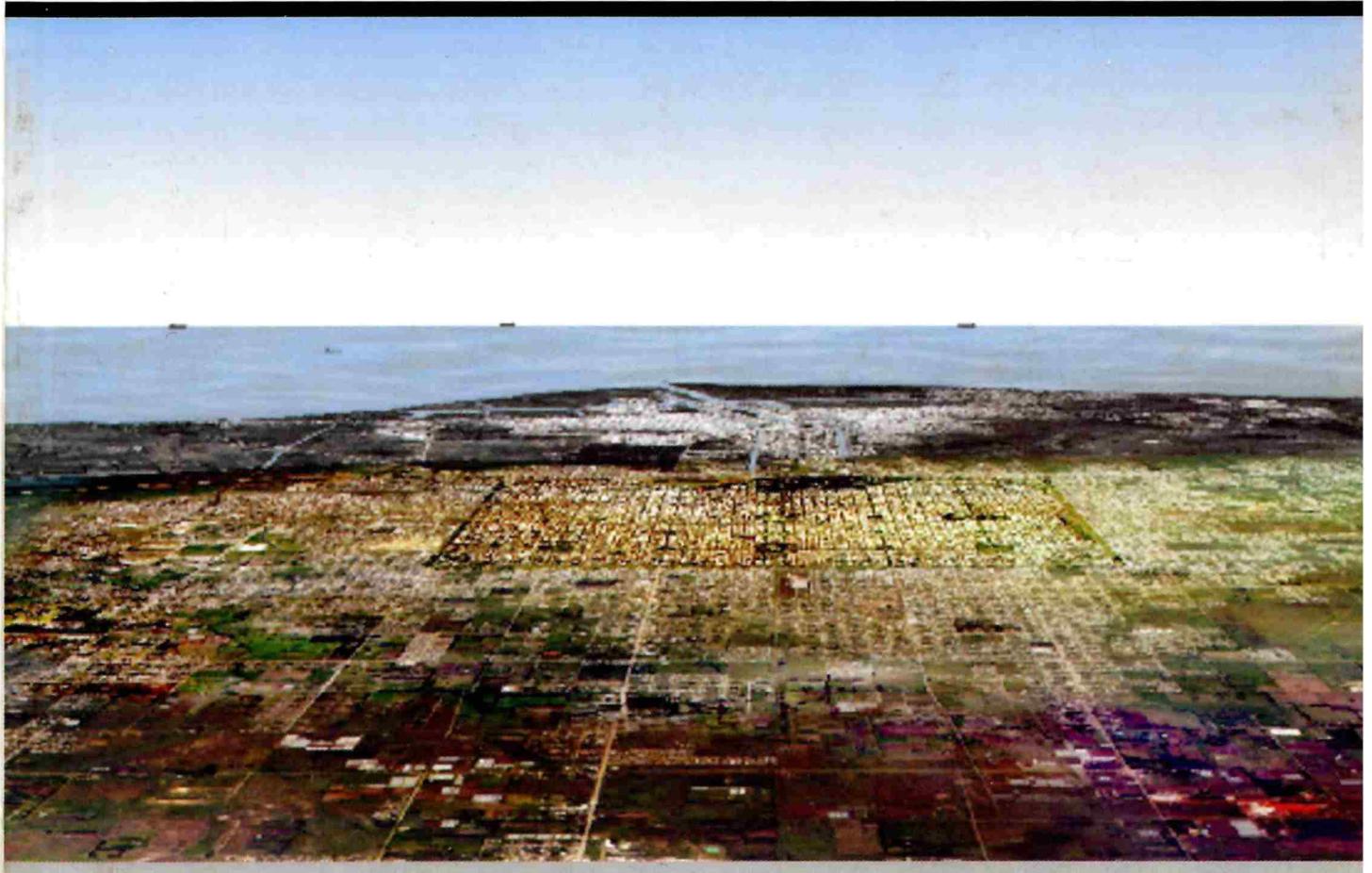


# Plan Estratégico La Plata 2010



Universidad Nacional de La Plata



Municipalidad de La Plata

# PLAN ESTRATÉGICO

PROYECTO | **LA PLATA 2010**

Diagnóstico participativo |  
Lineamientos estratégicos

## INTRODUCCIÓN

**LAS CIUDADES con PROYECTO**

**PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO**

**LA CIUDAD de LA PLATA | SU FUNDACIÓN**

**UN PROYECTO para LA PLATA | ANTECEDENTES**

**EL PLAN ESTRATÉGICO para LA PLATA**

*Acta . Grupo promotor . Autoridades*

*Primeras Acciones | El concurso de las 20 ideas  
| Talleres participativos 2001  
Presentación del Plan Estratégico*

*Actividades del Comité Ejecutivo*

*A la búsqueda de un diagnóstico consensuado  
| Talleres Locales y Temáticos noviembre 2002  
Propuesta de objetivos para La Plata*

*Objetivo central de ciudad*

*Lineamientos estratégicos*



*Arg. Horacio M. Martino*

DIRECTOR DE ASUNTOS MUNICIPALES  
UNIVERSIDAD NACIONAL DE LA PLATA

Av. 7 N° 776 Entrepiso  
(1900) La Plata - Bs. As.  
R. Argentina

Tel/Fax: (0221) 422-8188  
Cel. (0221) 15-436-5704  
e-mail: dam@presi.unlp.edu.ar

The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that every entry should be supported by a valid receipt or invoice. This not only helps in tracking expenses but also ensures compliance with tax regulations.

In the second section, the author outlines the various methods used to collect and analyze data. These include surveys, interviews, and focus groups. Each method has its own strengths and weaknesses, and the choice depends on the specific research objectives.

The third section delves into the statistical analysis of the collected data. It covers topics such as descriptive statistics, inferential statistics, and regression analysis. The goal is to identify patterns and trends in the data that can inform decision-making.

Finally, the document concludes with a summary of the findings and recommendations. It highlights the key insights gained from the research and provides practical advice for implementing these findings in a business context.

## PROLOGO

### Hacia la construcción del futuro deseado

*Tal como reza la piedra fundacional que se ubica en la Plaza Moreno, la creación de la Ciudad de La Plata, surge "de un acto de amor a la unidad nacional".*

*Hoy, 121 años después, sus instituciones, organizaciones y ciudadanos presentamos el resultado de un fructífero proceso de participación colectiva.*

*Alrededor de este punto de encuentro trazamos los lineamientos estratégicos que nos encaminan a la construcción del futuro deseado para la Ciudad.*

*Imaginación, inteligencia y trabajo han sido desde siempre virtudes asociadas a la ciudad y su gente.*

*Este documento realizado con la Universidad Nacional de La Plata sintetiza un arduo trabajo de diagnóstico y planificación de cara a los próximos años, para que la gestión de los programas y proyectos que aquí se sintetizan nos permitan abrazar nuevos desafíos.*

*Y de eso seremos responsables ante la Historia.*

**Dr. Julio César Alak**  
INTENDENTE  
PRESIDENTE  
DEL CONSEJO GENERAL

### Al servicio de un proyecto común

*Hace dos años iniciábamos un nuevo camino para construir el futuro de nuestra ciudad. La Universidad Nacional de La Plata se ponía así al servicio de un proyecto común, aportando su gente y sus ideas, articulando con el Municipio y el conjunto de los actores sociales una política de acción basada en la participación y el debate abierto.*

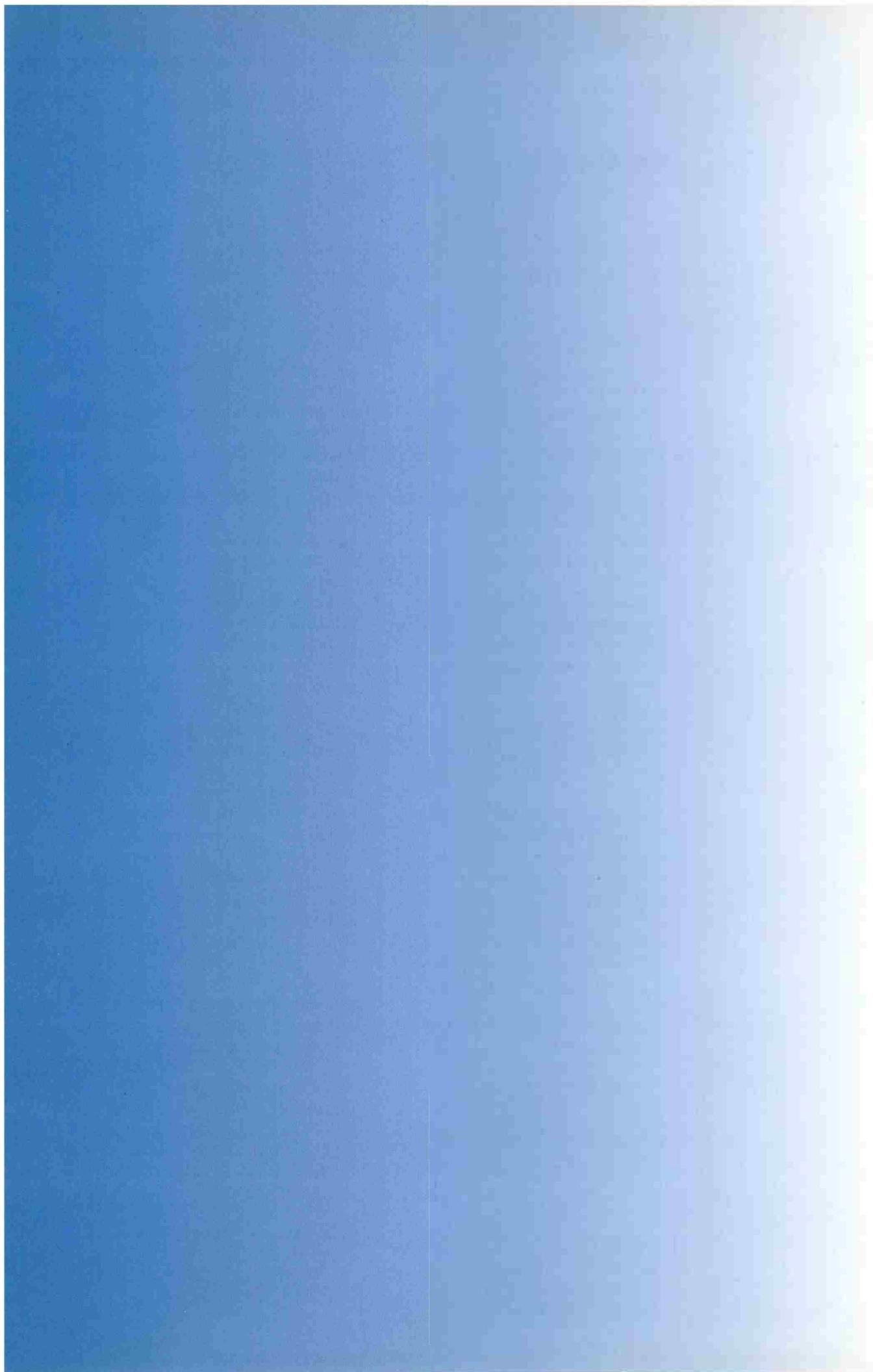
*El presente trabajo condensa todo ese rico proceso que tuvo en los Talleres Participativos su máxima expresión y que permitieron definir las grandes líneas estratégicas para la ciudad y su región de influencia.*

*Este logro debe ser percibido como síntesis de una construcción colectiva, sin banderas políticas, ni intereses mezquinos que permitan entender al Plan Estratégico no sólo como herramienta sino como una verdadera política de Estado.*

*Pero sabemos también que un PE es, esencialmente un plan de acción. Por eso el dar a conocer este documento nos pone a las puertas de proponer las acciones, programas y proyectos que, enmarcados en cada una de las líneas estratégicas propuestas, permitirán alcanzar los objetivos buscados.*

*Este es ahora nuestro desafío, y también una nueva oportunidad de lograrlo juntos.*

**Prof. Med. Vet. Alberto Dibbern**  
PRESIDENTE DE LA UNLP  
PRESIDENTE  
DEL COMITÉ EJECUTIVO



## INTRODUCCION

Todas las experiencias de Planificación Estratégica tienen rasgos comunes.

También es común que hayan surgido en momentos de crisis de las ciudades, como en situaciones que permiten una posibilidad de cambio.

La experiencia de La Plata y su región, si bien no escapa a estas características, tiene singularidades que son propias de la ciudad y del tipo de enfoque que se le dio al proceso realizado.

Esto se manifiesta en el documento que se presenta y que tiende a lograr que se vea el Plan como un proceso de construcción colectiva que genere un espacio de integración, participación e innovación.

Por lo tanto, el objetivo fue dotar al Plan, de un documento que contuviera los grandes lineamientos para el desarrollo de la ciudad y que permitiera acentuar la participación y el involucramiento de instituciones y ciudadanos en la construcción de la ciudad (soñada, deseada) y de este modo profundizar la cooperación y articulación entre los organismos del sector público, empresas y organizaciones del sector privado, materializando un espacio para ponernos de acuerdo.

Llegar a este punto no ha sido fácil, si tenemos en cuenta los avatares políticos-sociales que sufre nuestro país. Incluso buena parte de las acciones se desarrollaron desafiando las circunstancias poco propicias para esta clase de emprendimientos. Sin embargo, el deseo de una sociedad mejor y la voluntad de buena cantidad de Instituciones y personas han posibilitado la conclusión de una etapa que nos prepara para encarar la faz propositiva de los nuevos programas y proyectos de este Plan Estratégico.

## LAS CIUDADES CON PROYECTO |

En años recientes el protagonismo de las ciudades se ha acrecentado. En Europa, los gobiernos locales -frente a la recesión de los años setenta- conjuntamente con los principales actores económicos y sociales urbanos fueron más allá de sus obligaciones legales para atraer inversiones, generar empleo y renovar la base productiva de la ciudad.

Unos años después nació el movimiento de las Euro Ciudades que se constituyó en la conferencia de Barcelona (1989) y hoy reúne a las 50 ciudades más importantes de Europa.

En otros continentes el protagonismo de las ciudades es aún más evidente, especialmente en Asia: Seúl, Bangkok, Shanghai, entre otras. En ellas se da una fuerte complementaridad entre el gobierno local y los agentes económicos orientados hacia el mercado externo.

En este marco la flexibilidad de las estructuras productivas y comerciales son más importantes que las posiciones adquiridas en el pasado, capital acumulado, riquezas naturales o la situación geográfica.

6

- En los Estados Unidos, como reacción al liberalismo que suprimió gran parte de las prestaciones sociales y favoreció la desindustrialización y la desocupación en las ciudades y la caída de los ingresos de los gobiernos locales, algunas ciudades pusieron en marcha ambiciosos proyectos estratégicos, combinando objetivos de crecimiento económico y de desarrollo urbano con respuestas a los problemas generados por la degradación medio ambiental, las crecientes desigualdades sociales y la inseguridad ciudadana. Ciudades como Los Ángeles, San Francisco, Detroit, por medio de la planificación estratégica apoyada en la colaboración público privada demostraron la negatividad de la política neoliberal y la capacidad de respuesta de las ciudades.
- En América Latina, los procesos de democratización política y la descentralización del Estado revalorizaron durante la pasada década el papel de las ciudades y de los gobiernos locales y son destacables iniciativas como la creación de las Mercociudades (o ciudades del Mercosur), la consolidación de la UCCI, Unión de Ciudades Capitales Iberoamericanas, o las propuestas de coordinación de proyectos entre ciudades destinadas a construir ejes o sistemas urbanos como los de Valparaíso, Santiago de Chile, Mendoza, Córdoba, Rosario, Montevideo, Asunción y Sao Pablo entre otros.

Mucho antes de todo ello, en 1882, la visión de una generación y la idea de un proyecto de País sentó las bases para el proyecto. fundación y construcción de la ciudad de La Plata.

# PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO

la herramienta fundamental para el desarrollo de las ciudades.

## PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO

In PI: ¿Qué es un **Plan Estratégico**? |

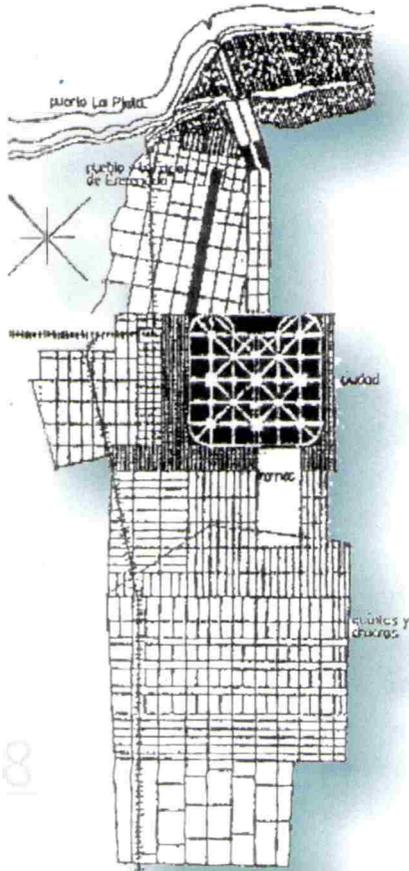
Un **Plan Estratégico** es una herramienta de planificación integral que permite tener un diagnóstico claro de nuestra situación y entre todos consensuar propuestas para el logro de objetivos comunes.

Un **Plan Estratégico** es un acuerdo entre las Instituciones Públicas y la Sociedad Civil para avanzar en una forma moderna, participativa y democrática en la tarea de pensar y organizar el desarrollo, permitiendo establecer medidas para que todos la Agentes Económicos y Sociales puedan elaborar sus propias estrategias de acuerdo a los objetivos que se establezcan para La Ciudad y La Región.

Un **Plan Estratégico** es un Espacio de concertación que trasciende a los gobiernos, los nombres propios, la filiación partidaria, para transformarse en la herramienta fundamental del desarrollo local y regional. Su objetivo es mejorar la calidad de vida de los habitantes de la región, integrando a los diferentes sectores de la comunidad y a las instituciones en pos de un objetivo común.

## ANTECEDENTES

### LA CIUDAD DE LA PLATA | SU FUNDACION



*Mediante Ley sancionada por la Legislatura Provincial el 27 de abril de 1882 y promulgada por el Poder Ejecutivo el 1 de mayo, se declara Capital de la Provincia de Buenos Aires al Municipio de Ensenada. Y en el Acta Fundacional del 19 de noviembre de 1882 se hace constar la creación de la Ciudad de La Plata como nueva sede de la Capital de la Provincia.*

*Construir la nueva Capital en las proximidades de la antigua era mantener la coexistencia de las dos fuerzas políticas y económicas más poderosas del país frente a las demás provincias. Se trataba de concretar un proceso de construcción de la identidad nacional donde La Plata es precisamente, la translación en lo urbanístico de la construcción de la identidad Argentina que realizó la Generación del '80.*

*Según Félix Luna, La Plata es "la expresión urbana de un impulso de progreso, de un sentido optimista, triunfalista, que era el meridiano de la época y daba el aire usual a los argentinos de entonces". Considera que así debemos celebrarla, como la realización de un espíritu que dominó una etapa de la existencia del país y hoy quisiéramos vivificar.*

*La genialidad de la propuesta fue proyectarla antes de construirla, concibiéndola como un puerto de entrada y salida del poderío comercial y de la producción de una provincia que no resignaba el manejo de sus intereses.*

*La fundación sucedió en el siglo del progreso, de la revolución industrial, del acceso al poder de las burguesías urbanas, de la consagración de las ciencias y en el momento cuando comienzan a extenderse los principios de solidaridad socialista, la utopía de una vida social y ecológica más armónica y la consolidación de los*

*principios de justicia y orden, amparados por la democracia de la época, que priorizaba nuevas metas como el cuidado de la salud, la educación pública generalizada, la disponibilidad de espacios verdes, sistemas de alcantarillado y agua potable, luz eléctrica y los transportes urbanos eficaces.*

*Con estas premisas se construyó la ciudad, resultando un ejemplo único en su tiempo. Prueba de esto es que en el año 1889, cuando se realiza la famosa exposición de París, la ciudad recibe una medalla de oro en reconocimiento a su aporte a la nueva ciencia urbanística.*

#### Valores que resaltan la importancia de la ciudad.

##### **El valor Histórico-Político |**

*La Plata ha sido prenda de pacificación nacional, cediéndole a la Nación la ciudad de Buenos Aires para que ésta sea la capital federal de todos los argentinos.*

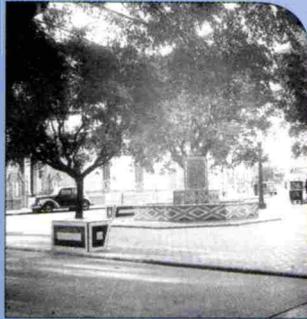
##### **El valor Socio-Cultural |**

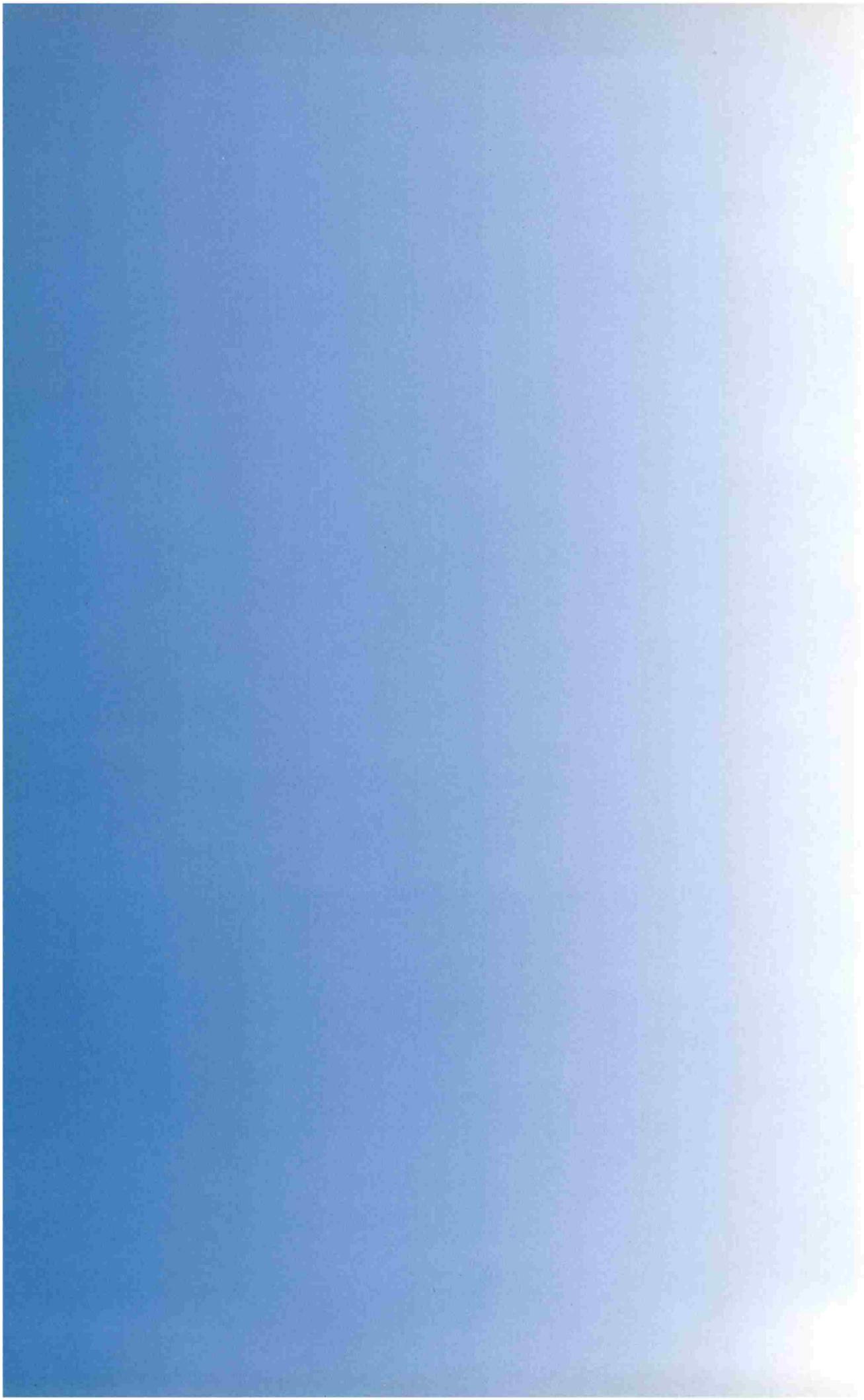
*Concibiendo a la ciudad como un faro cultural y científico, al cual convergieron rápidamente científicos y artistas de diferentes nacionalidades, que durante décadas nutrieron el desarrollo del conocimiento en América Latina.*

##### **El valor Técnico-Estético |**

*Concretando un modelo de ciudad verdaderamente avanzado para la época, que aún hoy conserva intactos casi todos sus atributos fundacionales. Su perdurabilidad está en su concepción, que integró el arte urbano con las ideas higienistas, ecológicas, de movilidad peatonal y vehicular y de calidad residencial. Estos valores son hoy reclamados universalmente para lograr un desarrollo más sustentable, y sobre los que se apoya el valor patrimonial de la ciudad.*

UN PROYECTO PARA  
**LA PLATA**  
ANTECEDENTES





## ANTECEDENTES

### 1961 | Plan Urbis | Plan Regulador Partidos de La Plata y Ensenada.

#### Objetivos . Escala Regional

- a . Desarrollo coordinado del área urbana de desborde de La Plata y colindantes.
- b . Defensa intercomunal contra el desborde urbano. Asegurar destinos recreativo y agropecuario del Parque Pereyra I.
- c . Coordinar servicios y promociones de desarrollo que la Nación y la Provincia, proyectan y realizan.
- d . Servicios Eléctricos, Obras Sanitarias, Desagües Pluviales, Construcciones escolares y Hospitales, Vialidad Urbana y Rural, Disposición de residuos urbanos, Colonización Ejidal, Defensa de los recursos naturales, etc.
- e . Establecer una concordancia con la Administración Nacional de Puertos y Yacimientos Petrolíferos Fiscales (YPF), para que el desarrollo de sus respectivas instalaciones no menoscaben la ciudad y el área ejidal.

#### Escala Local

- a . Desarrollar todas las obras de saneamiento y mejoramiento urbano.
- b . Promover la localización de nuevas industrias complementarias a las ya existentes, para convertir la ciudad en un nudo de comunicaciones.

### 1963 | Código de Edificación de la ciudad de La Plata. Ordenanza 3001

### 1978 | Ordenanza 4495 / Zonificación según Usos y Normas de Subdivisión de Tierras en el Partido de La Plata.

#### Objetivos

Si bien carece de un capítulo de generalidades donde se establezcan conceptos y definiciones, esta *Ordenanza* representa la adecuación del Municipio de La Plata a la **Ley Provincial N° 8912/77 de Ordenamiento Territorial y Usos del Suelo**. La misma tiene como objetivo primordial, el establecer una zonificación del territorio que abarca el Partido, presentando la normativa de subdivisión, según su afectación a distintos usos.

### 1984 | Programa de Reactivación de Berisso y Ensenada

#### Objetivos

- a . Crear una cantidad de empleos estables que permita ocupar el incremento de la población económicamente activa y eliminar el desempleo y subempleo del área.
- b . Lograr que los nuevos puestos de trabajo sean en las industrias propiamente dichas y en los servicios que ellas demanden.

### 1991 | Proyecto de Ordenamiento Territorial para la ciudad de La Plata | Municipalidad de La Plata

#### Objetivos

- a . Optimizar la calidad de vida con un reordenamiento de actividades teniendo en cuenta las existentes, el medio natural construido, los usos actuales, vías de circulación, subdivisión y los nuevos usos.
- b . Incorporar la hipótesis de impacto de electrificación del FFCC Gral. Roca, autopista, reactivación del puerto, aeropuerto y zona franca.
- c . Procurar una estrategia de preservación del medio ambiente rural y urbano a partir del control de subdivisiones que devengan en urbanizaciones artificiales por carecer de servicios y controlando la dispersión urbana.
- d . Promover efectos útiles de aglomeración, a través de renovación y recuperación de áreas degradadas; consolidación de tendencias actuales según su localización e impacto: áreas industriales, residenciales, mixtas, o rurales; densificación de los sectores ya dotados de infraestructura de servicios.
- c . Preservar la tierra de buena calidad como recurso económico para las actividades primarias, con el redimensionamiento de zonas industriales.
- d . Incorporar el concepto de área complementaria o transicional entre lo urbano y lo rural.
- e . Diferenciar el suelo urbano en áreas de urbanización diferida o urbanizables.
- f . Propiciar formas de subdivisión de la tierra en parcelas diferentes de las ya establecidas, a efectos de optimizar el rendimiento de las redes de infraestructura

### 1992 | Plan La Plata Crece (Lineamientos Estratégicos del Plan de Gobierno Municipal).

Programa de expansión y mejoramiento de la infraestructura y los servicios sociales.

Programa de construcción y consolidación del equipamiento urbano.

Programa de manejo y preservación del medioambiente. Programa de intervención y ordenamiento urbano.

### 1992 | Reflexiones y datos para una Estrategia de Desarrollo Regional | Bloque Concejales UCR

### 1995 | Propuestas para un futuro de progreso | Bloque Concejales UCR

### 1996 | Plan de Jerarquización de la Región Capital

### 1999 | Bases Estratégicas para el Desarrollo Sustentable de La Plata | MLP

### 1999 | Plan de Manejo del Casco Fundacional. Ordenanza 9131

### 2000/02 | Código de Ordenamiento Territorial y Uso del Suelo. Ordenanza 9231

ANTECEDENTES

De los antecedentes citados se señalan especialmente tres de ellos |

Plan Urbis 1961

Jerarquización de la Región Capital 1996

Documento "Bases Estratégicas para el Desarrollo Sustentable de La Plata 1999".

1961 | Plan URBIS Plan Regulador del Partido de La Plata

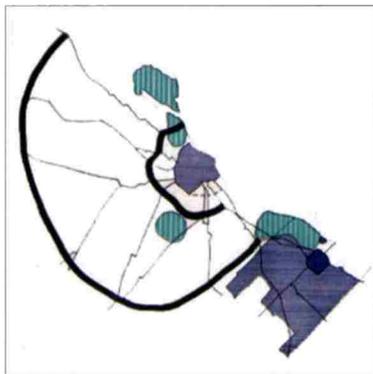
1 | ANTECEDENTE | Plan Regulador Conjunto de los Partidos de La Plata y Ensenada . Grupo Urbis 1961.

1.1 | PRINCIPIOS RECTORES

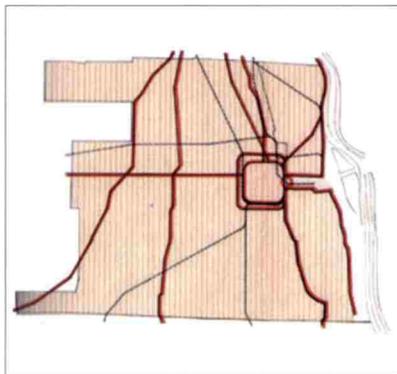
Considerar a la región de La Plata (La Plata, Berisso y Ensenada), como un complejo orgánico que por encima de las divisiones jurisdiccionales administrativas existentes, configura una entidad real, cuyas partes, con funciones diferenciadas, constituyen en síntesis, una unidad coherente y definida.

a. Definir el Plan como una resultante ajustada de la estructura de base de la región, y receptor de objetivos basados en las condiciones existentes respetadas, recreadas y nuevas; y al mismo tiempo, espejo que las proyecta.

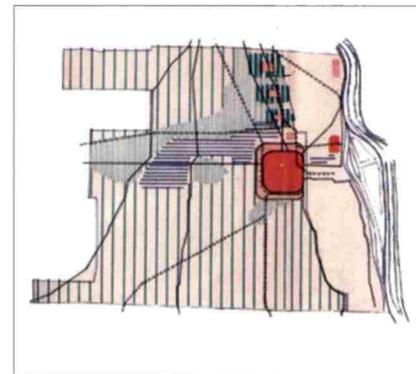
b. Conservar el carácter unitivo del hábitat, evitando la segregación.



Establecer la función de partido de Ensenada, sede del esparcimiento a escala regional, aprovechando condiciones físicas propias que son factibles de integrar con las de áreas naturales existentes (Parque Pereyra), óptimas para la función, que a su vez actuará como generadora y promotora de desarrollo del partido.



Racionalizar y conformar una red circulatoria vial y ferroviaria fluida, que sea instrumento útil de intercomunicación de la región con la provincia y el resto del país y que a su vez por medio de accesos claros y definidos, se interrelacione con la red viaria interna discriminada.



Obtener la organicidad morfológica, entre las distintas funciones y localizaciones del área urbana y rural, a través del ordenamiento, zonificación, clasificación y dimensionamiento, que otorgue estructura al complejo, como un todo indivisible.

2 | METAS SOBRE LAS QUE DEBE ASENTARSE LA POLÍTICA MUNICIPAL

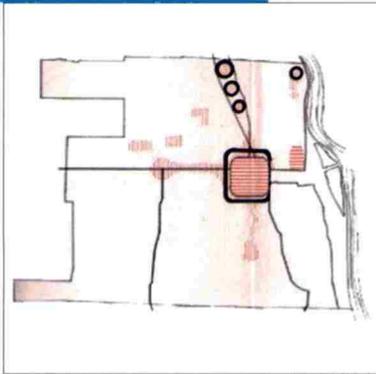
Promover y desarrollar al máximo las posibilidades integrales del partido, a fin de ponerlas al servicio de sus habitantes, de la provincia, y del país.

Crear las condiciones necesarias para alcanzar y conjugar armónicamente la plena realización del individuo y el proceso de vida en comunidad.

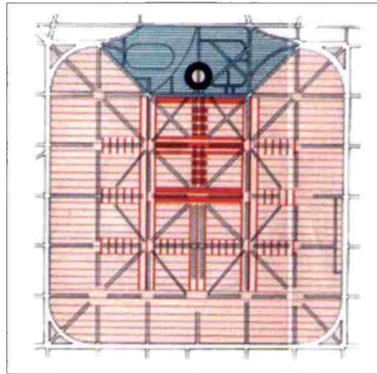
Entender y hacer entender el Plan como proceso cíclico de planeamiento.

# UN PROYECTO PARA LA PLATA

## ANTECEDENTES

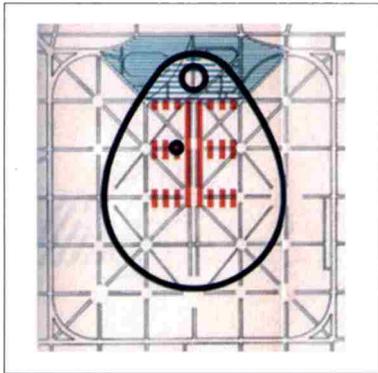


Detener y limitar los desbordamientos en la planta urbana y en las concentraciones vecinales a través de normas urbanísticas que orienten la concentración evitando la dispersión y contribuyendo a delinear la estructura morfológica.

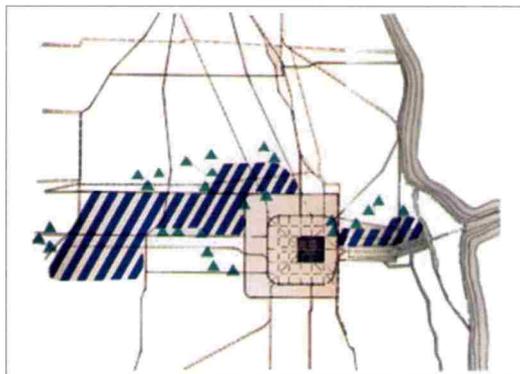


Respetar la ciudad, retomando la concepción primitiva que exalte sus valores, creando por medio de la regulación de densidades, los ámbitos requeridos por las nuevas necesidades demográficas y funcionales, a través de las técnicas modernas y normas orientadoras de la política urbanística a seguir, con la flexibilidad indispensable para acompañar el crecimiento de la ciudad sobre la estructura original.

Provocar la concentración dentro del casco urbano de la ciudad creando espacios de arquitectura urbana de dimensión limitada y conforme que sean hitos en el recorrido del ciudadano y actúen como puntos focales de intercomunicación comunitaria modificando la estructura de ciudad abierta.



Concebir y programar el centro de la urbe capital. Como centro direccional integrador, que concentre la actividad total de la ciudad, provocando la intercomunicación y erigiéndose en símbolo vivo de la capitalidad. Enfatizar y destacar la localización de la Universidad, promoviendo con localizaciones parciales, dentro del centro direccional la interrelación de la Universidad con la ciudad, que reviva su condición de centro universitario.



Definir zonas destinadas a la industria de acuerdo al principio de la estructura de base, diferenciadas según el tipo de radicación industrial, localizadas en perfecto acuerdo con las necesidades de servicios de la propia industria, con sectores específicamente destinados a parques industriales y a localizaciones abiertas.

### 3 | OBJETIVOS

**Procurar** el cumplimiento, afianzamiento y desarrollo en las máximas condiciones de eficiencia de los roles que emanan de la razón de ser de la ciudad, en sus distintas escalas territoriales: a nivel provincial, ejercicio del rol de capitalidad; a nivel regional, como centro universitario y polo dinámico regional; a nivel zonal, como centro financiero, comercial y de servicios, centro de esparcimiento y recreación, centro cultural, y centro educacional en los niveles medio, técnico y profesional.

**Promover** un desarrollo equilibrado de las actividades de la ciudad y su región, en sus aspectos funcionales, estructurales y morfológicos.

**Lograr** para el Partido, óptimas condiciones de salubridad e higiene, tendientes al logro del completo bienestar físico, social y mental del individuo.

**Procurar** la conservación y mantenimiento de los valores ambientales, históricos y estéticos, adecuándolos e integrándolos en un proceso de crecimiento y desarrollo.



## PROYECTO **REGIÓN CAPITAL** JERARQUIZACIÓN DE LA CIUDAD DE LA PLATA Y REGIÓN CAPITAL

En noviembre de 1996 se da a conocer este importante documento realizado por iniciativa del Gobierno de la Provincia de Buenos Aires y que a través de una amplia convocatoria, concitó la adhesión de gran parte de los actores sociales y políticos de la región.

A modo de síntesis extraemos algunos de los conceptos que sin lugar a duda anticipan el Plan Estratégico y que proponen un nuevo modelo de actuación.

### Hacia un nuevo modelo de actuación para el Desarrollo de la Región Capital

La concepción de un nuevo modelo implica necesariamente la coordinación entre las áreas de planificación provincial y municipales, un acuerdo mínimo sobre los aspectos positivos de los modelos operados en las décadas pasadas, la inducción de las directrices de crecimiento y tendencias de desarrollo que sugieren las obras prioritarias impulsadas, la creación de fondos específicos de ejecución y modos de gestión institucionales y normativos ágiles y eficientes que contemplen la participación de todos los sectores involucrados en el proceso de planificación y gestión del desarrollo regional.

Esta primera aproximación al análisis de las actuaciones presentadas, nos permiten colegir que el lanzamiento del Plan Región Capital, en términos de *Convocatoria Abierta* y que apunta a la construcción del Plan mismo, no tiene precedentes en el ámbito local. Ninguna de las propuestas surgidas desde la esfera provincial abordaron la cuestión de la Capital de la Provincia de Bs. As. desde una óptica integrada de desarrollo económico, social y espacial, si bien esta concepción fue reiteradamente manifiesta como necesaria, por cada una de las jurisdicciones comunales que la conforman.

En este nuevo enfoque, la Región Capital de la Provincia de Bs. As. de cara al futuro, se constituye en el espacio operativo de un nuevo proceso de planificación para sustentar un desarrollo económico y social basado en la capacidad de potenciar, competir y administrar su territorio natural y cultural; en la disponibilidad de recursos humanos, empresariales y financieros; en la flexibilidad de sus organizaciones institucionales; en la creación de redes de información, de relaciones, de comunicaciones, de consenso; en el incremento de la innovación; en la complementación de esfuerzos y en la transferencia de conocimientos científicos y tecnológicos.

Pero también, en un proceso de planificación que potencia las capacidades y el saber hacer conjunto entre los gobiernos y la comunidad de la región que deberán atender, priorizar y tratar los problemas territoriales, sociales, económicos y ambientales actuales y futuros, producidos por las variaciones en las demandas sociales y en los comportamientos de complejos indicadores funcionales y locacionales, de producción territorial y empresarial, de dotación y extensión de servicios y equipamientos, de contaminación, de transporte, de optimización, racionalización y administración de recursos en áreas centrales y periferias urbanas, de índices de desempleo, etc.

Esta visión integrada entre el desarrollo económico y el propio del territorio regional, en su más amplia acepción, supone un proceso de planificación orientado a la equiparación de la eficiencia económica y ambiental.

Esa eficiencia debe ser adecuada a las situaciones y problemas específicos, atento a las oportunidades y amenazas externas, a las debilidades y fortalezas internas y a los competidores reales y potenciales, enfatizando la acción del presente con proyección al futuro, permeable a las consideraciones del conjunto de interesados y creativo en iniciativas y definición de políticas, proyectos y gestiones urbanas y territoriales.

## UN PROYECTO PARA LA PLATA

La misma implica, a la vez, operar cambios básicos sobre la concepción de políticas de desarrollo y en la elaboración, gestión y financiación del proceso de planificación y los proyectos y obras estructurales.

Sobre la Planificación y Gestión del desarrollo regional: **entender a las áreas urbanas, con independencia de sus dimensiones, como sistemas productivos-territoriales, cuya expansión y crecimiento se relaciona fuertemente con las decisiones estratégicas que toman los principales inversores y gestores públicos y privados locales, y en general, los formadores locales de opinión .**

Sobre los Proyectos y Obras estructurales del desarrollo regional: **Comprender que afectan a las infraestructuras capital de las economías locales y regionales- y que contribuyen a mejorar y potenciar la capacidad competitiva de las ciudades, tanto en la captación de nuevas inversiones como en el mantenimiento de las ya existentes y condicionan las posibilidades de crecimiento, de la renta, y la productividad y el empleo potenciales.**

Sobre la Financiación de Proyectos y Obras estructurales: **la realización de los grandes proyectos estructurales deben superar las dificultades vinculadas a la necesidad de asegurar su financiación por periodos prolongados, en una época signada por la disminución de la capacidad de inversión de los gobiernos, la alta movilidad de capitales y el acortamiento de los ciclos económicos.**

El fin de siglo encuentra a la Región inmersa en un nuevo cambio tecnológico, productivo y operacional que implica el desafío de incorporarla a nuevos mapas territoriales: el Mercosur, las Zonas Francas y la Hidrovia Paraguay-Paraná, y a esta última a partir de la reactivación del Puerto, primer eslabón en la margen derecha del estuario del Río de La Plata y del eje estructurador de un nuevo sistema de relaciones espaciales, económicas, sociales y culturales.

El Plan Región Capital supone entonces referir el tema de la planificación a ámbitos más amplios y a diversos modelos de regionalización relacionados, superpuestos y concurrentes que comprenden desde los comportamientos económicos hasta la expresión territorial de los mismos.

“En este contexto los estudios sobre desarrollo cobran singular relevancia: se profundizan los temas históricos, institucionales, de información de mercados, metodológicos y de modelación para responder al desafío de la realidad actual; integrando desde los niveles mundiales hasta los locales...”

Por lo tanto, es en la coordinación donde radica el desafío, y en este sentido la Provincia de Bs.As., como organismo convocante y propulsor de una política de desarrollo para la región, debe invertir su máximo esfuerzo en concebir el proceso del Plan y ejecutar simultáneamente los proyectos estructurales que se constituyan en instrumentos indispensables para el funcionamiento del sistema productivo, el mejoramiento del atractivo regional, y la adecuación del espacio para vivir y trabajar en las mejores condiciones.



## ANTECEDENTES

### BASES ESTRATÉGICAS PARA EL DESARROLLO SUSTENTABLE DE LA PLATA |

En 1999, la Municipalidad de La Plata encara una nueva etapa con la participación de más de doscientas personas e instituciones.

#### Premisas

. **Sostener** una visión de futuro, con carga utópica suficiente para recuperar la ciudad y proyectarla a nivel regional e internacional.

. **Asumir** el mejoramiento de la calidad de vida para toda la comunidad.

. **Promover** la identidad y la cultura local, como ejemplo de cultura abierta y democrática.

. **Tomar conciencia** del rol protagónico de cada ciudadano y de las instituciones en las actuaciones emergentes de estos procesos estratégicos.

. **Asegurar** la calidad de todas las actividades nivel local (científicas, técnicas, productivas, turísticas, comerciales y de servicios, etc.), entendiendo tal necesidad como imprescindible en el marco de la fuerte competitividad que supone la globalización.

. **Fortalecer** la información de base y los diagnósticos rigurosos ante toda acción (plan, programa o proyecto) que se realice sobre la ciudad.

. **Aumentar** la capacidad de trabajo en red y mejorar los canales de comunicación con la sociedad para el accionar futuro de la ciudad.

. **Ampliar** la convocatoria a otros niveles de gobierno y a otros municipios, considerándose esencial la articulación regional a nivel de consensuar estrategias de desarrollo de carácter integral.



Cierre de las Jornadas Bases Estratégicas

## Ideas Fuerza

### 1 | LA PLATA CAPITAL | CIUDAD PUERTA DEL MERCOSUR

Se considera que toda estrategia de desarrollo y promoción local a nivel regional e internacional, debe suponer una acción articulada fruto del consenso entre los tres municipios que conforman la Región Capital: La Plata, Berisso y Ensenada, pues estos tres conforman una región urbana con identidad propia y con importantes potencialidades para transformarse en Ciudad Puerta del Mercosur.

### 2 | LA PLATA | FARO CULTURAL

Se considera a la educación como el eje fundamental de las acciones a desarrollar en el plano cultural y se enfatiza la importancia del apoyo y promoción que debe brindar la Municipalidad en el uso de las atribuciones que le fueron concebidas, en todas las acciones que se emprendan en este marco.

### 3 | LA PLATA | TECNÓPOLIS

Se destaca la actividad de las universidades locales como productoras de recursos humanos de excelencia, ofreciendo a la comunidad nacional e internacional valiosos profesionales y científicos de diversas disciplinas; lo que constituye un capital que la ciudad merece intensificar. Por ello es necesario articular Universidad-Gobierno-Empresas-Sociedad, hacia una evolución del desarrollo de Ciencia y Tecnología, y una mayor participación de la economía y las fuerzas del trabajo en la plena utilización de esa potencialidad, de cara al Mercosur y los procesos de globalización en curso.

### 4 | La Plata | CIUDAD AMBIENTAL DEL SUR

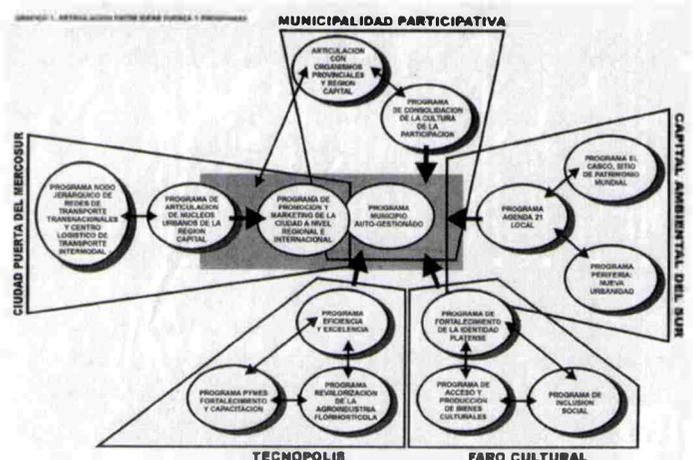
Se destacan dos acuerdos básicos para hacer posible el desarrollo de esta idea fuerza.

. Atacar las cuestiones críticas de contaminación (local y regional) y el mal manejo de recursos naturales, higiene urbana y uso del suelo, sin lo cual los valores que aún conserva la ciudad como atributos del modelo histórico fundacional, serían insuficientes para merecer un rol ejemplar latinoamericano en materia urbanística y ambiental.

. Promocionar la articulación regional de la ciudad, propiciando una Unidad de Gestión Territorial y Ambiental integrada, sin la cual las estrategias específicas para La Plata resultarían insuficientes.

### 5 | La Plata | MUNICIPALIDAD PARTICIPATIVA PARA LA PROMOCIÓN DEL DESARROLLO

Se concluye que las acciones a emprender deben ser el resultado de un proceso de definición participativa del Presupuesto, y que su implementación y gestión deben realizarse en forma asociada.



OTROS ANTECEDENTES

Por su importancia en el contexto del Plan Estratégico se mencionan los siguientes aportes significativos  
**LA DESCENTRALIZACIÓN Y LA PARTICIPACIÓN | COMO NUEVOS PARADIGMAS EN EL DESARROLLO DE REGIONES Y CIUDADES**



Juntas Comunales

**Programa de Descentralización y Participación Ciudadana** | Municipalidad de La Plata

En las últimas décadas los municipios cobran protagonismo en la promoción del desarrollo local. En ese marco, la descentralización y la participación ciudadana se constituyen en componentes centrales de las nuevas estrategias de modernización de la gestión municipal.

Estas nuevas estrategias tienen antecedentes importantes en la mayoría de los países Europeos, principalmente en Barcelona, que realizó uno de los procesos más exitosos a nivel mundial y generó con el tiempo una fuerte corriente de influencia en la región.

En la Argentina, las principales experiencias se desarrollan a partir

de los '90 en los grandes aglomerados urbanos del país: Córdoba (1994), Ciudad Autónoma de Buenos Aires (1996) y Rosario (1996).

Hacia fines de 1991, la Municipalidad de La Plata pone en marcha el Programa de Descentralización y Participación Ciudadana, en el marco de un proceso de transformación de la gestión municipal, hacia un modelo más participativo y eficiente en la atención de los vecinos de la periferia.

En este nuevo modelo el Estado asume un rol protagónico en la promoción del desarrollo local, sentando las bases de un nuevo espacio de carácter multiactorial en donde se articulan, a través de la concertación, los intereses de los diversos actores sociales en los diferentes escenarios.

De esta manera, la planificación y la gestión pasan de ser una responsabilidad exclusiva del Estado a ser un derecho y una responsabilidad compartida con toda la sociedad, que participa a través de las instituciones del Estado y de los sectores económicos, las organizaciones formales e informales del sector social, las familias y los individuos.

A partir de la implementación de este nuevo modelo de planificación y gestión se reinterpreta el concepto de democracia "...en el cual la conquista del gobierno por medio del voto popular no agota la participación de la sociedad sino, al contrario, permite iniciar otro proceso generando dos focos de poder democrático: uno originario del voto, otro originario de las instituciones directas de participación..." (Tarso Genro y Ubiratan De Souza, 1998).

Por otra parte, la participación ciudadana y la descentralización administrativa se presentan como los principales estrategias de esta nueva alternativa de planificación y gestión, "posibilitando capitalizar el aporte de todos los actores sociales, fortaleciendo las distintas organizaciones barriales en la búsqueda de las soluciones a sus necesidades más sentidas; además de acercar la gestión de gobierno al propio barrio, permitiendo así que los mismos vecinos expresen sus intereses, cara a cara con los representantes políticos-técnicos del Gobierno Municipal, alcanzando un conocimiento más acabado de la realidad local, al incorporar la diversidad propia de cada cultura e identidad".

Entre las principales acciones que va consolidando el proceso se destacan

### **La creación de nuevos Centros y Subcentros Comunales.**

Con el objetivo de transformar el marcado centralismo del aparato municipal y de superar los profundos desequilibrios derivados del proceso histórico de crecimiento urbano, se crearon nuevos Centros y Subcentros Comunales, pasando en este proceso de siete Delegaciones al actual sistema de diez Centros Comunales y seis Subcentros Comunales.

A principios de 1992, existían en el partido siete Delegaciones Municipales: City Bell, Gonnet, Los Hornos, Romero, Tolosa, Villa Elisa y Villa Elvira, quedando importantes sectores de la población sin cobertura de servicios y alejados de los centros de decisión.

En el marco de la Ordenanza 7888/92, se crean tres nuevos Centros Comunales: San Carlos, San Lorenzo y Lisandro Olmos y tres nuevos Subcentros Comunales: Arturo Seguí, Abasto y Ringuélet.

El proceso continúa entre 1997 y 2000 con la creación de tres nuevos Subcentros Comunales:

Angel Etcheverry (Ordenanza 8773/97),

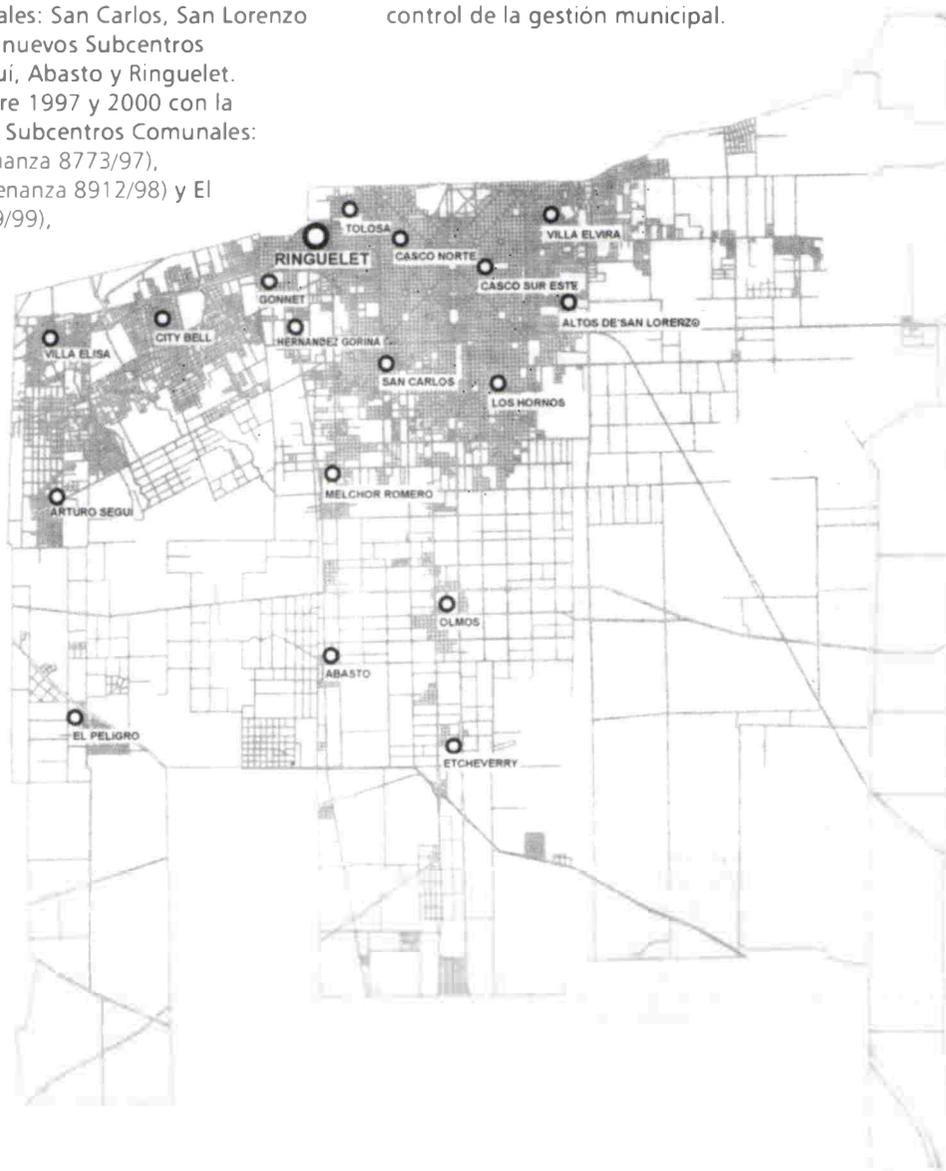
Hernández-Gorina (Ordenanza 8912/98) y El Peligro (Ordenanza 9099/99),

quedando conformado el actual sistema de dieciséis Centros y Subcentros Comunales.

### **La creación de las Juntas Comunales**

En el marco de la nueva estructuración de los órganos y entes municipales, a fin de promover la descentralización y la participación ciudadana, se crea, mediante el Decreto 741/92, la nueva estructuración de las Delegaciones Municipales, que quedan conformadas por un órgano ejecutivo, el Centro Comunal -a cargo del Delegado Administrador- y un órgano participativo colegiado, la Junta Comunal.

Las Juntas Comunales son entendidas como un lugar de encuentro de las distintas organizaciones barriales y vecinales, para canalizar las inquietudes de todos los ciudadanos y compartir los procesos de planificación, toma de decisiones y control de la gestión municipal.



FICHAS DE PRIORIZACION DE LAS DEMANDAS

**Demanda de la Junta Comunal Casco Sur Este al Presupuesto 99**  
1ª Prioridad

DEMANDAS DE LA JUNTA AL PRESUPUESTO 99				
1ª PRIORIDAD				
1. TEMA	2. DEMANDA	GRADO DE PRIORIDAD	RESPUESTA	PREVISTO EN
Salud Pública	Forma urgente para la instalación de 72 ambulancias o más, en zonas urbanas ya existentes, ampliación de los otros existentes, según se una convocatoria dirigida a médicos y una licitación.	1		
Salud de Niños	Requiere al Director del C.A. de Niños de Niños, niñas, adolescentes de 0 a 12 años y adolescentes de 13 a 17 años, de acuerdo a la Ley de Niños, niñas y adolescentes de la Provincia de Buenos Aires y el Decreto del C.A. de Niños, niñas y adolescentes de la Provincia de Buenos Aires y el Consejo Federal para la coordinación de actividades que permitan mejorar la atención.	1		
Salud	Forma urgente de prestación de los siguientes servicios: odontología, diagnóstico.	1		

Ficha de priorización de las demandas

**La experiencia del Presupuesto Participativo**

Una serie de cambios que aparecen desde la recuperación de la democracia en Argentina como el repliegue del Estado Benefactor; la crisis de la democracia representativa y la crisis de la legitimidad social de la planificación tradicional, plantean la necesidad de pensar nuevas alternativas de gestión que contribuyan a la recuperación de la complementariedad entre la democracia participativa y la democracia representativa, creando así una nueva esfera de lo público.

En ese marco, en 1998 se pone en marcha el Presupuesto Participativo Plan de Desarrollo Local, una innovadora experiencia de gestión municipal que abre un espacio de participación ciudadana en la más central de las tareas que tiene un municipio, el presupuesto municipal.

De esta manera, los programas y proyectos resultados de este nuevo espacio público, integran el presupuesto municipal aprobado por el Concejo Deliberante en 1999.

Como estrategia para llevar adelante el Presupuesto Participativo se pone en marcha el Plan de Desarrollo Local, una nueva herramienta de gestión participativa y descentralizada, donde el Estado -Municipalidad de La Plata- y la Sociedad Civil -Juntas Comunes- se asocian para construir el plan de desarrollo de cada región del Partido. En este proceso, las demandas priorizadas por las Juntas Comunes se traducen en un conjunto de programas, proyectos y acciones, que se canalizan mediante el Presupuesto Participativo 1999; tareas de gestión ante distintos organismos públicos y privados y otras alternativas de financiación.

El Presupuesto Participativo constituye así un mecanismo que propicia la toma de decisiones compartidas sobre las políticas públicas, creando un espacio de participación efectiva capaz de generar políticas basadas en la construcción de consensos y con un grado mayor de legitimidad social; al tiempo que permite democratizar la información sobre las cuestiones públicas, incrementando el control social de las acciones de gobierno y favoreciendo un mayor seguimiento sobre el gasto.

**La elección de Delegados Administradores por consulta popular**

**Demanda de la Junta Comunal Casco Sur Este.**  
Objetivo 1: Obtener un listado que ordene las demandas de las Juntas Comunes.

TAREAS DE GESTIÓN A REALIZAR POR LA MUNICIPALIDAD O LA JUNTA COMUNAL CASCO SUR ESTE					
1. TEMA	2. DEMANDA	3. PRIORIDAD JUNTA COMUNAL			4. SOLUCIÓN
		Muy importante	Importante	Menos importante	
PRESENTACIÓN	Forma urgente con carácter y resarcir el tema de los delegados.	1			Consultar el tema ante el vecidario ya hay un proyecto.
ACCIONES SOCIALES	Forma urgente para el desarrollo de los centros de salud (A-10 y P-1) para dar un seguimiento a los trabajos de gestión de atención y coordinación que según del artículo 8º Pº COMAR 69/95.	1			Consultar con el Ministerio de Salud para tener un plan claro y establecer los límites del presupuesto. Una comisión especial al tema a los miembros del gobierno.
SUBSIDIO LAS TORRES	Requiere que se amplíen, mantengan y resarcir el presupuesto original (con carácter y el carácter de vivienda y los espacios verdes) y que brinde la zona con estas instalaciones, calles y servicios.	1			Consultar por el tema con el vecidario y el gobierno municipal.
SUBSIDIO BARRIO 130 al 65 y 67	Requiere que se amplíen, mantengan y resarcir el presupuesto original (con carácter y el carácter de vivienda y los espacios verdes) y que brinde la zona con estas instalaciones, calles y servicios.	1			Consultar por el tema con el vecidario y el gobierno municipal.

Ficha de priorización de las demandas

El 26 de noviembre de 2000 los vecinos de las localidades que conforman el partido de La Plata participaron por primera vez en la historia, de la elección de Delegados Administradores de los Centros Comunes, constituyendo a nivel nacional un hecho inédito en materia de descentralización y participación ciudadana.

Tradicionalmente, la designación de los Delegados Administradores fue una prerrogativa de los Intendentes Municipales, en tanto los Delegados son a nivel territorial representantes directos del Intendente, por lo tanto constituye la primera experiencia de elección por voto en consulta popular.

Los comicios organizados por la Municipalidad de La Plata, a través de la Secretaría de Gobierno, contaron con la participación de las Juntas Comunes y la Federación de Instituciones Culturales y Deportivas de La Plata y la fiscalización de 150 dirigentes de la Asociación Conciencia.

En esa jornada, más de 40.000 vecinos acudieron a los centros de votación dispuestos en los Centros y Subcentros Comunes donde se desarrollaron los comicios, lo que representa el 16% de un padrón de 251.580 electores.

Los Delegados Administradores surgidos del voto popular asumieron sus cargos el 1 de marzo de 2001 y ejercerán sus funciones hasta diciembre de 2003, mientras dure el mandato del Intendente.

De esta manera, el Programa de Descentralización y Participación Ciudadana busca generar un gobierno más participativo, moderno y cercano a las expectativas de la gente, en el marco de una estrategia de desarrollo integral para la ciudad.



ANTECEDENTES

LA PLATA | PATRIMONIO CULTURAL DE LA HUMANIDAD



Imagen satelital de la región



**La Plata** | A LA BÚSQUEDA DEL RECONOCIMIENTO MUNDIAL

En junio de 1999 el Gobierno Nacional envió a la UNESCO la candidatura de la ciudad de La Plata para ser declarada "Sitio del Patrimonio Mundial".

**Fundamentos de la propuesta**

La Plata es un caso paradigmático, de interés universal, por su creación planificada en 1882 y la vigencia de su modelo urbanístico hasta la actualidad. Cuando en 1880 se decide convertir a Buenos Aires en Capital Federal de todos los argentinos (en gesto calificado de "prenda de paz nacional", para terminar con las luchas entre federales y unitarios) se hizo necesario definir y construir una nueva capital para la provincia de Buenos Aires.

La gesta, liderada por el Gobernador Dardo Rocha y diseñada por el Ing. Pedro Benoit, como jefe del Departamento Topográfico de la Provincia, llevó a la inauguración de la nueva capital, en 1882, en el sitio denominado Lomas de la Ensenada, a sólo 60 km de Buenos Aires.

Puesta la piedra fundamental y comenzada la construcción, en 1889 la ciudad ya contaba con 60.000 habitantes.

A los valores históricos/políticos de la iniciativa de una nueva capital, y su prodigiosa calidad y rapidez de construcción, se aunaron los valores de su modelo urbanístico/ambiental y sus valores estéticos monumentales.

La Plata logró una creativa integración del arte urbano neoclásico, imperante en el siglo pasado, con los valores higienistas (hoy se diría ambientales) más avanzados de la época, sin descuidar la tradición de la ciudad hispánica en cuadrícula, que ya marcaba la identidad de los asentamientos en Iberoamérica.

El arte urbano y la propuesta higienista también estuvieron presentes en antecedentes como el plano de Washington, de 1789 y el Ensanche de Barcelona de 1859. Pero La Plata, en alguna medida, superó a los mismos por su imbricación con la tradición local, la construcción completa y acabada del modelo y la realización práctica de su tejido parcelario (algo que en Barcelona no pudo suceder) tal como había sido concebido.

## ANTECEDENTES

### ATRIBUTOS DE LA PROPUESTA A LA UNESCO |

Integrar la Lista de Sitios del Patrimonio Mundial puede constituir un gran privilegio para nuestro país y Latinoamérica, en especial si se trata de un casco urbano completo, concebido y construido en el siglo XIX, en la etapa republicana independiente. No hay ningún caso de este tipo a nivel mundial y por ello representa un ejemplo innovador. La valoración de las ideas y principios de una etapa cultural propia de nuestros países, que muestra las avanzadas concepciones que nutrian a las jóvenes repúblicas. Y la posibilidad de que una obra urbanística compleja, mas allá de los singulares monumentos o conjuntos, sea objeto de esa valoración.

En la Plata concurren varios de los principales criterios que utiliza la Convención del Patrimonio Mundial, de la UNESCO, para estos casos: se conserva auténtica e intacta en el trazado urbano del casco fundacional y en muchos de sus palacios y conjuntos monumentales; su gesta fundacional fue excepcional como acontecimiento humano y cultural; y contiene una gran singularidad por su modelo urbanístico ambiental de avanzada, efectivamente realizado, y conservado hasta la actualidad.

El proyecto técnico desarrollado por CEPA, con el concurso que se denominó Grupo Ampliado de Trabajo (unos treinta expertos en la materia, de la misma ciudad), seleccionó ocho componentes principales a conservar y poner en valor:

#### 1 | Casco con anillo perimetral

Ciudad progresista e higienista.

Ciudad regular geométricamente trazada.

Recinto definido y acotado.

Modelo Abstracto y concreto.

"Ciudad Nueva Exitosa"

#### 2 | Macrotrama de espacios abiertos

La ciudad concebida como una trama de espacios abiertos públicos, planificados para dar calidad y funcionalidad a la relación articulada entre los espacios privados.

Roles: circulación, ventilación, forestación, recreación, servicios públicos, infraestructura, ornato urbano.

#### 3 | Trama diagonal

Sistema de conexiones rápidas periferia centro. Articuladores de tránsito.

#### 4 | Manzana compacta y equilátera

Parcelamiento uniforme y definición clara del espacio público y privado.

Topología edilicia compatible con la manzana compacta, el alineamiento de fachadas y la respuesta a los usos dominantes y el clima templado y húmedo.

Paisaje cultural arquitectónico de alta unidad morfológica, con diversidad estilística.

#### 5 | Calles con veredas anchas y arboladas

Canales amplios de tránsito vehicular.

Canales de ventilación y fresco.

Importante forestación sistemáticamente alineada (escala e identidad).

Espacio de pertenencia e interacción barrial.

#### 6 | Eje Monumental

Concebido como Eje Cívico de Ciudad.

Su jerarquía resulta enfatizada por Edificios Monumentales y por el Paseo del Bosque.

#### 7 | Palacios rodeados de jardines

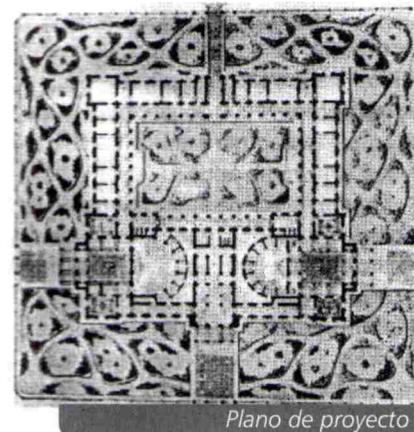
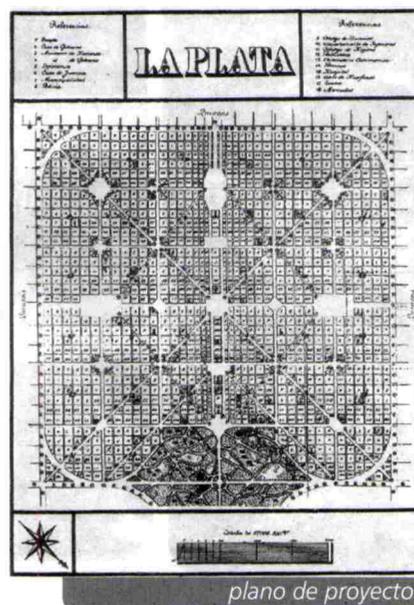
El objeto de referencia institucional. La representatividad constituye el sistema de polarización del crecimiento.

#### 8 | Centralidades distribuidas

Consolidación del núcleo barrial, mediante la distribución de actividades.

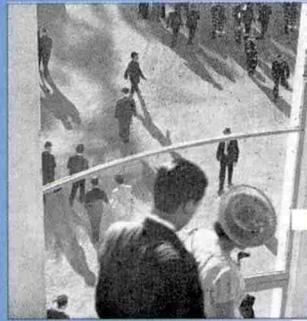
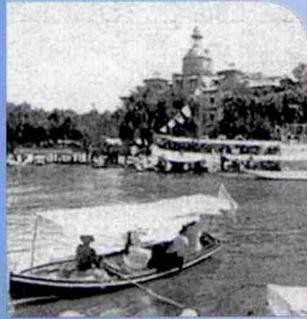
Ámbito de encuentro social, comunicación y cultura.

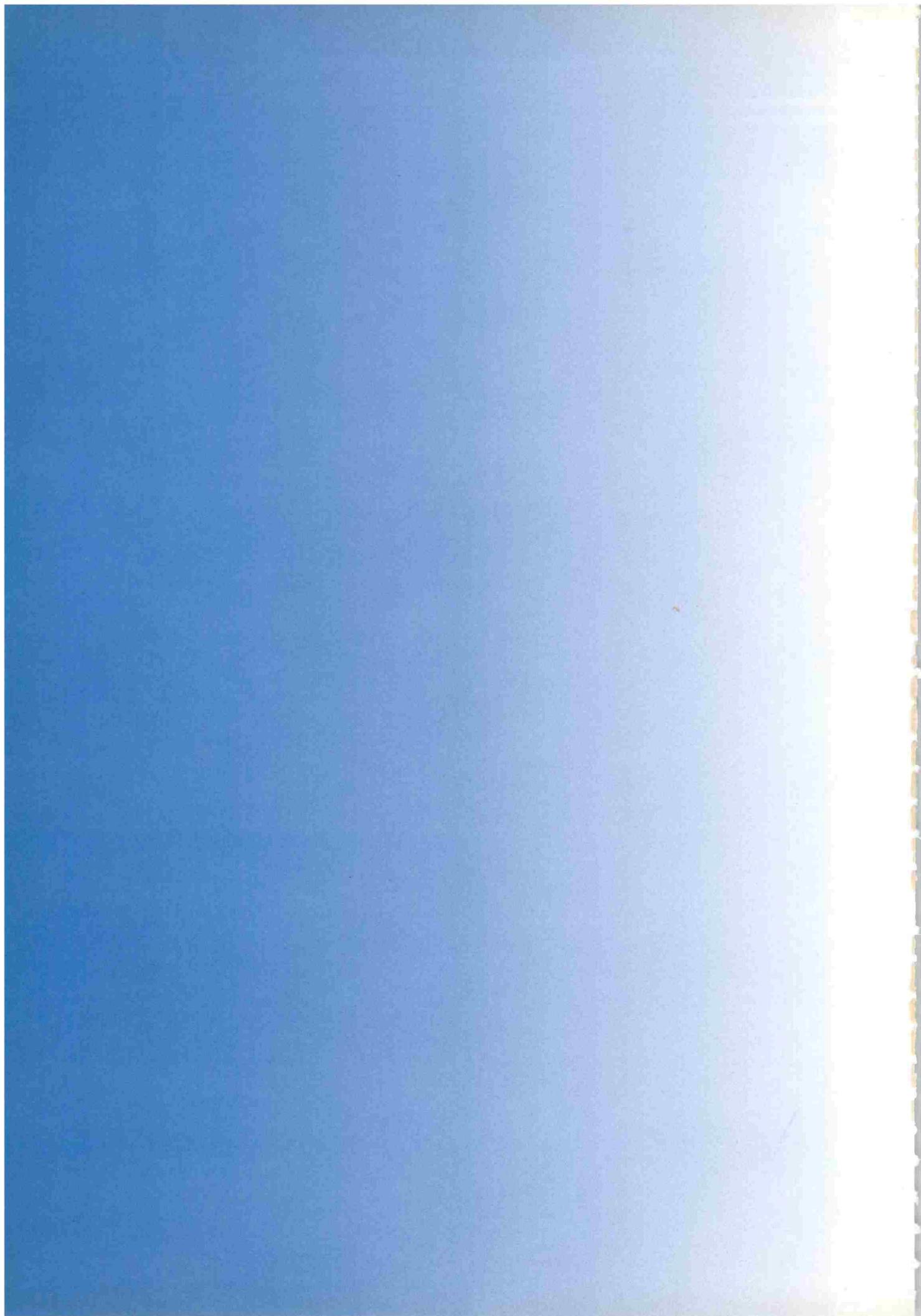
Hitos edilicios en el paisaje urbano.



La concepción intenta rescatar así los ideales del proyecto fundacional, pero también los atributos que hoy, y de cara al futuro, mantienen su plena vigencia, y permitirán un desarrollo sustentable de la ciudad.

# EL PLAN ESTRATÉGICO PARA LA PLATA





## EL PLAN ESTRATÉGICO PARA LA PLATA |

Acta que suscriben . . .

### Crónica del Plan

*Construir un proyecto para una ciudad desde una visión participativa y estratégica requiere de un trabajo y largo proceso que involucra muchas variables pero que sin duda tiene, en la participación ciudadana, el eje central. Sin embargo, llegar a lograr una verdadera participación requiere vencer desconfianzas, probablemente atendibles a partir de antiguas frustraciones. La decisión política del Gobierno Municipal de concretar un Plan para la ciudad fue el marco necesario para los primeros avances. El documento conocido como "Bases Estratégicas para el desarrollo sustentable de La Plata" realizado en el año 1999, así como el conjunto de antecedentes que aquí se mencionan, fueron el punto de arranque.*

### Plan Estratégico

Proyecto La Plata 2001-2010

#### Acta de Constitución de la Junta Promotora

A los seis días del mes de agosto del año dos mil uno, en el Pasaje Dardo Rocha de la ciudad de La Plata, se reúnen las instituciones, organismos representados por los abajo firmantes y personalidades convocadas, para dejar constituida la Junta Promotora del Plan estratégico Proyecto La Plata 2001 / 2010 y declaran:

**PRIMERO:** Que ratifican su interés y preocupación por el presente y el futuro de la ciudad y en la decisión de participar activamente en la definición de su desarrollo económico, social y urbano considerando para ello al Plan Estratégico de la ciudad como herramienta indispensable.

**SEGUNDO:** Que coinciden en la necesidad de señalar las bases de un proyecto producto de una amplia concertación social que permita reconstruir el sentido de ciudad frente al nuevo contexto nacional e internacional, sustentada en su tradición fundacional, su Universidad, privilegiada ubicación geográfica, su ámbito urbano y su gente.

**TERCERO:** Que se tomen como antecedentes todos los estudios previos elaborados por el Gobierno de la Provincia de Buenos Aires y por la Municipalidad de La Plata, como también los que puedan aportar cada una de las instituciones, Organismos y Personalidades firmantes.

**CUARTO:** Que acuerden unánimemente la propuesta en el sentido de ubicar la sede oficial del Plan Estratégico Proyecto La Plata 2001/2010 en el edificio "Pasaje Dardo Rocha" de La Plata, lo que permitirá contar con una infraestructura adecuada a los fines que se persiguen.

**QUINTO:** Que comprometen todos sus esfuerzos para llevar adelante la formulación y posterior implementación del Plan y convocan en este desafío, que es compromiso vinculante a todas las instituciones y ciudadanos a dejar el testimonio de su capacidad creadora instrumentada y documentada en este nuevo proyecto de ciudad.

+ Héctor Aguer  
Arg. de La Plata



Encuentro de personalidades en el Pasaje Dardo Rocha

***Promovido por la Municipalidad de La Plata y organizado por el Colegio de Arquitectos de la Provincia de Buenos Aires Distrito I, se realiza el concurso de carácter regional "20 ideas para La Plata".***

***El concurso se inserta en las propuestas del Plan Estratégico con el objetivo de lograr la participación activa de arquitectos y urbanistas en la elaboración de un proyecto de futuro para la ciudad.***

***Al mismo tiempo pretende aportar un amplio repertorio de ideas para su posterior difusión y discusión pública, siendo parte del proceso colectivo de abrir un gran debate sobre el futuro desarrollo de la ciudad y su región.***

***La concepción de esta convocatoria parte de la idea de que muchas de las acciones que el "Plan Estratégico para La Plata" genere se concretarán en hechos urbanos arquitectónicos.***

El Jurado, integrado por los arquitectos Jorge Mele, Jorge Prieto, Vicente Krause, Jorge Romero y Alfredo Conti, otorgó un total de catorce (14) menciones; teniendo en cuenta para la evaluación de los trabajos presentados los siguientes criterios:

- Valorar la utopía en el marco de la consideración y la lectura de la realidad.
- Las características medioambientales regionales: el medio natural, relación río-ciudad, los mecanismos agrarios y productivos.
- El espíritu fundacional en la relación pasado, presente, porvenir.
- Calidad de la propuesta/estructura de las ideas.

### 20 Ideas para La Plata | SELECCION

#### ■ ■ ■ ■ ■ **RECUPERACIÓN DEL PAISAJE ACUATICO. Arroyo Rodríguez**

**Autores/Arqs.** Raul Arteca /Alejandro Casas/ Fernando González.

*Memoria | La mejor manera de proteger el patrimonio es aumentarlo. Hay signos casi al borde de su desaparición física, los arroyos no ofrecen sólo posibilidad de saneamiento de sus aguas servidas, sino vínculos paisajísticos para con los habitantes del lugar. Podríamos entonces explotar o reexplorar las propias cuencas de estas mismas vertientes para RECONVERTIR LOS BASURALES EN FRANJAS PAISAJISTICAS DE CALIDAD, ayudando a su vez a pautar condiciones de diferente urbanización. O por el contrario, fomentar por su intermedio el PAUTADO Y CONTROL DEL AVANCE INMOBILIARIO*

*"Cuando se introduce una rama en el agua de un río se produce un remolino. Este interfiere con otros hasta crear corrientes más complejas. Del mismo modo el espacio urbano está constituido hoy por una innumerable colección de remolinos que se desencadenan con otros. Debemos pues engendrar nuevas corrientes en los perímetros periféricos para perturbar el conjunto de remolinos existentes y, con esta intención quizás, revisar el crecimiento de nuestras ciudades" (Toyo Ito).*

#### ■ ■ ■ ■ ■ **CRECIMIENTO URBANO ORDENADO. Tránsito y transporte.**

**Autores/Arqs.** Daniel Pusso / Mariano Sáncho colab. de Emiliano Parise y Cristian Dmytriv

*Memoria | Para resolver los problemas de tránsito, transporte y estacionamiento en el Área Metropolitana de La Plata, la mejor solución en relación al carácter histórico de la ciudad, a la capacidad de sus vías circulatorias y a la vitalidad que debe mantener su área central, consiste en privilegiar el transporte colectivo sobre el automóvil particular y paralelamente estimular y proteger los modos no motorizados de transporte. Para lograrlo se necesita un sistema eficiente, económico, confortable y confiable, como el tranvía, aprovechando su accesibilidad y alta capacidad de transporte para generar corredores de mayor densidad que concentren y orienten el crecimiento de la ciudad, que hoy avanza sobre suelo productivo sin responder a ningún criterio de conveniencia urbanística. El reordenamiento del tránsito y estacionamiento en superficie jerarquiza la red vial y contempla su diseño, el rol y el ancho de calzadas, diferenciando las vías según el tipo, intensidad y velocidad de los flujos e incorporando áreas y carriles exclusivos para el transporte público, ciclistas y peatones.*

### *Las 20 ideas*

*Como en otras ciudades se realizó una convocatoria para construir una mirada desde el campo de la arquitectura y el planeamiento, aún antes de la presentación formal del plan.*

Con la intención de que "muchas ideas se plasmarán en el espacio...", la Municipalidad de La Plata convoca al Colegio de Arquitectos D1 para la realización de un concurso de ideas de carácter regional y que expresara un abanico de temas lo más amplio posible. Se presentaron 45 proyectos que representan casi 200 profesionales pensando en su ciudad.

De ese conjunto 14 trabajos fueron elegidos. Posteriormente hubo un debate amplio y el compromiso que estas ideas ya formaban parte del debate del futuro Plan Estratégico.

#### ■ ■ ■ ■ ■ PAISAJE PERIMETRAL URBANO. Avenida de Circunvalación.

**Autores/ Arqs.** Daniel Pusso/ Diego A. Inglese/ Marco Rusconi. Colab. Maria Laura Sayar.  
**Memoria |** La propuesta pretende crear una pieza urbana generadora de un nuevo paisaje, donde se integran la vialidad, las infraestructuras, las áreas verdes, los grandes equipamientos y los nuevos espacios públicos. Estará constituida por una avenida perimetral que sirva a la circulación individual y colectiva, de tal manera que recualifique los entornos urbanos, generando centralidades en los bordes y -a su vez- sea capaz de soportar equipamientos de gran escala y espacios públicos. La avenida como nuevo espacio mediador servirá de articulación entre los sectores de alta densidad, casco histórico; y las zonas de baja densidad, la periferia. Esta nueva pieza urbana recupera términos contemporáneos, la idea perdida de los años 20, de la carretera urbana (paseo) como instrumento de conexión y comodidad, movilidad y acceso, y como un soporte para las comunidades y la vida urbana

#### ■ ■ ■ ■ ■ CONTINUIDAD DE LOS PARQUES. Diagonal 80

**Autores/ Arq.** Horacio Morano. colab. Inés Garay/ María V. Basile/ María E. Hutter  
**Memoria |** La Diagonal 80 fue históricamente la puerta de acceso a la ciudad, con el tren como medio masivo de transporte. La llegada de la Autopista La Plata- Bs. As. provocará un nuevo impacto modificando su estructura y su funcionamiento y restituirá su carácter de entrada a la ciudad. La idea propuesta consiste en VOLVER A CONCEBIR A LA DIAGONAL EN SU TOTALIDAD, A PARTIR DE LA CONTINUIDAD DE TRES PARQUES QUE ENFATIZAN SU PRINCIPIO Y SU FIN. El Proyecto propone la reestructuración del área a partir de los sistema de la ciudad: la diagonal como parte de la trama vehicular y los espacios públicos como parte de la trama verde. Cada uno de estos con diferente caracterización, de acuerdo con su historia y ubicación. La PLAZA SAN MARTÍN dentro de la trama de verdes históricos; el Parque MODERNO en el vacío del Ferrocarril convivirá con la Ferroautomotor y las actividades culturales recreativas del bosque universitario y la zona hipica, y el parque DEL FUTURO.

#### ■ ■ ■ ■ ■ USO PRODUCTIVO AMBIENTAL. Cinturón Verde

**Autores/ Arqs.** Alicia Cabarroú/ Patricia Sedan / Dis. Ind. Patricia Lascano.  
**Memoria |** El cinturón verde platense, ha sido declarado de protección al uso hortícola (Ord.9231/00). En 36 000 has. conviven sectores pertenecientes a dicho cinturón con diferentes grados de consolidación productivo. Su área total comprende el 40% del Partido y sólo un 50% está consolidada o en vías de consolidación. El cinturón platense es más verde que hortícola, ya que a futuro no se prevé crecimiento, sino consolidación. La propuesta plantea una trama de bloques productivos y forestales, con aporte ambiental, que respetan indicadores y perfil de la Zona R/R1 (Ord.9231/00). Cada bloque incluye una vivienda unifamiliar con su jardín y un módulo productivo o forestal, dependiendo del perfil del suelo, y a su vez permite acoplarse con los bloques vecinos, conformando unidades económicas de mayor superficie. Están insertas en una macrotrama de infraestructura de servicios como caminos rurales, red vial de conectoras principales y secundarias, corredores de servicio y subcentros rurales.

#### ■ ■ ■ ■ ■ PARQUE BOTÁNICO PERIURBANO. Arroyo Maldonado.

**Autores/ Arq.** Alicia Cabarroú/ Biólogo Javier Martínez con la colab. de Aldo Dede.  
**Memoria |** La llanura de inundación del Brazo sur del Arroyo Maldonado es un importante complejo que reúne recursos naturales, culturales y recreativos. Ubicada a escasa distancia, en el sur de la ciudad, linda con el Aeródromo Provincial. La propuesta es parte integrante de una constelación de proyectos que apuntan a la generación de una trama abierta de espacios naturales y culturales, con sustento económico y participación de la comunidad. Se plantea la creación de un parque botánico, con estanques, sombráculos e invernáculo, jardines para cultivos ornamentales, aromáticas y frutohorticultura y una reserva parcialmente expuesta a inundaciones para rescatar el paisaje característico y su diversidad natural. Por su condición de PARQUE PROTEGIDO asume las funciones de disfrute y cuidado del recurso. Preservar equivale aquí a educar. La gestión del parque se propone participativa, en tanto se presenta como una oportunidad para el desarrollo sustentable de la zona sur.

#### ■ ■ ■ ■ ■ ENSANCHE DEL PARQUE URBANO. Paseo del Bosque

**Autores/ Arq.** Patricia Luisoni / Franco Diez / Agustín Olivieri / Manuel Segura/ Mariano Segura.  
**Memoria |** Como un escurrimiento, el crecimiento de la ciudad avanza, se expande por donde puede y a su paso, consume el espacio público. La propuesta convoca a reflexionar desde una lógica invertida y pensar en un parque que en su avance, establezca nuevos límites, incorporando y resignificando espacios degradados, que contenga a la Universidad, al conocimiento, al deporte, al ocio así como al auto y al peatón, y se adecue a las necesidades de la vida actual. En una área donde la estructura urbana se encuentra fragmentada y degradada, se propone una lógica de absorción y recuperación de esos espacios generando un nuevo parque, que se articule con la infraestructura existente, en una cinta con diferentes situaciones topográficas y espaciales, dando una respuesta sensible a cada sector, conformando nuevas áreas temáticas de buena accesibilidad, con distintos sistemas de movimiento, estacionamientos, bicisendadas y circuitos aeróbicos y de paseos

**PARQUE MULTIFUNCIONAL URBANO. Meridiano V**

**Autores/Arqs.** Pablo Codesido / Pablo Murace colaboración de Martín Vera

*Memoria | Haciendo una lectura de la ciudad en la última década aparecen nuevas propuestas que han transformado sustancialmente su imagen y escala. Teniendo en cuenta que el desarrollo de la ciudad se ve muchas veces influenciado por el emplazamiento de centros de actividad (Plaza Islas Malvinas), es posible suponer como estrategia la revitalización de zonas o sectores. La desafectación de funciones, como el cierre del Ferrocarril Provincial, dejaron vacantes terrenos destinados a estaciones y playas de maniobras sobre los lados del sudoeste Estación Gambier - , y Sudeste Estación Meridiano v - , que supone su transformación a partir de la creación de un Parque Urbano Multifuncional, como mediador de escalas barrial / regional . Contribuye a incrementar la superficie de espacios abiertos perdidos progresivamente desde la fundación. La preservación de este vacío, incorporado en la memoria colectiva y entendido como evento espacial dentro del anillo de circunvalación, sugiere la creación de un nuevo centro, capaz de descongestionar actividades centrales de la ciudad y equilibrar su desarrollo.*

**SISTEMA DE EQUIPAMIENTO BIPOLAR. Tierras del Ferrocarril**

**Autores/ Arqs.** Nora Ponce / Emilio Sessa con la colaboración de Arq. Guillermo Maggi, Lucas De Niro y Mauro Sbarra

*Memoria | Tierras en la periferia de las ciudades, que alojaban funciones de actividades de ferrocarriles que hoy, desafectadas, quedan contenidas en áreas urbanas consolidadas o en vías de consolidación fundamentalmente residenciales, producto de crecimiento y extensión de las ciudades. La Plata tiene particularidades destacables, dado que los predios de mayor dimensión, cuatro en total, comprometen el entorno del casco urbano, tres de ellos en contacto con la Avenida de Circunvalación, como Meridiano V, Los Hornos y Tolosa, más una alternativa de completamiento del Cordón de Circunvalación la unión al noroeste con La Plata Cargas. La oportunidad de la intervención permitirá contar con nuevos polos de concentración de actividades de equipamientos, servicios y esparcimiento, que potencien el desarrollo de áreas urbanas con identidad y reconocido valor histórico.*

**INCORPORACIÓN DE CICLOVIAS. Gran La Plata**

**Autores / Arqs.** Omar Accattolli / Jorge Pérez / Pedro Pesci / Ruben Pesci / Iván Reimondi / Antonio Rossi / Geog. Lucía Pesci. colab. de los Arqs, Pablo Valud / Aldo Facio / María Jose Besozzi / Dis. Graf. Maria Pesci/ Estefanía Bologna.

*Memoria | La Plata y la Región Capital están reencontrando un camino de realizaciones y de recuperación de su potente identidad. Una de ellas, denominada La Plata, Capital Ambiental del Mercosur, apuesta al valor ambiental fundacional de la ciudad, y a su recuperación, como modelo de proyección regional.*

*"Tolosa, más una alternativa de completamiento del Cordón de Circunvalación, la unión al noroeste con La Plata Cargas. La oportunidad de la intervención permitirá contar con nuevos polos de concentración de actividades de equipamientos, servicios y esparcimiento, que potencien el desarrollo de áreas urbanas con identidad y reconocido valor histórico".*

**HACIA UNA CIUDAD INTEGRADA. La Plata y su Región.**

**Autores / Arqs.** Licia Ríos / Nevio Sánchez / Juan M. Ostinelli / Silvana Parisi / Tania Chereau / Cecilia Mazzuca

*Memoria | La forma de actuar en la ciudad es a través de intervenciones parciales, sin tener en cuenta una idea totalizadora de la ciudad. Gran número de fragmentos de infraestructuras obsoletas, fruto de transformaciones en el espacio a lo largo de los años, forma parte de la ciudad actual. Estos pedazos de ciudad buscan articularse con las nuevas necesidades de la vida actual.*

*El caso de La Plata es particular, ya que en ella se pueden leer distintas realidades. Por un lado una ciudad central, caracterizada por su estructura organizativa y su congestión, por otro una periferia de desborde con características según su ubicación.*

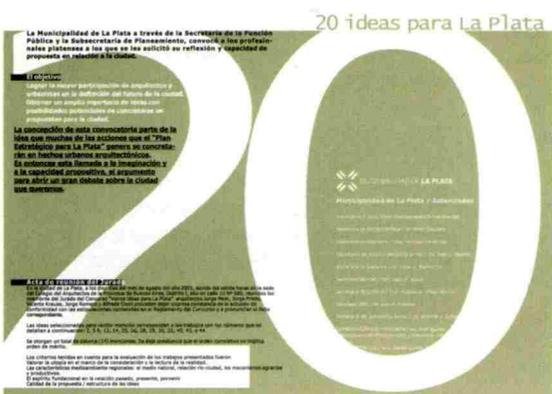
*La idea apunta a construir una ciudad integrada donde las futuras intervenciones respondan a una visión totalizadora, buscando el equilibrio entre centro y periferia. Equipando los bordes y descongestionando el área central, con la organización de nuevos sub-centros interrelacionados entre sí en base al reordenamiento del tránsito y el transporte.*

**REVALORACIÓN DEL ESPACIO PUBLICO. Casco Urbano**

**Autores / Arqs.** Carlos Alaniz / Fabián Garmendia / Eduardo Pena con la colab de los Arqs. Lucas Alvarez Estelrich y Manuela Pellicena.

*Memoria | La organización espacial y funcional del casco fundacional se estructuró sobre premisas de orden y equilibrio. El destino de sus espacios fue cediendo, en su espíritu racional, ante las sucesivas intervenciones de la segunda mitad del siglo XX. La idea se desarrolla sobre tres ámbitos críticos para intervenir en el ESPACIO PUBLICO DEL CASCO FUNDACIONAL.*

*EJE FUNDACIONAL: recuperar el valor simbólico y la importancia del eje mediante la creación de nuevas perspectivas de identificación y la organización de un recorrido cultural y turístico desde el bosque a la circunvalación.*



## 20 IDEAS PARA LA PLATA

**PARQUE PERIMETRAL:** incorporar el bulevar para el ocio, la recreación y el esparcimiento de la ciudad, como una cinta ininterrumpida apta para circuitos deportivos con infraestructura y equipamiento para la cultura

**AREA CENTRAL:** modificar la relación auto / peatón ampliando las veredas, incorporando estacionamiento subterráneos bajo avenidas.



### 20 IDEAS PARA LA PLATA | ENTREGA DE PREMIOS



29

#### DESCENTRALIZACION URBANA. Talleres del FFCC Provincial.

**Autores:** Arqs. Fernando Ciminari / Pablo Ferrara.

*Memoria | En función de las posibilidades que brinda el terreno y su ubicación, se decidió resolver con un nuevo módulo el problema de la falta de continuidad de la trama circulatoria del sector, para proporcionarle una nueva dinámica a la zona, teniendo en cuenta 3 aspectos fundamentales del área: la relación con los diferentes accesos a la ciudad tales como la Avda.44, caminos Centenario y Belgrano, la llegada de la Autopista, y el futuro Puente Colonia/La Plata, a través de la Avda. Circunvalación; la vinculación con el centro en la prolongación del eje fundacional, y su amplia superficie que permite el desarrollo de nuevos equipamientos.*

*Se propuso un vasto programa de actividades -para las cinco manzanas- que fundamentalmente contempla la descentralización urbana con la implantación de un complejo administrativo-comercial para cubrir las demandas de los nuevos megaemprendimientos a instalarse en la región como asiento del Mercosur, el puente La Plata/Colonia y la Autopista Bs.As./La Plata, junto a la hotelería, un Centro de Transferencia de Transporte, además de vivienda unifamiliar, recreación y cultura.*

#### HITOS PARA MARCAR EL CUADRADO. Av Circunvalación

**Autores / Arqs:** Andrea Ulacia / Viviana Shaposnik con la colab. de Manuel Farias y David López

*Memoria | En la resignificación del cuadrado dato de Resguardo Patrimonial desde el diseño fundacional se apoya la idea: MOVILIDAD Y 19 NODOS. Y la mancha actual desdibuja al cuadrado o lo marca sin otro significado.*

*La idea desde esta óptica es MARCAR EL NUEVO CUADRADO, vinculado al sistema de Espacios Verdes Públicos de La Plata*

*La movilidad será el soporte; el anillo y los nodos, el medio*

*EL ANILLO involucra movilidad (Recorridos / Autovías / Espacio Tiempo)*

*Los NODOS como hitos marcan el encuentro del trazado interno y externo mancha con el perímetro del cuadrado. Y sus atributos serán su capacidad de reflejar el entorno inmediato ciudad cercana y entorno inmediato ciudad lejana, además de ofrecer la posibilidad de emitir desde pantallas, imágenes signicas de la ciudad. Por su implantación permite la visualización de ambos lados del Anillo Perimetral.*

20 IDEAS PARA LA PLATA | IMAGENES

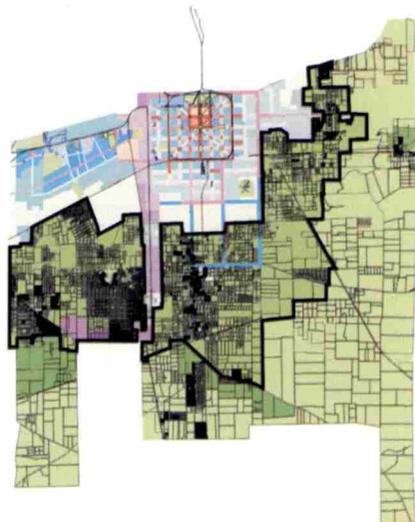


RECUPERACIÓN DEL PAISAJE ACUÁTICO | ARROYO RODRÍGUEZ  
Arqs. Raul Arteca /Alejandro Casas/ Fernando Gonzalez



CONTINUIDAD DE LOS PARQUES | DIAGONAL 80  
Arq. Horacio Morano colab. Inés Garay / María V. Basile / María E. Hutter

PARQUE URBANO MULTIFUNCIONAL | MERIDIANO V  
Arq. Pablo E. Murace, Arq. Pablo G. Codesido, Sr. Martín E. Vera



USO PRODUCTIVO AMBIENTAL | CINTURÓN VERDE  
Arqs. Alicia Cabarrou / Patricia Sedan / Dis. Ind. Patricia Lascano



ENSANCHE DEL PARQUE URBANO | PASEO DEL BOSQUE  
Arq. Patricia Luisoni /Franco Diez/ Agustín Olivieri / Manuel Segura/  
Mariano Segura.

## INVITACIÓN PARA CONSTITUIR AUTORIDADES |

*Cabe, también aquí, hacer la aclaración respecto de un primer debate sobre el carácter regional del Plan. Sin duda que la denominación de "Plan Estratégico" indica sobre todo, la delimitación de un territorio y, por supuesto, La Plata no puede pensar un Plan Estratégico independiente de su contexto geográfico, social y cultural más amplio, aunque también es cierto que las condiciones para pensar el Plan, indicaban partir de la esfera local. Los antecedentes en relación a los planes de desarrollo local y presupuesto participativo eran experiencias válidas que debían ser rescatadas en su esencia para ponerlas al servicio de una nueva etapa.*

El 24 de septiembre de 2001, se realiza una amplia convocatoria a la ciudadanía, concurriendo más de doscientas instituciones para proponer la estructura organizativa del Plan, la que quedó definida de la siguiente manera:

**Consejo General /** Formado por las instituciones, entidades, asociaciones, empresas y personalidades significativas de la vida económico social y cultural de La Plata y su región.

Es el órgano de máxima participación ciudadana y su función es la aprobación del Plan Estratégico y la supervisión de sus etapas y objetivos. Está presidido por el Intendente.

**Comité Ejecutivo /** Formado por los representantes de las instituciones que constituyen el núcleo promotor del Plan y lo preside el presidente de la UNLP. Está encargado del proceso de elaboración del Plan.

**Área de coordinación y asesoreamiento /** Tiene como función coordinar el proceso de elaboración del Plan, así como de implementación, está en directa relación con el Comité Ejecutivo y los equipos técnicos.



*¿Cómo debía realizarse la convocatoria? Por supuesto que "a todos" y que debía ser lo más amplia posible.*

*Sabíamos también que el proceso de planificación estratégica abre instancias de participación en forma continua.*

*El plan debe hacerse conocer a través de acciones concretas, a través de los canales de difusión e información y constantemente permanecer "abierto" participar de él en cualquiera de sus instancias. Se puede "entrar y salir" del Plan sin que ello resienta la estructura básica del mismo.*

## TALLERES PARTICIPATIVOS | LA PLATA

| Octubre de 2001

Concluido el **CONCURSO de las 20 IDEAS** donde profesionales de diversas disciplinas (aunque primordialmente arquitectos, ingenieros y urbanistas), propusieron ideas sobre el desarrollo espacial de la ciudad, se realiza una amplia convocatoria a toda la ciudadanía para la presentación de proyectos de corto plazo y costo mínimo para dinamizar la primera etapa del Plan.

*El convenio firmado entre la Municipalidad como promotora y la Universidad Nacional de La Plata como soporte teórico y técnico del plan se constituyó en la herramienta para su inicio.*

*La estructura funcional del Plan se constituye con un Consejo General que preside el Intendente de la ciudad (el Dr. Julio Alak) y el Comité Ejecutivo, encargado de su realización y que es presidido por el Presidente de la UNLP*

*(Dr. A. Dibbern).*

*El esquema se completa con un área de coordinación y con equipos técnicos que se constituyen en las diversas etapas del Plan. Tanto el Consejo General como el Comité Ejecutivo se conforman con representantes del más amplio espectro de actores sociales y políticos.*

La convocatoria a estos talleres temáticos debe ser entendido como parte de las acciones previstas y previas al lanzamiento de Plan Estratégico de la ciudad.

Forma parte de un conjunto de pasos metodológicos que tienen como objetivo principal instalar la idea que, definitivamente la ciudad y la región deberán tener un Plan Estratégico con vistas a construir un futuro venturoso.

Tomada la decisión política por parte del Ejecutivo Municipal de llevar adelante el Plan en forma ya definitiva la convocatoria a la Universidad Nacional de La Plata significó un primer paso en ese sentido.

Estas jornadas tienen el objetivo de instalar el modo en que se irá construyendo el plan, basado en la participación y en la opinión de todos los actores sociales.

La invitación a presentar proyectos o programas se debe enmarcar dentro del concepto de que el Plan Estratégico es, básicamente un plan de acción y la inminente promulgación del presupuesto municipal nos coloca en el desafío de generar un grupo de acciones concretas que podrán dinamizar fuertemente la primer etapa de promoción y credibilidad del mismo.

De la tarea intensa y de acuerdos generales podrán surgir un primer grupo de proyectos o programas para ser elevados al Consejo General del Plan. Aquellos que no logren unanimidad, constituirán el inicio del Banco de Proyectos del Plan con un primer criterio de orden establecido por los participantes de los grupos respectivos.

EN BUSCA DE LAS  
PRIMERAS ACCIONES

*La ortodoxia de los planes estratégicos indica una cierta estructura lineal que no siempre es posible articularla con los tiempos y circunstancias de la vida de una ciudad. Fue así que propusimos la realización de unos primeros talleres participativos que se denominaron "En busca de las primeras acciones". Se trataba, como rezaba la invitación, de contribuir con proyectos concretos de fácil realización y de bajo costo para imprimir un fuerte dinamismo a la primera etapa del Plan.*



*La convocatoria, por sus características, abierta, plural y por los objetivos buscados, tuvo como respuesta una amplia participación representada por Instituciones, Fuerzas Políticas, Asociaciones, Fundaciones, Foros, Centros, Cámaras, Clubes, Comisiones, Institutos y ciudadanos.*

**TALLERES PARTICIPATIVOS | octubre 2001**

**PROYECTOS Y PROGRAMAS RECOMENDADOS |**

**Grupo A** / Marginalidad / Pobreza / Enfermedades Sociales / Empleo / Desempleo

**Programa City Bell saludable** / Promueve JUNTA COMUNAL CITY BELL.

**Plan de viviendas por autoconstrucción con regularización dominial** / Promueve ARQ.PERCY VERGARA.

**Juegotecas Comunitarias para las soluciones de conflictos de niños, mediación entre pares** / Promueve FAC.DE DERECHO Y CS.SOCIALES UNLP. CATEDRA III, DERECHO POLITICO / DEFENSORIA CIUDADANA M.L.P.

**La Plata Deportiva, una ciudad en movimiento** / Promueve PROFESORES DE EDUCACION FISICA (Mauricio Torres, Alfredo Zanatta, Eduardo Japez, Hernán Sáez, Luis Agostinelli, J.Carlos Febre)

**Los Métodos de la Ciencia, una manera de descubrir nuestras propias estrategias en la resolución de problemáticas** / Promueve FACULTAD DE CS. NATURALES Y MUSEO,UNLP / SECRETARIA DE EXTENSION / CONSEJO MUNICIPAL INFANTIL.

**Descentralización participativa para las soluciones de conflictos** / Promueve FACULTAD DE DERECHO Y CIENCIAS SOCIALES U.N.L.P. / DEFENSORIA CIUDADANA M.L.P.

**Enfermedades infecto contagiosas de transmisión sexual. Su tratamiento** / Promueve CENTRO CULTURAL AMBIENTAL DE VILLA ELVIRA / INNOVATEC / FUNDACION PARA LA INNOVACION TECNOLOGICA.

**Marginalidad Jurídica. Marginalidad Habitacional** / Promueve FACULTAD DE CS. NATURALES / COOPERATIVAS DE VIVIENDAS POR AUTO-CONSTRUCCION " RAICES UNIDAS"

**Programa de Generación de Empleo, designación de personal de protección y mantenimiento de cavas abandonadas** / Promueve UNLP, FCN y M, IGS.

**Grupo B** / Niñez /Ancianidad / Salud / Educación

**Parasitosis en áreas urbanas y suburbanas. Estrategias para su diagnóstico, prevención y tratamiento** / Promueve FCN y M / UNLP.

**Derechos del niños, niñas y adolescentes del dicho al hecho. Una propuesta interdisciplinaria para su defensa** / Promueve INSTITUTO DE DERECHOS DEL NIÑO.

**Jugando en mi ciudad. Comunidad educativa trabajando en red por los derechos del niño** / Promueve FUNDACIÓN SER HUMANO.

**Libreta Sanitaria Escolar** / Promueve CONSEJO ESCOLAR LA PLATA y LA SECRETARIA DE SALUD Y MEDICINA SOCIAL.

**Recreación Turismo y Patrimonio** / Promueve JUNTA COMUNAL CASCO URBANO SUR.

**Programa Ciencia en la Plaza: por la recuperación de los espacios públicos** / Promueve MUNDO NUEVO PROGRAMA DE DIVULGACIÓN Y ENSEÑANZA DE LAS CIENCIAS-UNLP - RED POP/UNESCO.



*El trabajo en los talleres nucleó a los participantes según sus intereses en cinco grupos temáticos, en los que se presentaron proyectos e iniciativas que se detallan en el documento. Los participantes adoptaron una metodología para seleccionar los proyectos que mejor cumplían las condiciones requeridas.*

*Así, fueron seleccionados 5 proyectos entre más de 100 presentados. El resto de los trabajos presentados integran el Banco de Proyectos del Plan para ser tratados en el marco de los nuevos lineamientos estratégicos.*

*El valor del trabajo realizado pasa por destacar la participación de los ciudadanos, que con sus diferentes opiniones, lograron consensuar los proyectos verificando que este tipo de acciones son indispensables para la construcción del Plan Estratégico.*

**Difusión y apoyo a la enseñanza de la ciencia de la tierra y el espacio /** Promueve FC. DE CS. ASTRONOMICAS Y GEOFISICAS.UNLP.

**Escuelas de desarrollo deportivo /** Promueve DIRECCION DE DEPORTES Y RECREACION DE LA MLP.

**Medicamentos de primer nivel de atención de la salud /** Promueve COLEGIO DE FARMACÉUTICOS.

**Plan de Emergencias para Establecimientos Educativos y de Salud /** Promueve IPAC

**Educación para todos /** Promueve IPAC

**Prevención en ceguera de prematuros /** Promueve IPAC

**Contención de inserción de población en tránsito. 1800 alumnos /** Promueve INSTITUTO SUPERIOR DE PSICOLOGIA

**Capacitación de coordinadores comunitarios (1200 coordinadores) /** Promueve INSTITUTO SUPERIOR DE PSICOLOGIA

**Niños creciendo /** Promueve FEDERACION DE INSTITUCIONES CULTURALES Y DEPORTIVAS DE LA PLATA.

**Club de Niños en los clubes de barrio (intervienen las 18 Juntas Comunes) /** Promueve JUNTA COMUNAL CASCO URBANO SUR.

**Escuelas de Vida en la Naturaleza /** Promueve DIRECCION DE DEPORTES Y RECREACION DE LA MLP.

**Programa de Actividad Física para la Salud /** Promueve DIRECCION DE DEPORTES Y RECREACION DE LA MLP

**Fortalecimiento de la Identidad Platense /** Promueve MUNDO NUEVO, PROGRAMA DE DIVULGACION Y ENSEÑANZA DE LAS CIENCIAS. UNLP-RED-POP / UNESCO.

**La Farmacia comunitaria como centro de salud /** Promueve COLEGIO DE FARMACEUTICOS.

**Familias de Crianza /** Promueve HOSPITAL ZONAL SBARRA ( ex CASA CUNA )

**Grupo C /** Capacitación Laboral y Formación Profesional / PYMES / Infraestructura

**Rescate y difusión de producciones típicas en el cinturón verde platense /** Promueve FCAYF.UNLP.

**Desarrollo de una unidad de capacitación laboral /** Promueve FCAYF. UNLP.

**Entre todos integremos la ciudad-Liderazgo emprendedor en el aula /** Promueve ASOCIACIÓN PUGLIESE DE LA PLATA .

**Viviendas Unifamiliares Económicas /** Promueve COLEGIO DE TÉCNICOS DE LA PCIA. DE BS.AS. DIST. IV

**Generar, apoyar y promover emprendimientos sustentables basados en las capacidades diferentes de sus integrantes /** Promueve APECAD (ASOCIACION PARA EL ESTIMULO DE LAS CAPACIDADES DIFERENTES).

## EL PLAN ESTRATÉGICO PARA LA PLATA

**Programa de Municipio Autogestionado** / Promueve APYMECO (ASOCIACION PYMES DE LA CONSTRUCCION).

---

**Capacitación Laboral. Armado de microempresas** / Promueve PRO HUMANA E VITAE

---

**Capacitación Barrial. Tv y Video** / Promueve PRO HUMANA E VITAE

---

**Capacitación Laboral. Mantenimiento de edificios** / Promueve PRO HUMANA E VITAE

---

**Capacitación Laboral. Armado de noticias gráficas** / Promueve PRO HUMANA E VITAE.

---

**Medicamentos en el primer nivel de atención de la salud** / Promueve COLEGIO DE FARMACÉUTICOS.

---

**Fortalecimiento y apoyo para Microempresas** / Promueve (no se detalla) / Unidad de Cap. Laboral con el fin de formar personas con discapacidades para insertarse laboralmente en viveros ornamentales, frutícolas, horticolas de la región / Promueve FCAYF. UNLP.

---

**Auxiliar en Marketing** / Promueve MGD & ASOC. (ESTUDIO DE MARKETING Y CAPACITACION)

---

**Terminación Estadio Ciudad de La Plata** / Promueve FEDERACION DE INSTITUCIONES CULTURALES Y DEPORTIVAS.

---

**Estación Ferroautomotor** / Promueve FEDERACION DE INSTITUCIONES CULTURALES Y DEPORTIVAS.

---

**Aeropuerto La Plata** / Promueve FEDERACION DE INSTITUCIONES CULTURALES Y DEPORTIVAS.

---

**Construcción Puente Punta Lara-Colonia** / Promueve FEDERACION DE INSTITUCIONES CULTURALES Y DEPORTIVAS.

---

**Administración del Cementerio Municipal (por ente autárquico, entidades)** / Promueve FEDERACION DE INSTITUCIONES CULTURALES Y DEPORTIVAS.

---

**Estudio Integral de la problemática del transporte vehicular de la ciudad** / Promueve FEDERACION DE INSTITUCIONES CULTURALES Y DEPORTIVAS.

---

**Utilización de talleres ferroviarios (56 y 135)**

Como Polo de Desarrollo Industrial para pequeñas Empresas / Promueve FEDERACION DE INSTITUCIONES CULTURALES Y DEPORTIVAS.

---

**Paseo del Bosque / Parque Pereyra Iraola** / Promueve FEDERACION DE INSTITUCIONES CULTURALES Y DEPORTIVAS.

---

**Grupo D** | Problemática Ambiental / Cultura e Identidad local

---

**Plan de Acción Comisión de Sitio** / Promueve CODESI y SUBSECRETARIA DE PLANEAMIENTO Y DESARROLLO URBANO. MLP.

---

**Vías VERDES DEL SUR** / Promueve ASOCIACIÓN ARGENTINA DE VIAS VERDES, INSTITUTO MEDIO AMBIENTE. MLP.

---

**Proyecto de Estudio Ambiental y Estudio de suelos del partido de La Plata** / Promueve INSTITUTO DE GEOMORFOLOGIA Y SUELOS FCNYM





**Conocimiento, valorización y rescate del patrimonio socioambiental barrial** / Promueve FCNYM Y CONSEJO MUNICIPAL INFANTIL.

---

**Parque Uriburu y Parque Saavedra: parques para la salud ambiental y social** / Promueve FCNYM Y HOSPITAL GUTIÉRREZ.

---

**Estación Meridiano V, Centro Cultural y Recreativo** / Promueve JUNTA COMUNAL CASCO SUR ESTE.

---

**Coparticipación Cultural Provincia Municipio** / Promueve COAP (COMISION DE ORNAMENTACION Y ARTES PLASTICAS, DIRECCION PCIAL. DE ARQ.-MOSP)

---

**Consumo de Peces del Río de La Plata: Asesoramiento y Concientización sobre los Riesgos para la Salud Humana** / Promueve LABORATORIO DE QUIMICA AMBIENTAL Y BIOGEOQUIMICA (FCNYM,UNLP)

---



**Centro de Actos Culturales y Exposiciones** / Promueve INSTITUTO CULTURAL ARGENTINO HELENO.

---

**Proyecto DUAMTUN (Museo de Historias de Vida)** / Promueve CONSEJO MUNICIPAL DE LA TERCERA EDAD.

---

**Concurso de Interpretación Coral de Música Folclórica y Popular Sudamericana** / Promueve ASOCIACION ARGENTINA PARA LA MUSICA CORAL AMERICA CANTAT.

---

**Complejo Palacio Campodónico** / Promueve FUNDACION HUMANA VITAE.

---

**Plan Regulator de la Comunicación Visual para el Casco Urbano y partido de La Plata** / Promueve UNIDAD DE REGULACION Y CONTRALOR DE LA COMUNICACIÓN Y LA PUBLICIDAD UNLP.

---

**Coro 2001-2010** / Promueve SECRETARIA DE CULTURA MLP.

---

**Bicisendas** / 6 meses (montaje) / Promueve JUNTA COMUNAL CASCO URBANO SUR.

---

**Reordenamiento Museográfico Museo Almafuerite** / Promueve ASOCIACIÓN AMIGOS ALMAFUERTE.

---

**La Plata Ciudad Verde** / Promueve DIRECCIÓN DE HIGIENE URBANA Y ESPACIOS VERDES M.L.P.

---

**Proyecto Observatorio** / Promueve FCAYG. UNLP.

---

**Estudio y Factibilidad Técnico Económica para la puesta en valor de los Puentes Históricos en el partido de La Plata** / Promueve LEMIT. CIC.

---

**Grupo E | Ciudad y Región** / Vinculación con el País y el Mundo

---

**Puesta en valor del Parque San Martín** / Promueve ASOCIACIÓN AMIGOS DEL PARQUE Y FORO MULTISECTORIAL.

---

**Proyecto Observatorio Astronómico** / Promueve FCAYG. UNLP.

---

**Legitimación financiera del Plan Estratégico** / Promueve FAU. UNLP.

---

**Articulación 20 ideas para La Plata** / Promueve FAU. UNLP.

## EL PLAN ESTRATÉGICO PARA LA PLATA



**Patrimonio construido en área puerto La Plata. Reutilización del conjunto edilicio ex usina hidráulica** / Promueve LABORATORIO DE ENTRENAMIENTO MULTIDISCIPLINARIO PARA LA INVESTIGACION TECNOLÓGICA DE LA CIC.

**Meridiano V** / Promueve JUNTA COMUNAL SUR ESTE.

**Cementerio La Plata** / Promueve FAHCE, CNYM, CJYS, UNLP

**Contención e inserción de población en Tránsito. Programa para estudiantes no residentes que inician estudios superiores** / Promueve INSTITUTO SUPERIOR DE PSICOLOGIA SOCIAL DE LA PLATA (DIEGEP 5461)CEPA.

**Parque Temático Sur** / Promueve FORO CIVEBA Y FUNDACION

**Cinturón Verde Platense** / Promueve FORO CIVEBA (Cinturón Verde de Bs. As.) Arq. A. Cabarrou, Ing. Agr. M. Lazzaro, Ing. Agr. M. Winograd)



**La Plata Deportiva, una ciudad en movimiento** / Promueve PROFESORES DE EDUCACION FISICA (Mauricio Torres, Alfredo Zanatta, Eduardo Japez, Hernán Sáez, Luis Agostinelli, J.Carlos Febre)

**Producciones alternativas agropecuarias** / Promueve COLEGIO DE SOCIOLOGOS / LIC. HUGO LOGIOCO.

**Proyecto Integral y de Interacción entre la urbe y el cinturón verde del Gran La Plata** / Promueve COOPERATIVA AGROAMÉRICA DE TRABAJO LTDO.

**Parque Industrial Privado del Sur** / Promueve CGT (REGION LA PLATA, BERRISSO, ENSENADA) CESPE-IPDER

**Complejo Ferroportuario Multipropósito de Aguas Profundas** / Promueve CGT (REGIÓN LA PLATA, BERRISSO, ENSENADA) CESPE-IPDER

**Autopista La Plata-Avellaneda** / Promueve CGT (REGION LA PLATA, BERRISSO, ENSENADA) CESPE-IPDER

**Puente Punta Lara-Colonia** / Promueve CGT (REGION LA PLATA, BERRISSO, ENSENADA) CESPE-IPDER

**Tecnopolo** / Promueve INNOVATEC, FUNDAC. PARA LA INNOVACION TECNOLÓGICA, ONGS, UNIVERSIDADES, CENTROS DE I+D

**Aeropuerto ciudad de La Plata** / Promueve CARLOS BASILE

**Plan Estratégico Regional de Desarrollo Turístico 2001-2010** / Promueve ASOCIACION PARA EL TURISMO Y PROMOCION DE LA RECREACION, EL TURISMO Y EL AMBIENTE

**Interconexiones viales** / Promueve CGT (REGIÓN LA PLATA, BERRISSO, ENSENADA) CESPE-IPDER

**Desarrollo Turístico de la Región** / Promueve CGT (REGION LA PLATA, BERRISSO, ENSENADA) CESPE-IPDER

**Autopista Parque Presidente Perón** / Promueve CGT (REGION LA PLATA, BERRISSO, ENSENADA) CESPE-IPDER

**Ciudad Judicial La Plata** / Promueve CGT (REGION LA PLATA, BERRISSO, ENSENADA) CESPE-IPDER

## EL PLAN ESTRATÉGICO PARA LA PLATA

**Autopista La Plata Buenos Aires** / Promueve CGT (REGION LA PLATA, BERISSO, ENSENADA) CESPE-IPDER

---

**Autopista Ruta 6** / Promueve CGT (REGION LA PLATA, BERISSO, ENSENADA) CESPE-IPDER

---

**Parque Náutico Deportivo en Río Santiago** / Promueve CGT (REGION LA PLATA, BERISSO, ENSENADA) CESPE-IPDER

---

**Puerto Deportivos y Actividad Turística** / Promueve CGT (REGION LA PLATA, BERISSO, ENSENADA) CESPE-IPDER

---

**Transporte Subterráneo Ciudad de La Plata** / Promueve CGT (REGION LA PLATA, BERISSO, ENSENADA) CESPE-IPDER

---

**Tecnopolo Científico Industrial** / Promueve CGT (REGION LA PLATA, BERISSO, ENSENADA) CESPE-IPDER

---

**Restauración de Frentes Históricos y Aceras en Casco Urbano** / Promueve CGT (REGION LA PLATA, BERISSO, ENSENADA) CESPE-IPDER

---

### APORTES DE PROGRAMAS Y PROYECTOS DEL GOBIERNO MUNICIPAL | AL PLAN ESTRATÉGICO

38

En el convencimiento que el Plan Estratégico es esencialmente un plan de acción, los diferentes actores e integrantes del Plan aportan programas y proyectos que deberían estar enmarcados en los lineamientos estratégicos y así como la sociedad civil respondió al llamado de las primeras acciones a través de los talleres temáticos de octubre de 2001, del plan de gestión municipal aprobado, surgen programas y proyectos que deberán ser articulados con otros, provenientes del proceso participativo, enmarcados en los lineamientos del Plan.

#### PROGRAMAS

**Coordinación de Mercociudades.**

---

**Plan Integral de saneamiento de arroyos.**

---

**Paseo del Bosque y Parque Ecológico.**

---

**Consejo de la Juventud.**

---

**Arte Urbano.**

---

**Centros de Desarrollo Comunitario.**

---

**Regulación y Control de la publicidad en la vía pública.**

---

**Remodelación del cementerio.**

---

**Autoabastecimiento alimentario por sectores productivo.**

---

**Plan Integral de Turismo.**

---

**Programa Municipal de microempresas.**

---

**Desarrollo de proyectos de apoyo a PyMEs.**

---

**Desarrollo de programas de empleo.**

---

**Centros de Atención Primaria: promoción y prevención en salud.**

---

**Plan Materno Infantil.**

---

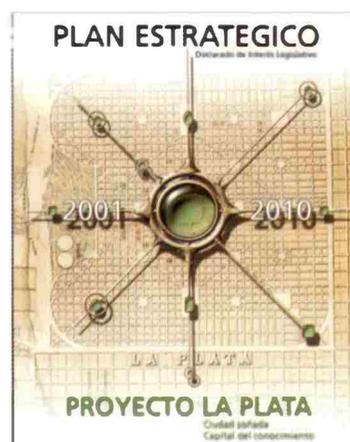
# UN PLAN ESTRATÉGICO PARA LA PLATA

PRESENTACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO | 19 DE NOVIEMBRE DE 2001



| Invitación para la elaboración del Plan

*Formando parte de los festejos por el aniversario de la ciudad se reunieron en el Pasaje Dardo Rocha, por invitación del Intendente Municipal, todos los actores sociales ya involucrados con el Plan y aquellos que manifestaron la voluntad de sumarse a la elaboración del Plan.*



39



| Público que asistió



| Autoridades del Plan

*En el acto se ratificó la firma del Acta del 6 del Agosto de 2001 elaborada por la Junta Promotora, así como la constitución de autoridades del Consejo General y del Comité Ejecutivo, propuestas el 24 de Septiembre.*

## 18 DE DICIEMBRE 2001 |

Se realizó la primera reunión del Comité Ejecutivo en el ámbito del Consejo Superior de la UNLP.



| Primera reunión del COMITE EJECUTIVO

40

*Posteriormente al lanzamiento oficial del Plan el 18 de diciembre se realizó la primer reunión del Comité Ejecutivo en la sala del Consejo Superior de la UNLP.*

*Se propuso entre otros puntos el estudio y selección de los proyectos que sintetizaban las "primeras acciones". El plan comenzaba a constituirse en una herramienta al servicio de la ciudad. La Universidad en el ámbito para su debate y realización.*

## 18 DE ABRIL 2002 |

Se realizó la segunda reunión del Comité Ejecutivo, para la evaluación de los proyectos presentados como primeras acciones del Plan, recomendando los siguientes para ser elevados al Consejo General :

| **Libreta Sanitaria Escolar de 6 a 18 años** / Entidad: MLP, Secretaría de Salud y Medicina Social y Consejo Escolar La Plata.

| **Proyecto Observatorio** / Entidad: Observatorio de Astronomía UNLP, / Facultad de Cs. Astronómicas y Geofísicas.

| **Proyecto Plan de Acción Comisión del Sitio** / Entidad: CODESI y MLP.

| **Vías Verdes del Sur** / Entidad: Asociación Argentina de Vías Verdes / Instituto de Medio Ambiente, MLP.

| **Articulación 20 Ideas para La Plata** / Entidad: CAPBA D /  
NOTA: El comité evaluador recomendó considerar para una etapa próxima el proyecto de Recuperación Productiva de Etcheverry.

*Un día después, el país ingresó en la crisis mas profunda de este tiempo democrático.*

*La gente reclamaba de mil maneras un verdadero cambio en lo político, social, cultural y económico.*

*El plan debía entonces sortear un nuevo escollo que tenía en la desconfianza su máxima expresión.*

*Las reuniones sucesivas del Comité Ejecutivo, la convocatoria a nuevos actores sociales y políticos, la reunión y exposición de lo actuado en el ámbito del Honorable Concejo Deliberante significaron pasos importantes en la construcción del Plan como "política de estado" alejado de toda circunstancia electoral, o político partidaria, que pudiera desviarlo de sus objetivos primeros sintetizados en la búsqueda de un desarrollo urbano sustentable con el objetivo principal de construir un futuro mejor.*

*Las siguientes reuniones y acciones tuvieron como eje la convocatoria y organización para la realización de un Diagnóstico Consensuado de la ciudad y su región.*

## | Reunión en el Concejo Deliberante . junio de 2002



| El Area de Coordinación del Plan informa lo actuado al HCD.

## NOVIEMBRE DE 2002 |

TALLERES PARTICIPATIVOS . A la búsqueda de un Diagnóstico Consensuado

A partir de una amplia convocatoria ciudadana la meta de esta nueva etapa fue el logro de un Diagnóstico Consensuado que, desde un real conocimiento de nuestras potencialidades, permitió definir las líneas estratégicas que constituyen el marco adecuado para el desarrollo de una ciudad mejor, más solidaria y más participativa.

*Para eso la Municipalidad de La Plata concretó un convenio con el Programa Observatorio de Calidad de Vida de La Plata, dependiente de la Secretaría de Extensión de la UNLP, para la realización del diagnóstico en dos instancias: la de los talleres locales, y la de los talleres temáticos.*

## TALLERES LOCALES |



### TALLERES LOCALES

*Se desarrollaron teniendo a las 18 juntas comunales y sus respectivos distritos como lugares de debate y discusión de la denominada escala micro-local, reservando para los talleres temáticos la síntesis y profundización a una escala general.*

*Los talleres locales convocaron una buena cantidad de vecinos que expusieron, en un ámbito de verdadera participación, sus ideas, diagnósticos y propuestas en relación a los temas más variados.*

*Los talleres locales mostraron el rostro de una nueva ciudad. Compleja, heterogénea, distinta de aquella inalterable de los fundadores.*

*Pensamos entonces que desde esta realidad debía generarse un nuevo pensamiento sobre la ciudad y su desarrollo futuro.*

### **CASCO SUR |**

#### **TEMAS ABORDADOS**

#### **PRESERVACIÓN, AMPLIACIÓN Y USO DE ESPACIOS VERDES**

##### **ASPECTOS NEGATIVOS**

- | Ocupación privada de espacios verdes públicos (bosque, circunvalación en zona Meridiano V, Parque San Martín).
- | Mejor planificación, mantenimiento y seguridad en los espacios verdes, particularmente Parques San Martín y Castelli.

##### **ASPECTOS POSITIVOS**

- | Existencia de un sistema de espacios verdes (parques y plazas).

##### **PROPUESTAS**

- | Mantenimiento de espacios verdes (alumbrado, limpieza, placentos) y organización de áreas para diferentes actividades.
- | Planificación del "cinturón verde" que bordea el casco fundacional y organización de espacios culturales y recreativos.
- | Implementación de cursos sobre uso, preservación y mantenimiento de espacios verdes.
- | Revalorización y jerarquización de los Parques San Martín y Castelli.

#### **TRANSPORTE, TRÁNSITO Y CONECTIVIDAD**

##### **ASPECTOS NEGATIVOS**

- | Inconvenientes en el nuevo Sistema Urbano de Transporte (frecuencia, recorrido, trasbordo, mantenimiento, paradores, costo del boleto, etc.).
- | Falta de información previa a la transformación del SUT.
- | Problemas de seguridad en el tránsito (falta de control municipal y respeto de los ciudadanos por las normas).
- | Falta de semáforos.

##### **PROPUESTAS**

- | Realizar una campaña de educación vial a través de ONGs.

#### **IDENTIDAD, PATRIMONIO Y TURISMO**

##### **ASPECTOS NEGATIVOS**

- | Dificultades para el funcionamiento de la Estación Meridiano V como Centro Cultural por superposición de jurisdicciones.
- | No cumplimiento de la normativa existente sobre preservación de las fachadas que integran el patrimonio arquitectónico de la ciudad.

##### **ASPECTOS POSITIVOS**

- | Legislación provincial y municipal declarando al casco de la Estación patrimonio cultural.
- | Desarrollo de actividades culturales, que consolidan la identidad del barrio Meridiano V (barrio de tango).
- | Potencialidad turística del casco urbano fundacional como patrimonio cultural / urbanístico / arquitectónico.

##### **PROPUESTAS**

- | Revalorización y jerarquización de Meridiano V como Centro Cultural y Turístico. Municipalización del edificio de la Estación.
- | Consolidar la actividad cultural en el barrio de Meridiano V (barrio de tango) integrando un circuito turístico mayor.
- | Conformar un circuito turístico que abarque el casco y otras zonas del

*Las reuniones en los distintos barrios también mostraron las particularidades que hoy presenta la región.*

*Quizá una observación sirva de ejemplo para entender lo expresado más arriba: así como buena parte de la problemática expuesta en Tolosa tenía fuertes vinculaciones con la Estación Ferro-automotor o la preocupación que el barrio soporta ser un "área de paso", con todo lo que esto significa. En Villa Elvira la preocupación central*

partido por áreas temáticas, incorporando espacios verdes, patrimonio histórico, cultural (el bosque, Parque Saavedra, Parque San Martín, Catedral, casas de personalidades de la cultura, etc.).

#### CONSIDERACIONES FINALES

| Participó un número aproximado de 60 personas, de los cuales se registraron 36. Estuvieron mayoritariamente representados un grupo de amigos del Parque San Martín y asociaciones de Meridiano V. Participaron además integrantes de la Junta Comunal, clubes, escuelas y vecinos. Sería importante ampliar la participación a otros sectores de la comunidad (cámaras de comercio e industria, representantes del sistema educativo, de la salud, de los servicios, asociaciones profesionales, instituciones culturales varias, etc.).

| La dinámica del taller fue muy buena.

| Entre los puntos sobresalientes se plantearon:

Conformar un circuito turístico integral que abarque al partido, rescatando su patrimonio histórico y cultural.

Revalorizar la identidad del barrio Mediano V como foco cultural.

Preservar y jerarquizar el sistema de espacios verdes.

### CASCO NORTE |

#### TEMAS ABORDADOS

##### ESTACION FERROAUTOMOTOR

#### ASPECTOS NEGATIVOS

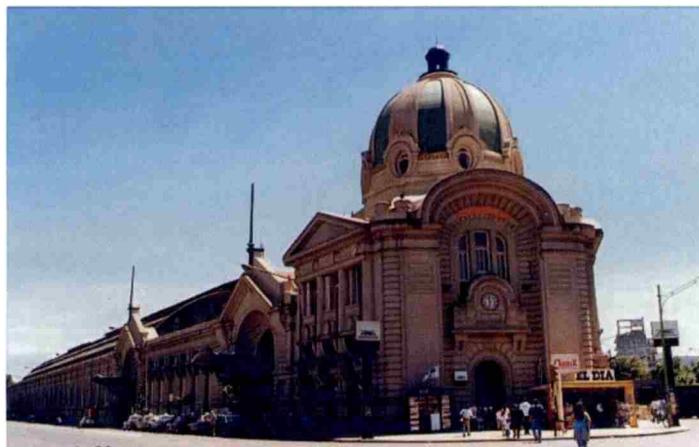
| No haber incluido la temática de la Estación Ferroautomotor desde el inicio del Plan Estratégico.

#### PROPUESTAS

| Planificar la instalación de la estación ferroautomotor dentro de un sistema de transporte público integral.

| Suspender la gestión (crédito, concurso) para la construcción de la estación ferroautomotor en Av. 1 y 44.

Debatir en la comunidad si es una prioridad la construcción de la Estación Ferroautomotor. Estudiar distintas alternativas para la localización de la Estación, como Tolosa.



*era la imposibilidad de los niños de acceder a su escuela, debido a la falta de condiciones de transitabilidad en días de lluvia.*

#### TRANSPORTE URBANO

#### ASPECTOS NEGATIVOS

| Fracaso del Sistema Urbano de Transporte (boleto, trasbordo, frecuencias, señalización).

| Deficiencias del parador de micros en el barrio hipódromo (circulación de micros en calles, falta de estudio de impacto ambiental, tala de árboles).

| El lugar en el que se encuentra la bajada de la autopista genera problemas de tránsito.

#### PROPUESTAS

| Redefinir recorridos del SUT.

*Este simple ejemplo sirve para comprender aún dentro del marco de profunda crisis que nos engloba a todos, que la ciudad de La Plata es más que un "cuadrado perfecto". Por lo tanto, uno de los lineamientos estratégicos debe tener como prioridad la integración entendiendo que no puede haber integración espacial por fuera de la verdadera integración social. Probablemente entonces estemos en los albores del nacimiento de una nueva etapa en la construcción de la ciudad de La Plata que tiene como principal objetivo "volver a pensarla". Desde ese lugar, las condiciones materiales (infraestructuras, servicios públicos, equipamientos, etc.) se constituyen en condiciones, sin las cuales es teórico hablar de una ciudad verdaderamente integrada. Precisamente, la condición de "estratégico" pone el acento en las prioridades del gasto presupuestario de ahí el rescate y valoración que hemos hecho*

## **SALUD Y POBLACIÓN EN RIESGO**

### **ASPECTOS NEGATIVOS**

- | Desnutrición infantil y de embarazadas, generando problemas a futuro en el desarrollo físico e intelectual.
- | Insuficiencia de comedores comunitarios para responder a la problemática del hambre.

### **PROPUESTA**

- | Plan de alimentación para mujeres embarazadas, recién nacidos y niños. Campaña de educación.
- | Mayor apoyo del Estado y convocatoria del voluntariado para comedores comunitarios.

## **CULTURA**

### **ASPECTOS NEGATIVOS**

- | Escasez de espacios para el desarrollo de actividades culturales.

### **PROPUESTA**

- | Generación de una política cultural barrial.

## **URBANO AMBIENTAL**

### **ASPECTOS POSITIVO**

- | Ciudad planificada considerando la calidad de vida y ambiental, con un significativo patrimonio cultural, urbanístico y arquitectónico.

### **ASPECTOS NEGATIVOS**

- | Falta de espacios verdes, forestación, señalización.
- | Inundaciones crónicas en barrio norte.
- | Contaminación ambiental en barrio hipódromo (polo petroquímico, stud, parador de micros).

### **PROPUESTAS**

- | Reforestar espacios verdes y realizar bicisendas.

## **GESTION LOCAL**

### **PROPUESTAS**

- | Promover políticas planificadoras con participación de la comunidad con presupuestos controlados y consensuados.

### **CONSIDERACIONES FINALES**

- | Participaron aproximadamente 15 personas.
- | Entre los temas abordados se plantearon:
  - Generar espacios de participación comunitaria para consensuar políticas y acciones.
  - Rediscutir temas estratégicos como la Estación Ferroautomotor.

## **CITY BELL**

### **TEMAS ABORDADOS**

#### **AMBIENTE Y ESPACIOS VERDES**

##### **ASPECTOS NEGATIVOS**

- | Carencia de espacios verdes y para actividades de recreación y deportivas de las escuelas.
- | Ocupación de espacios verdes y de suelos productivos (Club de Campo).
- | Falta de mantenimiento y reposición del arbolado urbano.
- | Cavas.
- | Falta de recolección de residuos en los barrios Savoia, Santana y Las Banderitas

##### **ASPECTOS POSITIVOS**

- | Ambiente natural y grandes espacios verdes a potenciar.
- | Ambiente de tranquilidad, sin contaminación sonora, ni problemas de tránsito.
- | Existencia de clubes de barrios con actividades recreativas y deportivas de contención de jóvenes y niños.

##### **PROPUESTAS**

- | Integración de un sistema de espacios verdes y arbolado urbano (Mayor aprovechamiento del parque Ecológico y recuperación del Regimiento para recreación y actividades deportivas de las escuelas de la comunidad, Parque Norte paralelo a las vías del ferrocarril, plaza en barrio Savoia).

#### **TRANSITO, SEÑALIZACIÓN Y CONECTIVIDAD**

##### **ASPECTOS NEGATIVOS**

- | Problemas de tránsito y de mantenimiento del espacio público (senda exclusiva para bicicletas, control de estacionamiento, falta de dársenas, paso a nivel y pasarelas en FFCC, falta de semáforos, etc.).
- | Ausencia de una red de pavimento en calles troncales, que dificulta la interconexión con autopista y zonas de producción con Villa Elisa (troncal calle 11). Falta de mantenimiento (bacheo).
- | Inseguridad (fundamentalmente vial).
- | Falta de señalización en los paradores de colectivos (ocupados con publicidad)
- | Ausencia de salida peatonal diferenciada de la salida vehicular en el supermercado Disco.

##### **PROPUESTAS**

- | Pavimentación de calles troncales (circuitos, calle 7, etc.), preservando el medio natural (calles de tierra).
- | Mejoramiento del tránsito: mano única desde Sarmiento hasta 8, reductores de velocidad, control de velocidad.
- | Control urbano permanente en camino Centenario
- | Colocación de semáforo en calles Centenario y Balcarce. | Plazoleta de entrada a Cantilo con derivaciones y cerrar salidas de todas las calles perpendiculares al Centenario, para evitar los accidentes en la zona.
- | Bicisendas que conecten City Bell, Gonnet y Villa Elisa.
- | Señalización y mejoramiento de accesos (veredas) a escuelas EGB y Centros de Salud.
- | Medias veredas obligatorias. Conexión a través de pasarelas en los arroyos
- | Señalización por parte del Municipio de calles (nombre y número)
- | Construcción de una bajada de la autopista en el Parque Ecológico.



*de la metodología empleada en el año '98 para la concreción de un "presupuesto participativo", que aún con errores, es sin duda el camino adecuado.*

*Los talleres locales volvieron a instalar nuevamente al debate y a la participación*



*como la metodología necesaria para seguir construyendo el Plan Estratégico.*

46

*Los talleres temáticos, por otro lado, aportan una mirada de especialistas y público interesados en los grandes temas y que, como consigna el resumen del taller, tuvieron 3 ejes propuestos para enmarcar las problemáticas :*

*eje urbano/ ambiental,  
eje socio/ cultural y  
eje económico/ productivo.*

*La concreción de un diagnóstico consensuado, debe verse como otra instancia a la cual recurrir una y otra vez en la medida que se van acopiando nuevos datos e información, necesarios para su actualización.*

| Electrificación del ferrocarril Gral. Roca. Apertura paso a nivel a la altura del Club Hípico (comunicación Barrio Centenario). Dársena entrada paso a nivel Barrio Savoia.

#### **INUNDACIONES**

##### **ASPECTOS NEGATIVOS**

| Inundaciones en barrios carenciados y ocupación de márgenes de arroyos.  
| Control de márgenes de arroyos y control de cavas.

##### **PROPUESTAS**

| Mitigar inundaciones con reservorios naturales  
| Control de ocupación de márgenes de arroyos  
| Control de escurrimiento en la zona en la que se ubica la autopista.

#### **RED DE SERVICIOS PÚBLICOS**

##### **ASPECTOS NEGATIVOS**

| Falta de cobertura de recolección de residuos.  
| Carencia de red de cloacas, agua y gas en barrios carenciados.

##### **PROPUESTAS**

| Extensión de la red de servicios públicos (Los Porteños, Martín Fierro y Savoia).  
| Ampliación de la red de recolección de residuos no habituales (barrios Santa Ana, Martín Fierro, Barrio Savoia etc.)

#### **POBLACIÓN EN RIESGO SOCIAL**

##### **ASPECTOS NEGATIVOS**

| Deserción escolar y crecimiento de violencia familiar en hogares en riesgo social.  
| Déficit de vivienda y precarias condiciones de habitabilidad (hacinamiento, servicios, etc.)

##### **PROPUESTAS**

| Creación de un área social municipal para apoyo de familias en riesgo, articulado a programas existentes (UNLP) y a los Centros de Salud.  
| Creación de escuelas de capacitación laboral para adolescentes que abandonan los estudios.  
| Autoconstrucción de viviendas para familias carenciadas (articular con UNLP y otros programas existentes).  
| Creación de un Centro de Salud para el Barrio Santa Ana. Personal para las Unidades Sanitarias (Asistente Social y psicóloga para el tratamiento de violencia familiar).  
| Cursos de promotores de salud.

#### **GESTION LOCAL**

##### **ASPECTOS NEGATIVOS**

| Falta de respuesta municipal a propuestas de la Junta Comunal.  
Subdivisión y ocupación de terrenos (no hay cumplimiento del Código de Planeamiento).  
No se respetan los códigos urbanísticos (FOT-FOS).  
Falta de control de ocupación de veredas, espacios públicos y bordes de arroyos

##### **PROPUESTAS**

| Dotación de recursos, maquinarias y herramientas a la delegación municipal.  
| Realización de Jornadas solidarias con la participación de ONGs y el municipio

para la construcción de veredas y otras tareas.

#### CONSIDERACIONES FINALES

Participaron aproximadamente 25 personas. Asistieron mayoritariamente representantes de la Junta Comunal y del Municipio, comerciantes y asociaciones vecinales (centros de fomento, foros vecinales)

Entre los temas planteados se destacan:

| Mejorar la calidad de vida, a través de la educación de los jóvenes y la salud del conjunto de la población.

| "Hablar de Plan Estratégico es hablar de los jóvenes"

| Fortalecer la relación hombre - naturaleza, a través de la preservación y ampliación de los espacios verdes.

| Potenciar la utilización de los clubes barriales y grandes espacios verdes para actividades recreativas y deportivas para jóvenes y niños.

#### Propuesta presentada

Centro de Amparo (CAF City Bell) Prevención de Violencia Familiar y Escolar.





## **ETCHEVERRY | OLMOS**

### **TEMAS ABORDADOS**

#### **PRODUCCIÓN | COMERCIALIZACION**

##### **ASPECTOS NEGATIVOS**

- | Dificultad de accesibilidad (por distancia, estado de caminos, etc.) entre el área de producción local y la comercialización en el Mercado Regional.
- | La caída de la producción frutihortícola genera desempleo.

##### **ASPECTOS POSITIVOS**

- | Reforzar la identidad local, sustentada en las actividades productivas (frutihortícola y florícola).
- | Es la zona frutihortícola más importante del partido.

##### **PROPUESTAS**

- | Creación de un mercado de flores, frutas y verduras interlocal que se relacione directamente con la zona productiva. Esta propuesta generaría puestos de trabajo.
- | Creación de un Parque Industrial en Ruta 36 y Avda. 90.
- | Desarrollo de microemprendimientos vinculados a la apicultura.

#### **EDUCACIÓN | CAPACITACIÓN | EMPLEO**

##### **ASPECTOS POSITIVOS**

- | Capacitación en apicultura (realizados por la Fundación Marzano).

##### **PROPUESTAS**

- | Capacitación laboral: cursos para incorporar nuevas tecnologías, con apoyo técnico de la UNLP (apicultura, horticultura, floricultura, cocina, legumbres finas).
- | Creación del nivel polimodal y cursos terciarios para Etcheverry. Construcción de un Salón de Usos Múltiples para la Escuela de Etcheverry de 800 alumnos.
- | Recuperación de la Estación del FFCC de Etcheverry (utilización del espacio para la realización de cursos).

#### **TRANSITO, SEÑALIZACIÓN Y CONECTIVIDAD**

##### **ASPECTOS NEGATIVOS**

- | Dificultad de accesibilidad (por distancia, estado de caminos, etc.) entre el área de producción local y la comercialización en el Mercado Regional.
- | Aislamiento de zonas de ambas localidades (Barrio Santa Rosa, Ruta 2 y 44) por déficit del transporte público de pasajeros y pérdida de la conexión con los hospitales. Se hace muy costoso el transporte público ante la necesidad de tener que tomar por lo menos dos micros.

##### **PROPUESTAS**

- | Mejorar la conexión de la localidad (calle 52 y las Rutas 2 y 62).

#### **INUNDACIONES**

##### **ASPECTOS NEGATIVOS**

- | Inundaciones (invernáculos, calles pavimentadas que no cuentan con desagüe, loteo y construcción de viviendas que profundizan el problema).

##### **PROPUESTAS**

- | Realización de un estudio hidráulico integral para las dos localidades y en relación al partido.

- | Reglamentación de los invernáculos.
- | Control a la subdivisión y al loteo en zonas inadecuadas (inundables).

#### **INFRAESTRUCTURA**

##### **ASPECTOS NEGATIVOS**

- | Falta agua potable y cloacas en Barrio El Centinela y El Retiro.
- | Falta de cloacas en Etcheverry.

##### **PROPUESTAS**

- | Terminación de la Ruta 6 con la Avda. 90.
- | Extensión de la red de agua potable y cloacas.
- | Entubamiento del zanjón de 47 de 191 a 197, frente al Jardín de Infantes.

#### **SALUD**

##### **ASPECTOS NEGATIVOS**

- | Dependen del Hospital de Romero y esto dificulta la atención de urgencias.
- | Hay mala conectividad porque el transporte público no llega a los Hospitales San Martín y de Niños.
- | No hay ambulancias y la única clínica que existía en Olmos cerró.

##### **PROPUESTAS**

- | Creación de un nuevo Centro de Salud para Olmos y mejoramiento de los existentes, principalmente con provisión de equipamientos, ampliación del horario de atención, personal médico para la atención nocturna y ambulancias.

#### **URBANO AMBIENTAL**

##### **ASPECTOS NEGATIVOS**

- | Falta de plazas en el casco de Etcheverry.

##### **PROPUESTAS**

- | Creación de un sistema de espacios verdes públicos, a través de reservas fiscales para la construcción de parques y plazas, en ambas localidades.
- | Estudio hidráulico y proyecto integral para ambas localidades. Reglamentación de la instalación de invernáculos para regular el desagüe de las aguas.
- | Clasificación y reciclado de basura.



### **POBLACIÓN EN RIESGO SOCIAL**

#### **ASPECTOS NEGATIVOS**

| Falta de espacios de contención para niños y adolescentes.

#### **PROPUESTAS**

| Proyecto de ayuda mutua para la construcción de viviendas.

### **PATRIMONIO, TURISMO E IDENTIDAD LOCAL**

#### **ASPECTOS POSITIVOS**

| Reforzar la identidad local, sustentada en las actividades productivas (fruti-hortícola y florícola), culturales y deportivas (pato, doma, hipismo, polo).

#### **PROPUESTAS**

| Recuperación patrimonial de la Estación del FFCC de Etcheverry. Utilizar el predio para la realización de cursos de cultura general, y referidos a floricultura, apicultura y cultivos.

| Crear un circuito turístico rural con actividades deportivas de características locales (pato, doma, hipismo, polo).



### **CONSIDERACIONES FINALES**

| Participaron aproximadamente 20 personas de las cuales se registraron 11. El Taller se desarrolló un día de mal tiempo lo cual limitó la participación.

Mayoritariamente asistieron representantes de agrupaciones vecinales pero también productores agrarios.

| Entre los temas abordados, se plantearon:

| Promover la identidad local, vinculada a lo productivo, cultural y deportivo.

| Elaboración de un plan hidráulico integral.

**PROPUESTA** | Proyecto regional Cruz del Sur.



## **GONNET | HERNÁNDEZ | GORINA**

### **TEMAS ABORDADOS**

#### **URBANO AMBIENTAL**

##### **ASPECTOS NEGATIVOS**

- | Desborde y contaminación del arroyo Rodríguez (desagote de pozos ciegos en zanjas, en zona de San Facundo y Penitenciaría).
- | Contaminación por el Frigorífico, Penitenciaría (chanchería) y mal uso de agroquímicos (fertilizantes nitrogenados que contaminan el agua de consumo en Gorina).
- | Potenciales problemas de inseguridad en la República de los Niños, por mala parquización (muralla forestal).
- | Recuperación de espacios verdes públicos. Cumplimiento de la creación del Parque Boveri. Relevamiento y reposición de arbolado.
- | Convenios con FFCC para la recuperación de espacios públicos.

##### **PROPUESTAS**

- | Reutilización de la canteras de Hernández. En Gorina, como reservorio de agua de inundaciones.
- | Plan permanente de saneamiento de arroyos y recuperación y arbolado en los márgenes.
- | Generación y apoyo de proyectos para control de la contaminación del aire, suelo y agua.
- | Controlar el frigorífico ubicado en Gorina.
- | Recuperación y parquización del parque Boveri.

#### **TRANSPORTE. TRANSITO. SEÑALIZACIÓN Y CONECTIVIDAD**

##### **ASPECTOS NEGATIVOS**

- | Barrera urbana generada por las vías del FFCC, principalmente en Villa Castells, provocando el aislamiento de la población y problemas de tránsito y circulación.

##### **PROPUESTAS**

- | Conectividad de la zona a través de la bajada de autopista en Gonnet, que cuenta con estructura hospitalaria, permitiría el acceso a clubes y a la República de los Niños.
- | Creación de un túnel bajo las vías para unir Gonnet y Villa Castells.

#### **INUNDACIONES**

##### **ASPECTOS NEGATIVOS**

- | Inundaciones en Hernández, Gorina y Villa Castells (problemas ocasionados por relleno de San Facundo). En particular: calle 484 entre 31 y 31 bis de Gorina; 28 entre 508 y 511 de Hernández; 3 entre 494 y 497 de Villa Castells.

##### **PROPUESTAS**

- | Desviar el agua hacia el arroyo Rodríguez, además de uniformar anchos de zanjas y entubar.

#### **EDUCACIÓN**

##### **ASPECTOS NEGATIVOS**

- | Deserción escolar.
- | Las Escuelas dejan en segundo plano su función pedagógica, priorizando la atención alimenticia y social.

#### **PROPUESTAS**

| Capacitación de oficios para jóvenes.

#### **PATRIMONIO | TURISMO | CULTURA | IDENTIDAD LOCAL**

#### **PROPUESTAS**

| Preservar la identidad de Gonnet (espacios verdes, casas bajas, arbolado, etc.).

#### **EMPLEO**

#### **ASPECTOS NEGATIVOS**

| Falta de puestos de trabajo.

#### **PROPUESTAS**

| Posibilidad de generar empleo con mano de obra local.

| Autogestión de viviendas y huertas comunitarias. Impulsar ferias artesanales.

| Capacitación en oficios para los jóvenes.

#### **POBLACIÓN EN RIESGO SOCIAL**



#### **ASPECTOS NEGATIVOS**

| Ocupación de fábricas abandonadas, generando malas condiciones de vida y problemas de inseguridad a los vecinos.

| Falta de participación de padres en instituciones educativas.

#### **PROPUESTAS**

| Creación de casas de día para atención de la niñez.

#### **GESTION LOCAL**

#### **ASPECTOS NEGATIVOS**

| Problemas de tenencia y fraccionamiento de la tierra (falta de control). Irregularidades en Villa Castells y Gorina; hay barrios que no pagan impuestos.

#### **PROPUESTAS**

| Autonomía y descentralización de Gonnet (en la recaudación de impuestos, en el manejo del presupuesto, en la elaboración de presupuestos participativos barriales).

| Legalización de la tenencia de la tierra y reserva de tierras para interés social (incorporar al Código de Planeamiento).

| Promover la participación de vecinos en la gestión de la República de los Niños.

| Modificación de los términos del contrato con la empresa encargada de los juegos ubicados en la República de los Niños

| Concreción del Presupuesto Participativo, según diagnóstico de 1998.

| Controlar los centros bailables.

| Convenio con Ferrocarriles para la recuperación de los espacios verdes.

#### **INFRAESTRUCTURA**

#### **ASPECTOS NEGATIVOS**

| Falta de agua y cloacas, principalmente en Gorina.

| Ampliación de la red de agua en Villa Castells y Gonnet Bell.

| Falta de un sistema de espacios verdes públicos, con juegos para niños.

| Falta de veredas en Hernández y Gorina.

#### **PROPUESTAS**

- | Mayor frecuencia de la recolección de basura (problemas de salud).
- | Pavimentar Avda. 7 hasta City Bell.
- | Pasos bajo nivel en vías del FFCC, para integrar a Villa Castells.
- | Extensión de la red de agua potable y cloacas, fundamentalmente en Gorina, Hernández, Gonnet Bell y Villa Castells. Provisión de camiones atmosféricos.
- | Bajada de la autopista La Plata Bs. As. (por el borde del Arroyo Rodríguez) en Gonnet para acceso a hospitales, República de los Niños, Clubes Deportivos, Estadio Ciudad de La Plata.

#### **SALUD**

##### **ASPECTOS NEGATIVOS**

- | Insuficiencia de los Centros de Salud.

##### **PROPUESTAS**

- | Reforzar la estructura y función de los Centros de Salud (construcción de nuevos centros, ampliación de espacios físicos existentes y provisión de insumos y personal). Generación de políticas de prevención.



##### **CONSIDERACIONES FINALES**

- | Participaron aproximadamente 37 personas. Hubo mayor presencia de Gonnet que de Hernández y Gorina.
- | Entre los temas abordados, se plantearon:
  - | En Gonnet recuperar los aspectos que hacen a su identidad (espacios verdes, casas bajas, arbolado, etc.), tanto en sus espacios privados como públicos (República de los Niños).
  - | En Hernández y Gorina cubrir las necesidades básicas de la población, en términos de salud, infraestructura, etc.
  - | Generar empleo y capacitación de la mano de obra local, principalmente de los jóvenes.
  - | Mejorar las condiciones ambientales (contaminación, inundaciones, saneamiento, etc.).



## **LOS HORNOS | SAN CARLOS**

### **TEMAS ABORDADOS**

#### **PRODUCCIÓN | COMERCIALIZACIÓN**

##### **ASPECTOS NEGATIVOS**

- | El 80 % de Los Hornos es rural y existen serios problemas con los caminos (tanto por intransitabilidad como por ausencia) que lo unen al resto del partido de La Plata, la Capital y el puerto, no contando hoy con salida directa.
- | Falta de un Mercado Regional que favorezca la comercialización de la producción de la zona.

##### **ASPECTOS POSITIVOS**

- | Constituye una importante zona de producción agrícola-ganadera.

#### **PROPUESTAS**

- | Realizar un nuevo cordón de tránsito -avenida 167 -de 520 a 90- para el traslado de la producción hacia el puerto de La Plata y pavimentar los caminos que son intransitables.
- | Construcción de la avenida 90, de Ruta 36 a Berisso y la construcción del ensanche de avenida 520 hasta ruta 36 para mantener los espacios productivos.
- | Construcción en la Ruta 36 del Mercado Regional para concentrar la producción de la zona y de esta manera reducir tiempo, distancia y costos. Este mercado complementaria o reemplazaría al actual mercado del partido de La Plata.

#### **EDUCACIÓN | CAPACITACION | EMPLEO**

##### **ASPECTOS NEGATIVOS**

- | Falta de oportunidades laborales en la zona.

##### **ASPECTOS POSITIVOS**

- | Revalorizar los recursos humanos de la zona.

#### **PROPUESTAS**

- | Enseñanza de oficios que permitan una salida laboral; creación de talleres de artes y oficios en los institutos.
- | Construcción de una escuela terciaria. Incluir como materias curriculares los temas ecológicos (tratamiento de basura, huertas), y los temas relacionados con la prevención de la salud y las adicciones.
- | Fomentar el sistema de cooperativas como alternativa a la desocupación
- | Reactivación del ferrocarril y de los talleres ferroviarios, para generar empleo y construir la terminal de ómnibus y el Mercado Regional Concentrador.
- | Fomentar microemprendimientos con créditos flexibles para paliar el problema de la desocupación.

#### **INFRAESTRUCTURA**

##### **ASPECTOS NEGATIVOS**

- | Problemas de accesibilidad y de transporte.
- | Falta de perfilado en calles de tierra.
- | Falta de mantenimiento y control de los pavimentos (puentes, bacheos, avenidas).
- | Problemas de señalización para el tránsito y el transporte.

##### **ASPECTOS POSITIVOS**

- | Conectividad a través de las avenidas, con el resto del partido y la región.

#### **PROPUESTAS**

- | Construcción de accesos y entrada de transporte público para las escuelas rurales N° 20 (km 78 y 197), 35 (155 y 90), 28 y el Jardín de Infantes N° 965.
- | Ensanche de las avenidas 32, 52, 60, 66 y 90, desde 131 hasta ruta 36, con trazado original, rambla y separadores.
- | Terminación de la Ruta N° 6 por calle 90 hasta 122 para favorecer el tránsito pesado, construcción de bajadas desde 137, cada 6 cuadras y con rotondas.
- | Asfalto desde Ruta 36 hasta 131 (desde 52) y forestación.
- | Jerarquizar la calle 155.
- | Colocación de semáforos en 131 y 38 y 137 y 38.
- | Reactivación de los Talleres del Ferrocarril en cuyo predio podría incorporarse una terminal de ómnibus y el mercado regional.
- | Procesamiento de la basura para hacer capa asfáltica.
- | Trabajar con un sistema de compensación de impuestos para que las empresas provean los materiales necesarios para las obras.

## **AMBIENTE**

### **ASPECTOS NEGATIVOS**

- | Problema hidráulico por no tener en cuenta el plan hidráulico original, por falta de entubamiento y canalización, por obras incompletas, falta de saneamiento, limpieza y mantenimiento (cuenca del arroyo Pérez, arroyo Regimiento). Contaminación.
- | Loteo y ocupación de espacios verdes (como, por ejemplo, loteo del predio adjudicado para la construcción de la Subcomisaría).
- | Falta de espacios verdes de gran escala y plazas.

### **PROPUESTAS**

- | Planificar espacios verdes en zonas inundables.
- | Realizar un estudio hidráulico. Mantenimiento y saneamiento de arroyos (Regimiento, Maldonado, El Gato y Pérez). Entubamiento o limpieza y mantenimiento de los arroyos Pérez y Regimiento (148 entre 68 y 69).
- | Recuperar el Arroyo del Gato como colector de los distintos arroyos.
- | Evitar asentamientos en zonas inundables y en los bordes de los arroyos y

realizar un plan de relocalización de los mismos.

- | Crear una planta de procesamiento y reciclado de basura.
- | Controlar la Planta de Residuos Patogénicos de la zona rural como medida de prevención.
- | Arbolado de la Avenida 44 del lado de San Carlos.



## **GESTION LOCAL**

### **PROPUESTAS**

- | Mayor participación de la comunidad en la generación de los proyectos locales y en la administración.
- | Presupuesto propio para el Centro Comunal como medio para fortalecer la autonomía.
- | Distribución del presupuesto municipal por localidad según cantidad de habitantes y kilómetros cuadrados.

- | Que la Junta Comunal organice foros de seguridad.
- | Que las delegaciones cuenten con personal, elementos y maquinaria para la atención de zonas de influencia.
- | Control por parte de la Junta Comunal de los terrenos usurpados.
- | Crear una subcomisaría para la zona rural, con caballería para entrar en zonas de difícil acceso.
- | Adecuar el servicio de comisaría y bomberos a la extensión y densidad de la población de Los Hornos y San Carlos.

## **SALUD**

### **ASPECTOS NEGATIVOS**

- | Las tres salas del barrio San Carlos tienen problemas de funcionamiento vinculados con la escasez de insumos y recursos humanos.

### **PROPUESTAS**

- | Abastecer en forma permanente a los Centros de Salud de ambas localidades
- | Ampliar la Sala N° 1 para incorporar el área de salud mental.
- | Difundir los calendarios de vacunación.

## **PATRIMONIO | CULTURA | IDENTIDAD LOCAL**

### **ASPECTOS POSITIVOS**

| Existencia de recursos como el Aeroclub, Museo del Regimiento 7 de Infantería (que recuerda la guerra de Malvinas) y construcciones originales vinculadas a la producción de ladrillos.

### **PROPUESTAS**

| Potenciar los recursos culturales que le dan identidad a la localidad de Los Hornos (Aeroclub, Museo y sala de exposiciones, instalar el Monumento al horno de ladrillos en 143 y 66).

| Declarar como patrimonio cultural el último horno existente de 90 y 169.

### **CONSIDERACIONES FINALES**

| Participaron aproximadamente 40 personas. Entre ellos: representantes de ambas Juntas Comunales, entidades religiosas, centros vecinales, bibliotecas, escuelas, centros culturales.

| Entre los temas abordados, se plantearon:

| Zona con un gran potencial productivo (agrícola-ganadero) que puede ser impulsado a través de la instalación de un Mercado Regional Local y la ampliación de la infraestructura necesaria.

| Fuerte interés por la recuperación del patrimonio histórico cultural que le da



## **ROMERO | ABASTO**

### **TEMAS ABORDADOS**

### **PRODUCCIÓN | COMERCIALIZACION**

#### **ASPECTOS NEGATIVOS**

| Problemas de gestión en la concreción del proyecto Feria Franca.

#### **ASPECTOS POSITIVOS**

| Visión integral de la comunidad. Valorización de la producción y el trabajo. Organización comunitaria.

| Producción de la zona: fundamentalmente apícola, avícola, florícola y frutihortícola.

| Existencia de experiencias cooperativas (Cooperativa Agroamérica).

| Presencia de organizaciones vinculadas a la capacitación productiva (Asociación Sarmiento).

#### **PROPUESTAS**

| Reactivar las vías del FFCC para salida de la producción (para abaratar costos de los productores), relacionado con Puerto y Parque Industrial, como un proyecto regional.

- | Estudiar qué productos son exportables.
- | Crear una comercializadora para comercio interno y externo, generando recursos propios.
- | Habilitar un corredor hortícola aledaño al FFCC (La Plata-Brandsen).
- | Fomentar el cooperativismo, orientado a la comercialización: para la exportación y el abastecimiento de organismos provinciales (cárceles, hospitales).
- | Fomentar en Escuelas actividades productivas como aprendizaje laboral de los jóvenes (cria de caracoles).
- | Concreción del proyecto Feria Franca con feriantes locales (cuenta con predio para ese fin: 169, de 520 a 523).
- | Construcción de una playa de estacionamiento de transporte de cargas.
- | Repavimentación del circuito productivo (Abasto, Estancia Chica, Colonia Santa Mónica, Ruta 36)
- | Realizar un censo de los productores de la zona.

### **SALUD**

#### **ASPECTOS NEGATIVOS**

- | Mortalidad prenatal, neonatal e infantil; embarazo precoz.
- | Deficiencias del Hospital de Romero en recursos humanos y materiales. Necesidad de atención permanente en pediatría (existen sólo guardias). Falta de mantenimiento.
- | Falta de insumos en Unidades Sanitarias.
- | Faltan Centros de Salud, articulados a la red sanitaria.

#### **ASPECTOS POSITIVOS**

- | La Secretaría de Prevención de Adicciones da charlas y han realizado relevamientos en la zona.
- | El Centro Preventivo Escolar aborda temas de prevención de adicciones.

#### **PROPUESTAS**

- | Implementar un programa integral de la salud, orientado a la prevención.
- | Realizar un estudio integral de la salud (relevamiento de instituciones, estado de situación: mortalidad prenatal, neonatal e infantil, embarazo precoz, desnutrición, hantavirus, etc.). Indagar su conexión con la contaminación de arroyos por desechos químicos, cloacales y existencia de basurales.
- | Proyecto de educación sexual con médicos y estudiantes (sida, venéreas, prevención de adicciones, embarazo).
- | Fortalecimiento y defensa del Hospital Zonal de M. Romero.
- | Completar y poner en funcionamiento el Centro de Salud Barrio Malvinas (149 y 36)
- | Construcción de una Unidad Sanitaria en el Barrio La Rueda (Ruta 2, km52) con aportes de La Plata y Brandsen.
- | Que exista una articulación entre el Hospital de Romero y las Unidades Sanitarias

### **DEGRADACIÓN AMBIENTAL | CONTAMINACIÓN Y SANEAMIENTO**

#### **ASPECTOS NEGATIVOS**

- | Contaminación de arroyos (del Gato, Rodríguez, Carnaval) por desechos químicos y cloacales. Falta de control del sistema de cloacas (planta de tratamiento en Abasto).
- | Presencia de fábricas químicas que podrían ser contaminantes (Avda. 520 y Ruta 36; Gleba).
- | Problemas hídricos y de saneamiento de arroyos, especialmente en el Barrio Malvinas.
- | Problemas hidráulicos en la Av. 520
- | Existencia de basurales en las márgenes del Arroyo El Gato.

- | La empresa FADEP desvió el cauce del río, perjudicando a los vecinos.
- | Problemas de anegamiento en 173 y 517, que afectan a la Escuela 39, Escuela Técnica 4 y Comisaría 14.

#### **PROPUESTAS**

- | Estudio y Plan hidráulico (Abasto, Estancia Chica y Santa Mónica).
- | Erradicar basurales.
- | Control de derrame de efluentes cloacales en 173 y 528.
- | Intimar a la empresa FADEP a restituir el curso natural del Arroyo Rodríguez.

#### **RED DE SERVICIOS PUBLICOS**

##### **ASPECTOS NEGATIVOS**

- | Necesidad de agua potable (El Futuro, Malvinas, La Granjita, Santa Ana, La Rueda, San Martín, Las Rosas, Don Fabián).
- | Necesidad de gas natural (Estancia Chica, Santa Mónica, Colonia Urquiza).

##### **PROPUESTAS**

- | Ampliación de red de provisión de agua y gas en los barrios mencionados.
- | Descentralizar la cooperativa de teléfonos para que el usuario pueda elegir quién le brinde el servicio.

#### **TRANSPORTE, TRÁNSITO Y CONECTIVIDAD**

##### **ASPECTOS NEGATIVOS**

- | Problemas de conectividad de la zona y déficit del transporte público y escolar.
- | Problemas de seguridad vial en la Avda. 520.
- | Hay zonas sin cobertura de transporte: Ruta 36 y Av 44; sin conexión entre las Av. 44 y 520, ni con Gorina y Urquiza.

##### **PROPUESTAS**

- | Ensanche de la Av. 520 desde la calle 143 hasta la Ruta 2.
- | Mejoramiento del sistema vial. Bicisendas.
- | Transporte público: Conexión Romero, Abasto, Colonia Urquiza a través de rondines. Modificación de recorridos y aumento de frecuencias. Falta conexión con Gorina y Colonia Urquiza.
- | Solicitan transporte exclusivo para escolares para evitar accidentes.
- | Terminación de la Ruta 6.
- | Repavimentación del circuito productivo (Abasto, Estancia Chica, Colonia Santa Mónica, Ruta 36).
- Rehabilitación del Ferrocarril La Plata- Brandsen
- | Completar la pavimentación de la calle 155, desde Av. 32 hasta Av. 44; 149, desde Av. 520 hasta Av. 44.
- | Creación de un puente en 186, 492 y 500 ( Colonia Urquiza).

#### **GESTION LOCAL**

##### **ASPECTOS NEGATIVOS**

- | Déficit del Centro Comunal: falta de presupuesto, desjerarquización y retiro de funciones.

##### **PROPUESTAS**

- | Fortalecimiento del Centro Comunal, con descentralización de funciones y presupuesto. Incorporación de un asistente social que se ocupe de asesorar, tramitar y acompañar a quienes lo necesiten.
- | Participación de los vecinos en el presupuesto y en el control de las obras municipales y gastos comunales.
- | Solicita equipamiento a la Dirección de Vialidad para el mejoramiento de

calles locales y caminos productivos en época estival.  
| Volcar en obras los recursos impositivos de la zona.

### **IDENTIDAD LOCAL | PATRIMONIO | TURISMO**

#### **ASPECTOS POSITIVOS**

| Conservación del patrimonio histórico (Estación FFCC, galpón adyacente, Hospital y otros edificios antiguos de la zona).

#### **PROPUESTAS**

| Promover un circuito turístico que articule la producción (floricola y frutihortícola), el patrimonio histórico (Estación FFCC, Hospital) y los espacios verdes.

| Creación de un centro cultural, para promover actividades descentralizadas en sitios históricos (Parque Temático en la Estación del FFCC).

| Proyecto cultural en Romero, para facilitar el acceso a la cultura de los vecinos, sin tener que trasladarse a la ciudad de La Plata.

| Construcción de un corsódromo en la estación Abasto.

| Instalación de una estación de bomberos voluntarios.

### **EDUCACIÓN**

#### **PROPUESTAS**

| Creación de un jardín de infantes en el Barrio Santa Ana.

| Fomentar en las Escuelas actividades productivas como aprendizaje laboral de los jóvenes (cria de caracoles).

| Proyecto de educación sexual con médicos y estudiantes (sida, venéreas, prevención de adicciones, embarazo).

| Promover el deporte infantil y adolescente en los barrios de la periferia, en beneficio de una buena salud física y mental.

59

### **ESPACIOS VERDES Y RECREACIÓN**

#### **PROPUESTAS**

| Creación de una plaza (de 171 a 172 y de 521 a 522).

| Cuidado de las especies arbóreas.

### **POBLACIÓN EN RIESGO SOCIAL**

#### **ASPECTOS NEGATIVOS**

| Ocupación de terrenos en barrios marginales.

#### **PROPUESTAS**

| Tratamiento de tierras fiscales.

| Regularizar la situación de asentamientos informales.

### **CONSIDERACIONES FINALES**

| Participaron aproximadamente 60 personas de las cuales se registraron 28. Hubo una representatividad vinculada a las características más sobresalientes de la zona: productores, comedores infantiles, tercera edad, salud, entidades culturales y barriales. La Junta Comunal realizó una amplia convocatoria y la dinámica de trabajo del taller fue muy buena.

| Entre los temas abordados se plantearon: Potenciar la producción del campo como generador de trabajo. Revalorizar el Hospital Melchor Romero que da una fuerte identidad a la zona. Promover el desarrollo local, a partir de una visión integradora y sustentada en la organización comunitaria. Mejorar la conectividad de la zona, completar las infraestructuras (servicios, transporte, comunicación) y solucionar la problemática hidráulica.

**PROPUESTAS** | Proyecto Cooperativa Agroamérica.



## **TOLOSA | RINGUELET**

### **TEMAS ABORDADOS**

#### **ESTACION FERROAUTOMOTOR**

##### **ASPECTOS NEGATIVOS**

- | Alternativa en Tolosa al proyecto Ferroautomotor .
- | Esta implantación no considera la modificación de los sistemas pluviales.
- | Si la Ferroautomotor se instala en Tolosa se provoca un impacto de tránsito en dicha localidad.

##### **PROPUESTAS**

- | La instalación de la Estación Ferroautomotor en el predio de la actual estación de Tolosa (36 has, más 20 has. aledañas al mercado regional). Nota del 13/7/02.
- | Parquización del predio con la restauración de los Talleres construidos entre 1885-1887 por Otto Krause.
- | Vinculación con un servicio de trolebús que integre el casco urbano y barrios periféricos como proyecto que complementa el "proyecto turístico integral".

#### **TRANSPORTE | TRÁNSITO | SEÑALIZACIÓN | CONECTIVIDAD**

##### **ASPECTOS NEGATIVOS**

- | Circulación de transporte de media y larga distancia e intenso tránsito vehicular en calle 6 entre 520 y 531 (deterioro de fachadas y contaminación). Ausencia de señalización.
- | Problemas del Sistema Urbano de Transporte (información, tarifas altas, poca frecuencia, falta de trasbordo), originando mayor incorporación de autos a la ciudad.
- | Uso inadecuado de vías principales y secundarias. Falta de avenidas para canalizar el tránsito rápido.
- | Falta de semáforos y "lomos de burro", señalización e iluminación.

##### **PROPUESTAS**

- | Plan de reorganización del tránsito vehicular y el ingreso a La Plata. Priorizar las vías rápidas (Avda.7). Propuesta presentada a la Municipalidad (Expte. 4616692/00).
- | Control del tránsito y velocidad en el área de la bajada de la autopista.
- | Revisión de los sentidos de circulación (528 de 3 a 7, 6 de 520 a 531).
- | Crear bispaldas por Avda.1 con equipamiento de guardería de bicicletas.

#### **URBANO | AMBIENTAL**

##### **ASPECTOS NEGATIVOS**

- | Predio abandonado, usurpado y ocupado por asentamientos en 508 a 509 y de 1 a 7 (dueño privado y Ferrocarriles). Falta un proyecto para el mismo.



#### **PROPUESTAS**

- | Recuperar y prever un sistema de espacios verdes cada seis cuadras (al igual que el casco).
- | El crecimiento de la periferia debe respetar los criterios fundacionales.
- | Respetar los indicadores urbanísticos de uso del suelo.
- | Recuperación paisajístico ambiental de la franja del ferrocarril (límite con Gonnet en camino Centenario).
- | Estudio para el redimensionamiento de la red de desagües y el escurrimiento hacia el arroyo El Gato. Recuperación de las márgenes del arroyo El Gato.

#### **GESTIÓN LOCAL**

##### **PROPUESTAS**

- | Participación de la comunidad y el Centro Comunal en la elaboración y el control del presupuesto municipal. Respetar la Ordenanza sobre la obligación de informar sobre el presupuesto municipal.
- | Que el gobierno municipal se abstenga de tomar decisiones hasta tanto no esté consensuado el Plan Estratégico.
- | Implementar políticas de seguridad social para desempleados, generar empleo y servicios de empleo. Preocupación por los altos índices de desocupación en el partido y la desprotección de los desocupados al carecer de cobertura mediante el Sistema de Seguridad Social.

##### **SALUD**

##### **PROPUESTAS**

- | Desarrollar un Programa Integral de Salud, que incluya educación sexual y atención a la violencia familiar.
- | Incluir actividades de prevención en los Centros de Salud.

##### **PATRIMONIO | TURISMO | CULTURA | IDENTIDAD LOCAL**

##### **ASPECTO NEGATIVOS**

- | Falta de mantenimiento en los frentes que constituyen el patrimonio histórico (por ejemplo, el barrio Las Mil Casas, entre otros).

##### **ASPECTOS POSITIVOS**

- | Existencia de un importante patrimonio histórico y cultural, que da identidad al lugar.

##### **PROPUESTAS**

- | Desarrollo de un proyecto turístico integral de alcance local y regional que incluya la restauración de la Estación y los talleres del FFCC como Museo Ferroviario, auditorio y predio para ferias artesanales.
- | Preservación del patrimonio histórico arquitectónico del lugar: Barrio de las Mil Casas. Eximir de impuestos a sus habitantes.
- | Declarar patrimonio histórico provincial y municipal a la Estación y los talleres del FFCC (pedido realizado a la Municipalidad, Expte. 4061901052).

##### **CONSIDERACIONES FINALES**

- | Participaron aproximadamente 25 personas. Mayoritariamente hubo representantes de la FOCALP, además de miembros de la Junta Comunal de Tolosa y representantes de partidos políticos.
- | Entre los puntos sobresalientes se plantearon:
  - | Priorizar el tema de la instalación de la Ferroautomotor.
  - | Revalorizar las características que le dan identidad al lugar.
  - | Propiciar la participación de la comunidad en la gestión pública.

Proyectos presentados | Terminal Ferroautomotor (FOCALP)

## VILLA ELVIRA

### TEMAS ABORDADOS

#### POBLACIÓN EN RIESGO SOCIAL

##### ASPECTOS NEGATIVOS

- | Aumento del desempleo, con consecuencias negativas en la contención social, particularmente en niños y adolescentes: deserción escolar, drogadicción.
- | Déficit de comedores comunitarios: al estar localizados a gran distancia entre ellos no alcanzan a cubrir las necesidades. Asimismo, falta un control de mercadería (alimentos) en cuanto a cantidad y calidad.
- | Falta de políticas y programas de atención para ancianos y discapacitados. Problemas de inserción social de los adolescentes a partir de carencias de la educación (deserción escolar, analfabetismo, etc.)
- | Crecimiento de asentamientos informales en los últimos 5 años (13 Y 78, calle 90)
- | Problema de integración en el sistema escolar de niños de 9 a 11 años analfabetos.



Participación

##### PROPUESTAS

- | Creación de comedores comunitarios y mejoramiento de las condiciones de salubridad (alimentos).
- | Desarrollo de un programa de apoyo escolar, coordinado por ONGs.
- | Reglamentación del cirujeo.
- | Designación por parte de la Delegación, de Asistentes Sociales en los barrios.
- | Construcción de un horno comunitario para capacitar a jóvenes en el oficio de panaderos
- | Propuesta de autogestión asistida de viviendas para relocalizar barrios inundables (otorgamiento de terrenos fiscales, materiales de construcción).

### SALUD

##### ASPECTOS NEGATIVOS

- | Carencias en los Centros de Salud (insumos para urgencias, recursos humanos, móvil para traslado, atención 24 hs, infraestructura y materiales).
- | Problemas de accesibilidad a los centros de salud

##### PROPUESTAS

- | Campañas de prevención de la salud orientados a la infancia y cursos de capacitación para madres.
- | Difusión del calendario de vacunación.
- | Creación y mejoramiento de los Centros de Salud.

### EDUCACIÓN

##### ASPECTOS NEGATIVOS

- | Falta de jardines de infantes y de escuelas polimodales (sólo existe una escuela técnica)
- | Deserción escolar y problema de integración en el sistema educativo de niños de 9 a 11 años analfabetos.

#### **PROPUESTAS**

- | Creación de jardines de infantes y aprovechamiento de la capacidad edilicia de los EGB para la implementación del nivel polimodal.
- | Desarrollo de un programa de apoyo escolar, coordinado por ONGs.

#### **PRODUCCIÓN**

##### **ASPECTOS NEGATIVOS**

- | Problemas de conectividad que dificultan la salida de la producción.

##### **ASPECTOS POSITIVOS**

- | Existencia de una estructura productiva con potencial de desarrollo (actividades primarias, secundarias y terciarias).

#### **PROPUESTAS**

- | Créditos para Pymes que potencien las actividades productivas existentes
- | Control de otorgamiento de créditos para las pequeñas empresas.
- | Consolidación de un corredor productivo (Ensanche de calle 7, pavimentación de 636, 637 y 90 con salida a ruta 11, ampliación ruta 11 de 80 a 620).
- | Reactivación del FFCC para carga.

#### **DEGRADACIÓN AMBIENTAL . CONTAMINACIÓN | INUNDACIONES**

##### **ASPECTOS NEGATIVOS**

- | Loteos indiscriminados en áreas inundables.
- | Problema con la recolección de residuos.
- | Falta de mantenimiento y limpieza de arroyos.
- | Falta de control de basurales y quemas.
- | Anegamiento en 604 y 93.

#### **PROPUESTAS**

- | Saneamiento, limpieza de arroyos.
- | Entubamiento de arroyos (Maldonado).
- | Mantenimiento de desagües pluviales.
- | Recolección de residuos no habituales.
- | Obra hidráulica en 116 y 85.

#### **INFRAESTRUCTURA VIAL Y DE SERVICIOS**

##### **ASPECTOS NEGATIVOS**

- | Escasez e inexistencia de infraestructura de servicios.

#### **PROPUESTAS**

- | Ampliación de alumbrado público, asfalto, cloacas (desde calle 90 hasta calle 610; de 7 a 13 y de 90 a 93, aprobado por OS), agua potable y gas.
- | Reparar calle 96 desde 7 hasta Ruta 11.
- | Consolidación del Corredor Productivo: ensanche de Av. 7, pavimentación de 636, 637 y 90 con salida a ruta 11, ampliación ruta 11 de 80 a 620.
- | Asfalto en la Av. 13, de 72 a 80.

#### **TRANSPORTE | TRÁNSITO Y CONECTIVIDAD**

##### **ASPECTOS NEGATIVOS**

- | Problemas de conectividad por déficit en la red vial, repercutiendo negativamente en la accesibilidad de la población y en la salida de la producción.
- | Desactivación del FFCC.
- | Sistema de transporte único: no se conocen los recorridos, las frecuencias y faltan posibilidades de transbordo.

#### **ASPECTOS POSITIVOS**

| El Aeropuerto, como factor de desarrollo económico y comunicación a nivel microlocal, local y regional.

#### **PROPUESTAS**

| Desarrollo y reconversión del Aeropuerto y ampliación de pistas.  
| Mejoramiento de la conectividad para consolidar un corredor productivo.  
| Reactivación del FFCC para carga, pasajeros y potencialmente el turismo.  
| Construcción de un puente peatonal en el cruce de 122 y 80.  
| Elevaron una propuesta para el sistema de transporte público, pero no se cumplió. Entre otros aspectos, la propuesta intentaba romper el monopolio de algunas empresas.

#### **GESTIÓN LOCAL**

##### **ASPECTOS NEGATIVOS**

| Falta de recursos en el Centro Comunal (herramientas, maquinarias, personal, combustible, etc.).  
| Existen irregularidades en el dominio de la tierra por falta de control en la compra y venta de lotes.

##### **PROPUESTAS**

| Mayor presupuesto y provisión de recursos para el Centro Comunal y creación de un Subcentro comunal en la zona rural (existe proyecto de Ordenanza en el Concejo Deliberante).  
| Control de gestión: asistente social que controle el Plan Jefas y Jefas.  
| Control de otorgamiento de créditos para las pequeñas empresas.  
| División de la localidad en tres áreas: urbana (hasta calle 90), en crecimiento (hasta el Aeropuerto) y rural.  
| Regularización dominial.

#### **ESPACIOS VERDES**

##### **ASPECTOS NEGATIVOS**

| Falta de espacios verdes para la recreación de la comunidad.  
| Falta de mantenimiento de la plaza del Barrio Monasterio.

#### **SEGURIDAD**

##### **ASPECTOS NEGATIVOS**

| Deficiencia en la seguridad pública.

##### **PROPUESTAS**

| Rezonificar y crear nuevos destacamentos policiales (se ha donado un terreno para la construcción de un nuevo destacamento, pero no se ha ejecutado): incluir a Villa Garibaldi e Ignacio Correa en la jurisdicción del destacamento de Arana.  
| Mayor cantidad de patrulleros.  
| Creación de un cuerpo de bomberos voluntarios, complementario del existente en el Aeropuerto.

#### **IDENTIDAD LOCAL | PATRIMONIO Y TURISMO**

##### **ASPECTOS POSITIVOS**

| Existencia de instituciones y asociaciones intermedias con presencia.

##### **PROPUESTAS**

| Revitalización de las instituciones y sociedades intermedias como lugares de encuentro y participación, ante la ausencia del Estado.

## CONSIDERACIONES FINALES

| Hubo una cantidad aproximada de 70 participantes, de los cuales se registraron 37 personas. El taller tuvo una representatividad vinculada a las características de la zona. La Junta Comunal realizó una amplia convocatoria. La dinámica del trabajo en taller fue muy buena.

| Entre los puntos sobresalientes se plantearon:

| Existe una visión integral de la problemática de la localidad: | El desempleo incide en la problemática infantil y de los adolescentes. Desde la educación y la salud, buscan contener este problema.

| Promoviendo la producción primaria local, conectándola con la región a través de un corredor productivo y del Aeropuerto, podría disminuirse el problema del desempleo.

## Propuestas presentadas

| Relevamiento general y propuesta de trabajo de la delegación Villa Elvira: Diagnóstico, priorización de obras públicas en los siguientes temas: Circulación, obra hidráulica, desagües cloacales, transporte, forestación, recolección de residuos domiciliarios. Propuesta general de intervención urbana.



## VILLA ELISA

### TEMAS ABORDADOS

### POBLACIÓN EN RIESGO SOCIAL

### ASPECTOS NEGATIVOS

| Aumento de los asentamientos precarios en márgenes de los arroyos de la zona, debido al deterioro de las condiciones de vida.

### PROPUESTAS

| Solución consensuada a la población instalada en los asentamientos precarios. Estudio de la situación de los asentamientos para evaluar su mejoramiento y consolidación con servicios, tenencia de la tierra, etc. y su relocalización en los casos que la situación lo requiera. Creación de un banco de tierras.

| Que la Municipalidad cumpla con la entrega de alimentos a los comedores comunitarios, como así también con la entrega de semillas para huertas familiares y comunitarias.

## **SALUD**

### **PROPUESTAS**

- | Terminar el Centro de Salud N° 4.
- | Generar condiciones ambientales de higiene, que permitan prevenir enfermedades (hantavirus, dengue).

## **PRODUCCIÓN**

### **PROPUESTAS**

- | Proteger, respetar las tierras aptas para cultivo.
- | Impulsar el Plan Maestro Predio Ferial Bonaerense (según propuesta adjunta).
- | Revitalizar el sistema productivo local (OFA, floricultura, horticultura, etc.), con el estado Municipal como promotor de la actividad económica, propiciando la formación de cooperativas, microempresas, etc.

## **DEGRADACIÓN AMBIENTAL . CONTAMINACIÓN | INUNDACIONES**

### **ASPECTOS NEGATIVOS**

- | Inundaciones, agravadas por obstrucción de zanjas, colectores pluviales, arroyos y canales.
- | Degradación de los cursos de aguas (receptáculos de residuos).
- | Basurales en los márgenes de los arroyos, que producen inundaciones.

### **ASPECTOS POSITIVOS**

- | Existencia de un espacio de participación -Comité de Cuencas de Villa Elisa- para abordar la problemática hídrica.

### **PROPUESTAS**

- | Rescatar las consideraciones aportadas por el Comité de Cuencas de Villa Elisa y la UNLP. Seguimiento y control de las obras realizadas sobre las cuencas hídricas.
- | Eliminación de basurales a cielo abierto, acumulación de aguas servidas.
- | Recolección de residuos habituales y no habituales.

## **INFRAESTRUCTURA URBANA Y DE SERVICIOS | ESPACIO PÚBLICO**

### **ASPECTOS NEGATIVOS**

- | Falta de infraestructura de servicios (gas, cloacas, etc.).

### **PROPUESTAS**

- | Mejoramiento del espacio público (desmalezamiento, forestación, señalización, iluminación y mejoramiento de calles y avenidas).
- | Ampliación red de las redes de gas, agua potable y cloacas (planta depuradora de líquidos cloacales).
- | Tarifa social para todos los servicios.
- | Transporte público: Modificación de frecuencia.
- | Información sobre la gestión de las empresas de servicios privatizadas (nivel de inversiones, cronogramas, comparación prometido/realizado, etc.). Reestimar las empresas de servicios.
- | Cementerio Parque con crematorio Municipal.
- | Sistema de desagües pluviales.
- | Ampliación de red cloacal.
- | Forestación, desmalezado y corte de pasto en los espacios públicos.
- | Señalización en todas las calles.

## TRANSPORTE | TRÁNSITO | CONECTIVIDAD

### **ASPECTOS NEGATIVOS**

| Inseguridad (fundamentalmente vial).

### **ASPECTOS POSITIVOS**

| Autopista La Plata Bs. As. y el ferrocarril como vías de interconexión.

| Electrificación del ferrocarril y mejora del servicio (confort, seguridad, etc.).

Construcción de un cruce ferroviario bajo nivel en 36 bis y vías FFCC.

| Mejorar la conectividad/accesibilidad vial de Villa Elisa, Seguí, El Peligro, con el mejoramiento de las calles Santa Rosa y San Luis.

| Integrar una red de pavimento y transporte público que posibilite el acceso de la población lejana al casco fundacional, a través de mayor frecuencia, regiones mejor servidas, tarifa social).

### **PROPUESTAS**

| Impulsar un plan de seguridad vial (Cno. Centenario y Belgrano). Terminar la bajada de la Autopista La Plata Bs. As. en Ruta 19 e iniciar el proyecto de la bajada al Parque Ecológico.

| Cruce ferroviario bajo nivel en 36 bis y vías del FFCC

## GESTIÓN LOCAL

### **ASPECTOS NEGATIVOS**

| Limitada descentralización (falta de recursos en el Centro Comunal) y participación en la gestión municipal (elaboración y control del presupuesto).

| Ausencia del Estado como promotor del desarrollo local.

### **PROPUESTAS**

| Participación comunitaria en la elaboración de las políticas municipales, y en la formulación y control del presupuesto municipal.

| Descentralización del Centro Comunal dotándolo de autarquía.

| Elaborar un Plan de Transparencia que acompañe la implementación del Plan Estratégico en todos sus aspectos con participación directa en todas sus etapas.

## SEGURIDAD

### **ASPECTOS NEGATIVOS**

| Inseguridad en Arturo Seguí

### **PROPUESTAS**

| Extensión del alumbrado público

## IDENTIDAD LOCAL. PATRIMONIO Y TURISMO

### **ASPECTOS POSITIVOS**

| Reconocimiento de recursos naturales y construidos (patrimonio arquitectónico) a preservar y aprovechar para el desarrollo local.

### **PROPUESTAS**

| Recuperar la Fiesta de la Flor y el Carnaval de Villa Elisa.

| Proteger, respetar y/o rescatar los ambientes naturales (las tierras aptas para cultivo que mantengan ese uso, cursos de agua y sus áreas de influencia).

Rescatar la estructura hídrica del partido como parte del paisaje natural, para el disfrute de la comunidad.

| Identificar el Patrimonio arquitectónico de la zona para preservarlo (Vieja Fraternal, Herrería Miglio, el Bar de la plaza, etc.).

| A partir de las potencialidades del lugar, que Villa Elisa sea incluido en los futuros circuitos turísticos.

#### CONSIDERACIONES FINALES

| Participaron aproximadamente 35 personas. Estuvieron presentes miembros de la Junta Comunal, concejales, y asociaciones comunitarias.

| Entre los principales temas planteados se encuentran:

Profundizar el proceso de descentralización y participación ciudadana.

Recuperar los sectores productivos locales y la generación de empleo, como base para el mejoramiento de las condiciones de vida.

Revitalizar el rol del Estado municipal en la provisión de los servicios sociales básicos (salud, educación, trabajo, seguridad, infraestructura).

Reconocer y preservar los recursos naturales y construidos de la zona, para su aprovechamiento recreativo y productivo, siendo el turismo una actividad económica de posible desarrollo.

Mejorar la interconexión de la localidad en sus distintas escalas, conjuntamente con el desarrollo de la infraestructura (caminos, etc.) y los servicios (transporte, etc.).

#### Propuestas presentadas

| Plan Maestro Predio Ferial Bonaerense.

| Encuentro Ciudadano Villa Elisa e Interactiva Almafuerte: Relevamiento y censo; Plan de Transparencia; vías de intercomunicación; extensión de las redes de agua y cloacas; pavimentaciones y mejoramientos de vías; elección de delegado y subdelegado.



## SÍNTESIS DE LOS TALLERES LOCALES | **Aportes desde lo local**

### **PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN**

| El Partido de La Plata tiene una estructura productiva compleja (actividades primarias, secundarias y terciarias) que representa un potencial de desarrollo que debe ser fortalecido.

| Aspectos destacables de la producción primaria y derivados: posee el cinturón hortícola más importante del país y un conjunto de producciones comerciales como tambo, apicultura, avicultura, floricultura, fruticultura.

| Existen problemas de accesibilidad y conectividad entre las localidades del Partido, con el Puerto, el Parque Industrial, el Mercado Regional y con la ciudad de Buenos Aires. Esto dificulta la distribución y comercialización de los productos primarios e industriales.

| Se requiere la reactivación del ferrocarril, vinculándolo con el Puerto y el Parque Industrial, con el fin de abaratar los costos de los productores. Asimismo, la instalación de un mercado concentrador cercano a las zonas de producción primaria, además de generar empleo, permitiría reducir tiempo, distancia y costos.

| Hay experiencias exitosas de cooperativas de producción y comercialización que deberían replicarse, contando con el apoyo de organismos públicos y privados.

| Los productores demandan capacitación productiva dirigida a los jóvenes e implementación de créditos blandos para PyMEs, para revitalizar la actividad agrícola-ganadera.

**Localidades más afectadas** / Los Hornos, San Carlos, Romero, Abasto, Villa Elvira, San Lorenzo, Etcheverry, Olmos, Villa Elisa.

**Se relaciona con** / Empleo, Integración territorial, Conectividad y Accesibilidad, Capacitación laboral, Gestión.

### **EMPLEO Y CAPACITACIÓN LABORAL**

| Existen elevados niveles de desocupación en todo el partido. El problema se agudiza en localidades donde existen zonas con altos índices de pobreza y población en riesgo social.

| Una parte importante de la desocupación (no cuantificada aún) está vinculada con actividades productivas agrarias (apicultura, horticultura, floricultura, entre las más importantes).

| La vinculación entre empleo y producción debe ser acrecentada para mejorar las condiciones de vida de la población. El incremento de la producción del partido es una fuente generadora de trabajo.

| También adquiere importancia la articulación de los recursos humanos locales con la realización o reactivación de obras públicas (por ejemplo, talleres ferroviarios, mercado concentrador, terminal de ómnibus).

| Las formas asociativas de producción, como las cooperativas y las microempresas, son una alternativa al desempleo y por lo tanto es conveniente fomentarlas, aumentando el número de las existentes.

| Se requiere consolidar y ampliar programas y acciones que se ejecutan en el Partido, sobre autogestión en la construcción de viviendas, huertas comunitarias, ferias artesanales, microemprendimientos diversos.

| Un aspecto importante está constituido por la realización de cursos de capacitación en oficios a través de ONGs, la Dirección de Cultura y Educación y la Universidad. Es recomendable, en particular, incorporar los temas de capacitación en gestión e incorporación de nuevas tecnologías en actividades productivas locales de base agraria.

**Localidades donde se planteó el problema del empleo** / Etcheverry, Olmos, Gonnet, Los Hornos, San Carlos, Villa Elvira, San Lorenzo, Romero, Abasto.

**Se relaciona con** / Producción y Comercialización, Población en riesgo, Salud, Educación, Vivienda, Gestión.

### **GESTIÓN**

| Se manifestaron principalmente dos posturas, que defienden la importancia de la participación de la comunidad en la toma de decisiones y el control ciudadano de los actos de gobierno (control del presupuesto y participación en la definición de políticas).

| Redefinición de los actuales parámetros de distribución de los recursos: adecuación del presupuesto por localidad según la cantidad de habitantes y la superficie ocupada; ampliación de las funciones de las Juntas Comunales; mayor presupuesto y provisión de recursos en ciertas localidades.

| Descentralización de funciones y presupuesto propio por localidad.

**El tema se planteó en las localidades de** / Villa Elvira, Villa Elisa, Los Hornos, San Carlos, Romero, Abasto, Gonnet, Tolosa, Ringuelet, Villa Elisa, City Bell, Casco Norte.

**Se relaciona con** / Todos los temas.

### POBLACIÓN EN RIESGO SOCIAL

| Se identificaron ciertos sectores como los de mayor riesgo: embarazadas, niños, ancianos y discapacitados. Entre los principales problemas que enfrentan se mencionaron:

Desnutrición infantil y de embarazadas.

Escasez de espacios de contención para niños y adolescentes.

Los comedores comunitarios existentes requieren control de calidad del servicio. Se necesita aumentar su cantidad.

Insuficientes programas de asistencia (alimentarios, de recreación, etc). En algunas localidades no existen actividades al respecto.

| Se planteó que los hogares que sufren el desempleo y/o violencia familiar provocan, en muchos casos, situaciones de deserción, atraso escolar y drogadicción en niños y adolescentes.

| El crecimiento de los asentamientos genera problemas con el entorno urbano y social. La Población asentada carece, en general, de los servicios de infraestructura básicos.

**Localidades más afectadas** / Echeverry, Olmos, City Bell, Gonnet, Romero, Abasto, Villa Elvira, San Lorenzo.

**Se relaciona con** / Empleo, Salud, Infraestructura de Servicios, Educación, Ordenamiento urbano, Espacios verdes, Gestión.

### SALUD

| Se plantearon principalmente dos problemas y propuestas que los superan, referidas al diseño e implementación de programas y al sistema prestador:

Desarrollo de un programa integral de salud que incluya actividades de prevención y promoción de la salud (cursos destinados a la población, tratamiento de temas como educación sexual y violencia familiar, condiciones ambientales óptimas para la prevención de enfermedades como el hantavirus y dengue, actividades deportivas y de recreación que mejoren la calidad de vida).

Contar con un sistema institucional de atención de la salud dotado de recursos adecuados (insumos y personal), que incorpore nuevos centros de salud en ciertas localidades, y se garantice el acceso a los centros de salud y otros centros asistenciales (transporte/conectividad).

**El tema se planteó en** / Tolosa, Ringuet, Villa Elvira, Villa Elisa, Romero, Abasto, Los Hornos San Carlos, Gonnet, Casco Norte, Etcheverry, Olmos

**Se relaciona con** / Gestión, Medio ambiente, Infraestructura de servicios, Accesibilidad y Conectividad, Educación.

### EDUCACIÓN

| Se planteó la necesidad de adecuar el sistema educativo a las necesidades de la población en términos de cantidad de instituciones, tipo de instituciones y contenidos curriculares.

Adecuación de la cantidad y tipo de instituciones (Jardines de infantes, EGB) a las necesidades de la población

Ante el problema de la deserción escolar, implementar programas de apoyo escolar coordinados por ONGs.

Incluir contenidos referidos a la promoción de la salud y ecología.

Promover la creación de escuelas terciarias y la enseñanza de oficios que permitan una salida laboral.

Implementar cursos de capacitación con apoyo técnico de la UNLP sobre nuevas tecnologías y avances científicos aplicables al desarrollo productivo.

**El tema se planteó en** / Villa Elvira, Romero, Abasto, Los Hornos, San Carlos, Gonnet, City Bell, Etcheverry, Olmos.

**Se relaciona con** / Producción, Capacitación y Empleo, Salud, Medio Ambiente, Gestión.

### CULTURA E IDENTIDAD LOCAL

| Tres ejes temáticos aparecen como los más importantes:

Ante la existencia de un importante patrimonio histórico arquitectónico promover su preservación, incluyendo o identificando edificios que no son incluidos en la actualidad como parte de ese patrimonio.

Desarrollar un proyecto turístico integral que articule el patrimonio arquitectónico, la producción y los espacios verdes.

Recuperar y promover eventos culturales locales que permitan la descentralización de actividades culturales concentradas en el casco de la ciudad y que permitan preservar la identidad local según sus particularidades.

**El tema apareció en** / Etcheverry, Olmos, Cascos Norte y Sur, Gonnet, Villa Elisa, Los Hornos, San Carlos, Romero, Tolosa.

**Se relaciona con** / Gestión, Conectividad, Producción y Empleo, Espacios verdes.

## SEGURIDAD

| Adecuación del servicio de seguridad a la densidad y dispersión de la población en las distintas localidades: destacamentos policiales y provisión de patrulleros.

| Alumbrado de espacios públicos.

| Adecuar el servicio de bomberos voluntarios a las necesidades de las localidades de Romero, Abasto, Los Hornos, San Carlos.

**El tema surgió en** / Villa Elisa, Villa Elvira, Romero, Abasto, Los Hornos, San Carlos.

**Se relaciona con** / Infraestructura, Gestión, Conectividad.

## ORDENAMIENTO URBANO TERRITORIAL

| Presencia de suelos de alta calidad para la producción. Su eliminación por decapitación implica la pérdida de un irrecuperable recurso natural e insumo productivo para la región. Deberían planificarse acciones para evitar el incremento de su degradación.

| Existencia de Recursos Hídricos superficiales y subterráneos en calidad y cantidad, útiles tanto para la provisión de agua potable, ganadería, riego, procesos industriales. Considerados además como recursos paisajísticos y de biodiversidad.

| Incumplimiento del Código vigente en cuanto a zonificación e indicadores urbanísticos: urbanización de la zona rural, loteo y ocupación de espacios verdes; ocupación de suelos productivos por clubes de campo. Necesidad de un mayor control y preservación de los recursos naturales, construidos y del medio ambiente, haciendo cumplir las normativas vigentes. Controlar el crecimiento no planificado de la mancha urbana hacia el cordón florihortícola productivo.

| Crecimiento y surgimiento de nuevos asentamientos irregulares en márgenes de arroyos, áreas anegables, trazas del ferrocarril, predios o fábricas abandonadas, espacios verdes o zonas de reserva fiscal. Se hace necesaria la implementación de políticas de regularización dominial, reservas de tierras para interés social, control de ocupación, autogestión asistida para la construcción de viviendas y búsqueda de soluciones consensuadas.

| Falta de mantenimiento, degradación y ocupación irregular de espacios verdes, carencia de espacios verdes para recreación. Se rescata la existencia de un sistema de espacios verdes en el casco fundacional, que permite una buena cobertura de las necesidades de esparcimiento y recreación. Presencia del Parque Ecológico municipal, que, junto a la República de los Niños, el Parque Pereyra y la Reserva de Punta Lara pueden funcionar como un corredor turístico-recreativo-pedagógico-conservacionista.

**Localidades en donde surgieron estas problemáticas** / Casco Norte, Romero, Abasto, Etcheverry, Olmos, Villa Elvira, San Lorenzo, Gorina, Los Hornos, Tolosa, Gonnet, Villa Castells, City Bell, Villa Elisa, Arturo Seguí y El Peligro.

**Se relaciona con** / Contaminación y degradación ambiental, Integración territorial, Problemática hidráulica, Población en riesgo social, Cultura e identidad local, Gestión

## INTEGRACIÓN TERRITORIAL | CONECTIVIDAD Y ACCESIBILIDAD

| Estado deficitario de la red vial: Las vías principales de circulación e interconexión con pavimento en mal estado o sin pavimentar, redundan en el aislamiento de la población en áreas periféricas (acceso a escuelas y centros de salud) y en un obstáculo para la salida de la producción. Adecuar y/o mejorar las vías principales de circulación y consolidar un circuito productivo que facilite la comercialización de la producción local

| La desactivación del FFCC provincial ha dejado a los productores sin un medio alternativo de traslado de la producción.

| Deficiencias en el sistema de transporte: Déficit de cobertura en cuanto a frecuencias y recorridos, rondines, tarifa social, falta de trasbordos y paradores, tarifas altas, falta de información. Se hace necesario modificar el Sistema actual.

| Tránsito: Uso inadecuado de vías principales y secundarias; falta de semáforos, señalización, reductores de velocidad; inadecuadas ramblas de acceso en el Camino Centenario. Se hace necesaria la implementación de un plan de reorganización del tránsito, revisión de sentidos de circulación, Plan de seguridad vial, reorganización de accesos a localidades, creación de bicisendas.

| Proyecto de la Estación Ferroautomotor: Oposición en Tolosa y en el Casco Norte por la localización seleccionada. Debería discutirse en el marco del Plan Estratégico.

| Vías de conexión regional: Existencia de la Autopista La Plata-Bs As, el FFCC Gral. Roca la ruta 215, 36, 6 y 2.

**Localidades en las que ha surgido la demanda** / Romero, Abasto, Etcheverry, Olmos, Colonia Urquiza, Villa Elvira, San Lorenzo, Gorina, Los Hornos, San Carlos, Tolosa, Gonnet, Villa Elisa, Arturo Seguí, El Peligro y City Bell.

**Se relaciona con** / Ord. urbano y territorial, Gestión, Producción y Comercialización, Salud, Educación.

## INFRAESTRUCTURA DE SERVICIOS

| Deficientes e insuficientes servicios de gas natural, agua potable y cloacas y alumbrado público, principalmente en zonas periurbanas y rurales. Existen demandas sobre ampliación de redes, tarifa social e instalación de planta depuradora de líquidos cloacales.

| Existencia de basurales producto de un deficiente sistema de recolección de residuos. Es necesario ampliar la superficie y la frecuencia de las áreas servidas por la recolección de basura y de residuos no habituales. Eliminar basurales a cielo abierto y acumulación de aguas servidas.

**Localidades en donde surgieron estas problemáticas** / Romero, Abasto, Etcheverry, Olmos, Villa Elvira, San Lorenzo, Gorina, Los Hornos, Tolosa, Gonnet, Villa Castells, City Bell, Villa Elisa, Arturo Seguí y El Peligro.

**Se relaciona con** / Degradación ambiental y Contaminación, Población en riesgo social, Gestión.

## PROBLEMÁTICA HIDRÁULICA

| Periódicas inundaciones sobre áreas urbanizadas, localizadas sobre las planicies de inundación natural de los arroyos.

| Instalación de viviendas en áreas anegables situadas entre la autopista La Plata- Buenos Aires y el Camino Centenario. Los desbordes se ven agravados por la obstrucción de los cauces de los arroyos, canales, zanjas y colectores pluviales. Existen zonas donde se han rellenado terrenos por donde pasa una red de escurrimiento natural, sin evaluar las consecuencias aguas arriba. La impermeabilización producto de la urbanización (asfalto, invernáculos) impiden la infiltración del agua de lluvia y aceleran el proceso de llegada del agua a los cursos. Necesidad de implementar un Plan Hidráulico que contemple programas de limpieza y mantenimiento permanente de cursos de agua, tanto de los cauces como de sus planicies de inundación natural. En las áreas que ya se encuentran urbanizadas y por donde pasaban antiguos cursos, deberían planificarse obras de entubamiento y mantenimiento. Rescatar y sanear las aguas de los arroyos, parquizar y proteger sus riberas, de manera de aumentar la cantidad de espacio verde por habitante.

| Existencia de asentamientos irregulares en márgenes de arroyos y áreas anegables. Es imprescindible implementar Planes de relocalización de viviendas en casos de asentamientos precarios en las márgenes de los arroyos. Evitar y controlar la subdivisión y el loteo en zonas inundables.

**Localidades en donde surgieron estas problemáticas** / Casco, Romero, Abasto, Etcheverry, Olmos, Villa Elvira, San Lorenzo, Gorina, Los Hornos, San Carlos, Tolosa, Ringuélet, Gonnet, Villa Castells, City Bell, Villa Elisa, Arturo Seguí y El Peligro.

**Se relaciona con** / Ordenamiento urbano y territorial, Degradación ambiental y Contaminación, Gestión, Población en riesgo social.

## DEGRADACIÓN AMBIENTAL Y CONTAMINACIÓN

| Uno de los elementos que provoca degradación ambiental es la existencia de gran cantidad de canteras (para la obtención de material de relleno), algunas muy peligrosas por su profundidad y por hallarse en zonas densamente pobladas. También se transforman en depósitos de basura cuyo lixiviado contamina las napas subterráneas. Debería implementarse un Plan de relevamiento, saneamiento, protección, recuperación, reutilización y control, de todas las canteras del Partido, tanto de las activas como de las abandonadas.

Contaminación del aire, suelo y agua. Existencia de basurales que pueden contaminar las aguas superficiales y subterráneas. Sería necesario implementar un eficiente sistema de recolección de basura, con mayores frecuencias e incluyendo residuos no habituales.

La contaminación de arroyos y del acuífero freático por desagote de pozos ciegos en zanjas, por presencia de basurales en canteras, por efluentes de frigoríficos y chancherías y por exceso de agroquímicos en la zona hortícola. Sería necesario implementar controles de disposición de contaminantes en los establecimientos industriales de la región, tanto los efluentes que vuelcan a los arroyos como la disposición de residuos sólidos. Controlar el uso de agroquímicos. Controlar la Planta de Residuos Patogénicos de la zona rural, como medida preventiva ante posible contaminación atmosférica, o pérdidas en los vehículos transportadores.

**Localidades en donde surgieron estas problemáticas** / Romero, Abasto, Etcheverry, Olmos, Villa Elvira, San Lorenzo, Gorina, Los Hornos, Tolosa, Ringuélet, Gonnet, Villa Castells, City Bell, Villa Elisa, Arturo Seguí y El Peligro.

**Se relaciona con** / Ordenamiento urbano y territorial, Producción y comercialización, Población en riesgo social, Gestión.

## LOS TALLERES TEMÁTICOS

Los Talleres Temáticos se desarrollaron los días 26 y 27 de noviembre en el Centro Cultural Pasaje Dardo Rocha sobre la base de tres ejes fundamentales y teniendo en cuenta lo producido en los talleres locales representados por las comisiones de seguimiento.

### Eje | **SOCIO - CULTURAL**

Marginalidad y Pobreza/ Enfermedades Sociales / Salud / Educación / Cultura e Identidad Local/ Niñez- Adolescencia-Ancianidad/ Seguridad/ Modernización del Estado.

### Eje | **ECONÓMICO - PRODUCTIVO**

Empleo Desempleo / Industria / Comercio / Agro / Turismo / Grandes Empresas PyMEs y Microemprendimientos / Capacitación Laboral y Formación Profesional Vinculación con el País y el Mundo.

### Eje | **URBANO - AMBIENTAL**

Infraestructura y servicios Públicos/ Espacios Públicos Espacios Verdes/ Arbolado/ Degradación Ambiental Contaminación-Cavas-Residuos/ Código de Ordenamiento y Uso del Suelo/ Patrimonio/ Plan Hidráulico/ Ciudad y Comunicación Visual.

Cada Eje fue coordinado por una Comisión y cada tema por un Coordinador Temático que expuso brevemente sobre la problemática para dejar paso, luego, a la participación de los concurrentes a la mesa.

73



Talleres Temáticos . Eje urbano ambiental

## SÍNTESIS DE LOS TALLERES TEMÁTICOS | **Aportes de los participantes**

### EJE **SOCIO|CULTURAL**

#### CULTURA E IDENTIDAD

##### Problemas

- La Plata es una ciudad cultural desde su fundación y ese sentido todavía está vivo. Se hace cultura en diversos ámbitos: Teatro Argentino, Teatro Coliseo Podestá, Museo de Cs. Naturales, Pasaje Dardo Rocha. Sin embargo, no hay planificación cultural. Solo se realizan actividades puntuales.
- No se ha definido un perfil cultural que integre a la gente, los barrios y las instituciones, a través de la participación de la comunidad.
- No hay memoria institucional. Los planes y proyectos cambian con cada cambio de funcionarios.
- No se llevan actividades a los barrios. Los eventos se realizan mayoritariamente en el casco céntrico.
- Falta un relevamiento de instituciones y artistas barriales y una mayor difusión de las actividades.

##### Propuestas

- Promover actividades barriales con participación comunitaria. Generar espacios donde la gente sea protagonista (murga, títeres, por ejemplo).
- Realizar un intercambio de expresiones culturales entre barrios. Crear centros culturales en cada uno de ellos y promover las actividades propias.
- Organizar una red de enlace de programas, planes y foros de opinión. Crear una página web municipal y una red informática para la difusión de actividades.
- Promover las actividades culturales para posibilitar la participación e inclusión de las personas y para generar empleo.

#### SALUD ENFERMEDADES SOCIALES

##### Problemas

- Grupos sociales en riesgo y exclusión.
- Vínculos familiares sin vivencias placenteras.
- Embarazo adolescente y familias numerosas.
- Violencia familiar.
- Abuso y maltrato infantil.
- Crisis familiar y ausencia de valores.
- Preparación médica de pregrado insuficiente en la problemática medicosocial.
- Consumo de drogas.

##### Propuestas

- Integrar socialmente a los grupos en riesgo a partir del sistema educativo.
- Fortalecer las estrategias de planificación familiar.
- Vincular programas de salud y educación.
- Aumentar el horario escolar formal.
- Aumentar la oferta cultural y educativa en los barrios.
- Crear redes de comunicación y contención familiar.
- Fortalecer programas de prevención específicos, como: salud bucal, cáncer genitomamario, etc.
- Desarrollar programas de crianza, desarrollo infantil y vigilancia integral nutricional.
- Articular programas barriales con el primer nivel de atención.

#### EDUCACIÓN

##### Problemas

- Deserción escolar.
- Desplazamiento del foco de incumbencia de las escuelas desde la función pedagógica hacia la alimentaria y social.
- Falta de jardines de infantes y de escuelas polimodales.

#### Propuestas

- Creación de jardines de infantes y escuelas terciarias.
- Construcción de salones de usos múltiples.
- Formar en escuelas la realización de actividades productivas para la capacitación laboral de los jóvenes.
- Promover actividades deportivas en niños y adolescentes de barrios periféricos.
- Mayor participación de los padres en instituciones educativas.
- Creación de Jardines de infantes y aprovechamiento de las instalaciones del ciclo EGB para la implementación del nivel polimodal.
- Desarrollo de programas de apoyo escolar, coordinados por ONG.

### EJE **ECONÓMICO** | **PRODUCTIVO**

#### PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN

Existen en el Partido de La Plata una diversidad de productos provenientes del agro: frutas, verduras, flores, miel y artesanías regionales (quesos, dulces, chacinados, vino, mimbrería). Estos productos deben ser valorados y promovidos.

#### Propuestas

- Reestructuración del ramal ferroviario Ringuet-Brandsen.
- Realizar un censo de pobreza y tierras fiscales incultas.
- Revitalizar el mercado regional, con una zona de actividad logística que facilite la comercialización tanto interna como externa.
- Las posibilidades de la producción local se potenciarían con las propuestas antes señaladas: se conocería la desocupación y pobreza real de la zona; se podrían identificar y aprovechar las tierras fiscales e incultas para emprendimientos productivos; se facilitaría la comercialización de los productos regionales. A ello se puede agregar el turismo como otro recurso genuino.
- Tomar en cuenta los siguientes aspectos claves para el desarrollo de la región: Puerto La Plata, Aeropuerto, la infraestructura de comunicaciones en transporte (Autopista, Ruta 6 y conexión con Puerto La Plata, Av. 90). Esto permitiría una circulación mas fluida de la producción.

#### EMPLEO

#### Propuestas

- Revalorizar la cultura del trabajo mediante cursos u otras formas de capacitación laboral, aprovechando las disponibilidades de la ciudad, particularmente las del sistema científico-tecnológico.

#### Recomendaciones para el eje Económico Productivo

- Institucionalizar los Planes Estratégicos, de tal manera de asegurar su continuidad más allá de los cambios de gestión en la Municipalidad y en la Universidad. Deben realizarse monitoreos permanentes.
- Desarrollar las potencialidades locales y orientar a las PyMEs y a los inversores en la dirección más conveniente, de acuerdo a lo definido en el Plan.
- Idear mecanismos para el consenso de Políticas Estratégicas a partir de instituciones de segundo y tercer grado a nivel local y regional.
- Asumir el compromiso y el seguimiento del Eje Económico-Productivo desarrollado por este Plan Estratégico conjuntamente con instituciones municipales y regionales.
- Para promover el desarrollo regional el criterio general debe ser el de Integración y Complementariedad territorial, social, cultural y económica.
- Destacar la importancia de la Identidad Regional a partir de tres aspectos: patrimonio fundacional existente, plan de turismo y la historia como sustento.

## EJE URBANO | AMBIENTAL

### PLAN HIDRÁULICO

#### Problemas

- No existe un Plan Hidráulico general, sino obras hidráulicas parciales.
- Las soluciones puntuales pueden trasladar el problema a otro sector.
- No existe un estudio ambiental a nivel global que se aplique en el partido.
- Existen limitaciones jurisdiccionales (están implicados distintos municipios y organismos provinciales y municipales)
- No existe suficiente conocimiento de las características de las cuencas hídricas de la región.
- Se reconoce la insuficiencia de los desagües pluviales.
- Se ignora la problemática surgida en la zona de invernáculos.

#### Propuestas

- Contemplar las obras de desagües necesarias en vinculación con las cuencas hídricas y el tratamiento de los espacios verdes, integrando el Plan Hidráulico y el Ordenamiento Territorial, con una planificación ambiental.
- Evaluar la propuesta del Colegio de Ingenieros sobre la elaboración de un Plan Director-Hidráulico que contemple además la eliminación de efluentes contaminantes y recuperación de riberas.

### INFRAESTRUCTURA DEL CASCO URBANO Y LOCALIDADES

#### Problemas

- Difundir el estado y alcance de las redes de agua, cloacas y gas para evaluar la falta de cobertura en la periferia.
- Falta de mantenimiento y seguimiento de los servicios.
- Realizar y actualizar la planimetría de límites y nomenclatura de las calles.
- Recolección ineficiente y falta de control de residuos sólidos que inciden en la problemática de las inundaciones.
- Falta articulación entre pavimentación y desagües.

#### Propuestas

- Articulación general del mantenimiento y tendido de servicios.

### TRANSPORTE DE CARGAS

#### Problemas

- Implementación de un nuevo sistema urbano de transporte público ineficiente y con carencias en la información sobre su funcionamiento .
- Sistema ferroviario obsoleto.
- Falta de alternativas en el transporte.

#### Propuestas

- Completa la red vial ligada al movimiento.
- Contemplar en toda resolución vial y ferroviaria la accesibilidad a los grandes equipamientos productivos y de transporte.
- Establecer corredores de transporte y acompañarlos con normativas que limiten la densidad y la intensidad de las actividades.
- Evaluar posibles localizaciones de una playa de transferencias de cargas.

### TRÁNSITO Y TRANSPORTE URBANO

#### Problemas

- Congestión generalizada.
- Problemas de accesibilidad.
- Polución de aire.
- Elevado número de accidentes.
- Autotransporte de pasajeros ineficiente y de alto costo.

#### Propuestas

- Privilegiar el transporte colectivo no contaminante por sobre el individual.
- Jerarquización de vías con redes que contemplen hasta el modo ciclovías.
- En relación al Sistema Urbano de Transporte, reformulación e incorporación de modos no convencionales y no contaminantes.

#### ORDENAMIENTO TERRITORIAL

#### Propuestas

- Definir y controlar los criterios de expansión urbana entre Ordenanzas vigentes.
- Fortalecer y crear nuevas centralidades y ligarlas con las políticas de descentralización.
- Tener en cuenta la situación social en la Ley 8912 (acceso a la tierra).
- Instrumentar la actualización del Código de Planeamiento según los mecanismos previstos.

#### POLÍTICAS DE PATRIMONIO

#### Propuestas

- Implementar mecanismos de difusión y de educación.
- Considerar al Patrimonio Urbano como una oportunidad económica desde lo turístico.

#### ROL DEL ESTADO

#### Propuestas

- Revitalización del rol del Estado, previendo su permanente interacción con la comunidad.
- Implementar planes de capacitación, educación y concientización sobre el papel del Estado y la participación ciudadana.
- Implementar la planificación urbana participativa.
- Detectar ineficiencias de los funcionarios municipales que no asumen su responsabilidad en el rol que les corresponde como servidores públicos.



## ALGUNAS CONSIDERACIONES FINALES SOBRE LOS TEMAS DESARROLLADOS EN LOS TALLERES | Participativos

### EJE URBANO AMBIENTAL |

#### CONFIGURACIÓN URBANO TERRITORIAL

El crecimiento del Partido de La Plata determinó una configuración territorial diversificada y fragmentada, con predominio de un núcleo urbano principal -el casco urbano fundacional- sobre la periferia. Los núcleos urbanos de la periferia presentan crecientes grados de dependencia funcional con el centro de la ciudad de La Plata, donde se concentran actividades económicas y culturales, fuentes de trabajo y circuitos administrativos, las que declinan hasta las zonas periféricas más críticas. Esta asimetría permite suponer relaciones de dominio y desigualdad entre las zonas centrales y periféricas.

El 60% de la población vive fuera del casco y si se mantienen las actuales tendencias de crecimiento poblacional, en las próximas décadas más del 70% de la población de la ciudad vivirá en la periferia, donde se concentran los niveles socioeconómicos más bajos y crecientes bolsones de pobreza. A modo de excepción, en la zona noroeste del Partido, Gonnet, City Bell y Villa Elisa, se concentran los niveles socioeconómicos más altos.

Se evidencia que el crecimiento se produce sin el control estatal, lo cual provoca la disminución de suelo apto para usos productivos y la localización de asentamientos en planicies de inundación natural. En este sentido, se ha verificado una creciente tendencia de consolidación de asentamientos irregulares en márgenes de arroyos, áreas anegables, trazas del ferrocarril, predios o fábricas abandonadas, espacios verdes o zonas de reserva fiscal, como también una creciente urbanización de la zona rural. Esto denota el incumplimiento del Código vigente en cuanto a zonificación e indicadores urbanísticos.

Estos temas han sido mencionados en los Talleres Locales y Temáticos, en los que han surgido diversas propuestas en relación con la expansión urbana, los asentamientos irregulares y el rol del Estado. Respecto a la expansión urbana, existió consenso en la necesidad de control estatal para evitar la ocupación de suelos productivos, estableciendo criterios claros como, por ejemplo, la densificación del suelo urbano. Respecto a los asentamientos irregulares, se coincidió en la importancia social de la problemática, por lo que las propuestas se orientaron a implementar políticas sociales que acompañen el desarrollo urbano, incorporar la problemática a la normativa vigente (Ley 8912), búsqueda de una solución consensuada, regularización dominial y reserva de tierras para interés social. Asimismo surgió un fuerte reclamo de revitalizar al Estado, en su rol de planificador y regulador, controlando las acciones privadas en interacción con la comunidad (planificación urbana participativa).

Otros temas surgidos en los talleres -fundamentalmente en los Temáticos- fueron la falta de control en los procesos de renovación urbana, como también la falta de propuestas para los vacíos existentes en áreas centrales, que producen desarticulación morfológica y urbana. Asimismo, la contaminación visual, producida por la invasión del espacio público que afecta la calidad del ambiente urbano. Las propuestas más destacables fueron: generar proyectos que respeten su entorno, considerar a la manzana como unidad de diseño morfológico, igualar alturas y límites municipales, desarrollar un Plan Regulador Visual, recrear el sentido de pertenencia y educar en el reconocimiento y la proyección del lugar donde se habita. Asimismo, se consideró al Patrimonio Urbano como una oportunidad económica desde lo turístico.

Se rescató la existencia de un sistema de espacios verdes en el casco fundacional que cubre gran parte de las necesidades de esparcimiento y recreación. Al mismo tiempo existe una demanda de este tipo de espacios en la periferia. En general la falta de mantenimiento, degradación y ocupación irregular de los espacios existentes tienden a una cobertura deficitaria. También se señaló que la falta de regulación de la forestación urbana y el desconocimiento de las especies, provoca la rotura de veredas y la incompatibilidad con las redes de infraestructura.

En cuanto a esta problemática, se propuso la recuperación de espacios verdes manteniendo el espíritu fundacional y extendiendo el sistema hacia la periferia, eliminar las ocupaciones irregulares del espacio público y el desarrollo de un Plan de Arbolado Urbano.

Debe destacarse la presencia de suelos de alta calidad para la producción agrícola y ganadera. Otro recurso natural a tener en cuenta es la existencia de importantes acuíferos, fuentes de abastecimiento de agua subterránea, de excelente calidad y

*“La planificación urbana como proceso permanente, permite reвер conceptos y métodos para formular y reajustar constantemente los planes y programas a las necesidades, requiriendo una capacidad estratégica ágil y nítida a la toma de decisiones. Es en este contexto donde la articulación planificación-gestión se hace posible, retroalimentándose continuamente los resultados propuestos y los efectos alcanzados. De manera que, la planificación se anticipa y al mismo tiempo es parte del proceso de ordenamiento urbano ambiental; se materializa con la gestión y a su vez está inmersa en una gestión que la condiciona, además de, por tratarse de un proceso social, la planificación es una interacción de actores con diferentes intereses, que necesita de una permanente evolución.*

*Legado al concepto de plan-proceso, y en consecuencia a la posibilidad de articulación planificación-gestión, cabe mencionar a lo que se denomina “planificación por proyectos”, los cuales se definen en respuesta a áreas-problema, con lineamientos generales y objetivos estructurales que permitan definir ejes de actuación. Cada uno de estos proyectos es un espacio de planificación-gestión”.*

*Arq. Nora Ponce*

cantidad y útiles tanto para la provisión de agua potable como para ganadería, riego o procesos industriales.

Se propuso proteger los excelentes suelos productivos de la región que todavía quedan, evitando su de capitación o degradación, incentivando a su vez la actividad del cordón florifrutihortícola; favorecer investigaciones para la recuperación de suelos degradados. En cuanto a los recursos hídricos, se planteó, además, rescatar y sanear las aguas de los arroyos para el disfrute de la comunidad como parte del paisaje natural, aumentando la cantidad de espacio verde por habitante.

### INTEGRACIÓN TERRITORIAL | CONECTIVIDAD Y ACCESIBILIDAD

Se rescató la existencia de importantes vías de conexión regional (tales como la autopista La Plata-Bs. As., el FFCC Gral. Roca y las rutas 215, 36, 6 y 2); la desactivación del ferrocarril provincial se manifestó como un obstáculo para la conectividad del circuito productivo por lo que se propuso su reactivación como medio alternativo de traslado de la producción.

En los Talleres Locales se señaló que el estado deficitario de la red vial (vías principales de circulación e interconexión con pavimento en mal estado o sin pavimentar) redundaba en el aislamiento de la población en áreas periféricas y en un obstáculo para la salida de la producción.

En este sentido, se reclamó la adecuación y/o mejoramiento de las vías principales de circulación y la consolidación de corredores de transporte que conformen un circuito productivo que facilite la accesibilidad a los grandes equipamientos productivos y la salida de la mercadería, conjuntamente con normativas que limiten la densidad y la intensidad de las actividades. Se planteó además evaluar posibles localizaciones de una Playa de Transferencia de cargas.

Asimismo, se plantearon los problemas de la congestión en el tránsito y el creciente número de accidentes, relacionados con el uso inadecuado de vías principales y secundarias, la falta de semáforos, señalización y/o reductores de velocidad. Surgieron propuestas de desarrollar planes de reorganización del tránsito y de seguridad vial; revisión de sentidos de circulación y reorganización de accesos a localidades y jerarquización de redes viales (incluyendo ciclovías).

El sistema de transporte público de pasajeros se caracteriza por su convergencia hacia el área central y la escasa conectividad con y entre los centros periféricos, que determina una baja accesibilidad en la periferia, registrándose un importante déficit de cobertura en cuanto a recorridos y frecuencias, trasbordos y paradores. A ello se agregaron planteos sobre las altas tarifas y la falta de información sobre el sistema urbano de transporte.

Se propone mejorar la conectividad y accesibilidad al Partido a través de la modificación de frecuencias y recorridos, la implementación de una tarifa social y la utilización de transporte colectivo por sobre el individual, incorporando modos no convencionales y no contaminantes.

Por último, se solicitó que el Proyecto de la Estación Ferroautomotor sea discutido en el marco del Plan Estratégico, promoviendo un amplio y exhaustivo debate, con los estudios técnicos necesarios para que todos los sectores de la comunidad definan el sitio más adecuado para su emplazamiento.

### INFRAESTRUCTURA DE SERVICIOS

Se registraron demandas de cobertura de gas natural, agua potable, cloacas y alumbrado público (principalmente en zonas periurbanas, rurales y asentamientos precarios e irregulares) como así también sobre la falta de mantenimiento y seguimiento del estado de los servicios. Se propuso la ampliación de redes, la implementación de una tarifa social, la instalación de una planta depuradora de líquidos cloacales y la articulación entre los servicios de pavimentación y desagües.

En los Talleres Locales se planteó la existencia de basurales a cielo abierto, producto de un deficiente sistema de recolección de residuos, que pueden contaminar las aguas superficiales y subterráneas y acentuar el problema de las inundaciones. Se propuso la ampliación de la cobertura e intensificación de la frecuencia de la recolección de basura y de residuos no habituales; la eliminación de basurales a cielo abierto y de la acumulación de aguas servidas.

### PROBLEMÁTICA HIDRÁULICA

La problemática de las inundaciones se intensifica en la medida en que la ocupación territorial no respeta las características del comportamiento hidráulico de los cursos

*“Una adecuada gestión ambiental del territorio debe apuntar a los siguientes objetivos: i) Evitar o minimizar la degradación de los recursos y servicios naturales, incluyendo la biodiversidad en ambientes naturales y modificados; evitando especialmente la contaminación del aire, del agua (superficial y subterránea), y del suelo; ii) Prevenir o minimizar las consecuencias de los riesgos naturales sobre la población, la infraestructura, la producción y el uso del territorio por parte de la población; iii) Asegurar el aprovechamiento racional y conservación de los recursos naturales, a través de una producción biótica y agropecuaria sustentable (agrícola, ganadera, lechera, pesquera, apícola, forestal, florihortícola, granjas y huertas familiares, etc.); iv) Asegurar en los núcleos urbanos una adecuada calidad del hábitat para la población, incluyendo las condiciones sanitarias (relacionadas con la calidad del aire y del agua), acceso a la infraestructura de servicios (agua corriente, cloacas, electricidad, gas, transporte, desagües pluviales) y disponibilidad de sitios de recreación (áreas verdes, parques y jardines); v) Contribuir a la conservación del patrimonio humano (histórico, arqueológico, arquitectónico y urbanístico) de núcleos urbanos; y vi) Restaurar, recuperar o rehabilitar aquellos ambientes degradados”.*

*"La implementación de planes, Programas o proyectos tendientes a un desarrollo sustentable, como el caso del Plan Estratégico, debe reconocer que el territorio bajo jurisdicción de un municipio (partido) constituye un sistema ambiental conformado por un conjunto de componentes naturales y antropizados, interconectados funcionalmente y asociados administrativamente. La gestión de este territorio debe reconocer que los problemas ambientales tienen una referencia geográfica que se corresponde con una escala de análisis y gestión definida; entre las que podemos identificar: i) una Escala regional: conjunto de municipios geográficamente delimitados e histórica, funcional o ambientalmente asociados; ii) una Escala local: en la gestión de un municipio corresponde a todo el territorio bajo jurisdicción municipal o comunal (partido, departamento, etc.); y iii) una Escala microlocal: los municipios no constituyen un ámbito homogéneo sino que muestran diferencias entre barrios, núcleos urbanos, zonas ecológicas, etc. El Plan Estratégico es en sí mismo una herramienta esencial para la gestión ambiental integral y a largo plazo de un territorio, que debe apuntar al logro de todos los objetivos ambientales, involucrar a todos los componentes y funciones existentes en su jurisdicción y considerar explícitamente a todas las escalas de gestión."*

*Dr. Ramiro Sarandón*

80

debido a la urbanización o relleno de las planicies de inundación natural, a obras obsoletas o deficientemente construidas y a la falta de mantenimiento y limpieza de cauces y conductos. Se destacó la existencia de obras parciales, que trasladan el problema de un sector a otro, sumado a las limitaciones jurisdiccionales para la toma de decisiones integrales -están implicados distintos municipios y organismos provinciales- En ambos Talleres Locales y Temáticos- se propuso la implementación de un Plan Hidráulico Integral que contemple obras de entubamiento y programas de limpieza y mantenimiento permanente de cursos de agua. Asimismo se planteó la necesidad de diseñar Planes de relocalización de asentamientos precarios en las márgenes de los arroyos, como también el control de la subdivisión y el loteo en zonas inundables.

#### **DEGRADACIÓN AMBIENTAL Y CONTAMINACIÓN**

Se destacó, fundamentalmente en los Talleres Locales, la existencia de basurales a cielo abierto, que conlleva el peligro de contaminación de los recursos naturales (agua, suelo, aire) y de transmisión de enfermedades (hantavirus, parasitosis, dengue, cólera, diarrea infantil, tuberculosis entre otras).

Las propuestas al respecto fueron: Promover el manejo integral de los residuos habituales y no habituales por parte del municipio (clasificación, reciclado, recolección procesamiento y disposición final) y ampliar la superficie y frecuencia de la cobertura; eliminar basurales a cielo abierto y acumulación de aguas servidas y generar condiciones ambientales de higiene que permitan prevenir enfermedades.

La contaminación hídrica, relacionada fundamentalmente con la insuficiencia del servicio de redes de agua potable, es más frecuente en la periferia, debido a la ejecución de pozos ciegos por la ausencia de cloacas. A ello se agrega la ausencia de plantas de tratamiento de líquidos cloacales, ya que tanto los provenientes del Conurbano como los de la región se vuelcan al Río de la Plata sin ningún tipo de tratamiento.

En los Talleres Locales se señaló la falta de fiscalización por parte del Estado en la utilización de agroquímicos en el cordón hortícola. Ello provoca contaminación de suelos y aguas en la región y pone en riesgo la salud de los trabajadores rurales.

Un problema regional a destacar es la contaminación atmosférica producida por el Polo Petroquímico. Esto se ve agravado por la polución vehicular en zonas de alto tránsito.

En ambos Talleres se propuso generar y apoyar la realización de proyectos para el estudio y control de la contaminación del aire, suelo y agua; fiscalizar el uso de agroquímicos; controlar la Planta de Residuos Patogénicos de la zona rural; acelerar la desactivación de los transformadores eléctricos que contienen PCB; controlar la disposición de contaminantes en los establecimientos industriales de la región. Un tipo de degradación ambiental especialmente grave es la producida por la actividad extractiva profunda que ha dado origen a 90 canteras en el Partido, de las cuales algunas se encuentran en actividad y otras abandonadas. De éstas últimas, la mayoría se encuentran con agua y muchas de ellas, localizadas originalmente en zonas rurales hoy están incorporadas a la mancha urbana. Esto provoca la contaminación de acuíferos por basurales, accidentes por desmoronamientos, desvalorización inmobiliaria y paisajística del entorno y desaparición de suelos productivos. Se propuso desarrollar un Plan de relevamiento, saneamiento, protección, recuperación, reutilización y control de todas las canteras del Partido.

Finalmente, hubo consenso en la necesidad de una mayor ingerencia municipal en el control y la preservación de los recursos naturales y el medioambiente y en la promoción de campañas de educación ambiental.

#### **EJE SOCIO CULTURAL |**

##### **CULTURA E IDENTIDAD**

En las dos instancias de trabajo -Talleres Locales y Temáticos- surgieron intereses coincidentes en torno a la preservación del Patrimonio Histórico Arquitectónico del Partido; a la definición de un Programa Cultural Integrado y a largo plazo (con continuidad a pesar de los cambios de gestión) que incluya actividades locales y barriales para fortalecer las identidades locales; y al desarrollo de un Proyecto Turístico Integral que abarque instancias no incluidas en la actualidad (por ejemplo las zonas productivas).

De estas propuestas e intereses coincidentes se desprende que se puede pensar el Partido -no sólo el casco fundacional- como un espacio donde viven y actúan distintos grupos sociales. A la vez que se comparte una historia que nos identifica como una comunidad que vive en un lugar con características especiales, también se perciben

particularidades y diferencias que resultan importantes y que es necesario preservar. En este sentido, cada barrio puede hacer aportes sustanciales desde su propia historia, su gente, su forma de vida, sus recursos, en tanto son parte constitutiva del municipio. La integración cultural encontraría entonces su basamento en el respeto por las diferencias y las particularidades barriales y locales.

### RIESGO SOCIAL

En los Talleres Locales se expresó la preocupación tanto por los grupos o sectores que se encuentran en situación de riesgo social, como por sus condiciones de vida. La desocupación, el crecimiento de los asentamientos y la ocupación de lugares abandonados (terrenos, fábricas, etc.), la falta de viviendas y de servicios básicos (agua potable, cloacas), la desnutrición infantil y de embarazadas, las carencias de los comedores escolares, los problemas de inserción social y laboral de los adolescentes, la violencia familiar, la deserción escolar, la falta de programas para ancianos y discapacitados. En los Talleres Temáticos la problemática del riesgo social y la pobreza se trató en referencia a la problemática de la salud-enfermedad.

La mayor parte de las propuestas apuntaron a la provisión de servicios básicos, la regulación de la ocupación de tierras, la implementación de programas de autoconstrucción de viviendas, la capacitación en oficios como salida laboral para los adolescentes, la provisión de alimentos a los comedores, creación de casas de día para la atención de los niños, programas de apoyo escolar. Las propuestas requerirían el accionar conjunto del municipio, de ONG's y de las instituciones educativas y de salud.

Lo que enmarca las situaciones de riesgo social mencionadas en los talleres, es la situación de pobreza y empobrecimiento de amplios sectores de la población. El proceso de estancamiento y crisis atravesado por el país en las últimas décadas, implicó el empobrecimiento de grandes sectores de la sociedad. Diversos trabajos muestran que la estructura social ha tendido a polarizarse y la pobreza a heterogeneizarse con la incorporación de los "nuevos pobres" (sectores medios empobrecidos). Dentro de este panorama, los pobres "estructurales" (pobres con necesidades básicas insatisfechas) han devenido más pobres aún y con posibilidades más limitadas de abandonar su condición de tales.

Para mayo de 2002, el 34.4% de los hogares del Gran La Plata no contaba con ingresos suficientes para adquirir la canasta básica de bienes y servicios. En estos hogares pobres vive el 46% de la población. Por otra parte, casi un 17% de la población para igual fecha podía ser considerada indigente porque no tenía ingresos suficientes para cubrir sus necesidades de alimentación. Entre los pobres la proporción de desocupados es cuatro veces más que entre los no pobres (21% y 5.5% respectivamente). Entre la población pobre ocupada, es mayor la proporción de trabajadores que no percibe ningún beneficio social (obra social, jubilación, etc.) y que se desempeñan en ocupaciones con gran inestabilidad laboral, comparada con el resto de los ocupados.

### SALUD-ENFERMEDADES SOCIALES

En los Talleres se identificaron dos conjuntos de problemas: los que se relacionan con las condiciones de salud-enfermedad de la población (en particular respecto de los grupos en riesgo social), y los referidos a la organización del sistema prestador (sistema de salud). Se mencionaron como grupos o sectores en riesgo particularmente a las embarazadas y a los niños y adolescentes de sectores pobres. Se aludió a las dificultades vinculadas a: la falta o insuficiencia de servicios básicos (agravadas en el caso de los asentamientos), la desnutrición, el desempleo, la violencia familiar, la drogadicción, el embarazo adolescente, la carencia de contención familiar en niños y adolescentes que además no reciben apoyo desde las instituciones y la insuficiencia de los programas alimentarios y recreativos. Asimismo, se mencionó que deberían garantizarse mecanismos de participación comunitaria y de control en aquellas decisiones que afectan la calidad de vida de las personas. Las instituciones de salud -conjuntamente con las educativas- surgieron como las instancias más idóneas para enfrentar estos problemas y articular respuestas.

Podría afirmarse que, en lo que hace a las problemáticas de salud-enfermedad, debe otorgarse prioridad a los grupos vulnerables (niños, adolescentes y ancianos) considerando que la vulnerabilidad se agrava en situación de pobreza y por ello exige acciones inmediatas. Pero establecer esta prioridad no implica agotar el problema sólo en relación a estos grupos, sino que estas acciones deben pensarse en términos de lograr un sensible mejoramiento de la salud del conjunto de la comunidad. Entre los temas prioritarios se encuentran: la nutrición infantil (que no se reduce a la desnutrición en niños pobres), el embarazo adolescente y las familias numerosas, la violencia familiar,

*"Dentro de las sociedades modernas surge un espectro de referentes que se atraviesan, se chocan, se acomodan, organizando la vida de los hombres. Sin embargo, así como no tiene sentido hablar de cultura global, tampoco sería sensato buscar una identidad global. Que el proceso de globalización de la cultura engendra nuevos referentes identitarios, constituye una evidencia. El mercado, las transnacionales, los medios masivos de comunicación son instancias de legitimación cultural, espacios de definición de normas y de orientación de la conducta. Su autoridad modela muchas actitudes, disposiciones y maneras de ser. No obstante, si bien el comportamiento del mundo moderno ha mostrado un importante tendencia a la universalización de los procesos económicos y políticos, también se ha caracterizado porque en él, los movimientos sociales más importantes muestran un sello común: la búsqueda de la distinción y la diferenciación. Así como la escuela y el Estado se constituyeron en actores privilegiados en la construcción de la identidad nacional, las agencias que actúan a nivel mundial favorecen la elaboración de identidades desterritorializadas"*

la drogadicción, la necesidad de vivir en un ambiente saludable (libre de polución, plagas, malezas, basurales, con provisión de agua potable y cloacas, espacios para la recreación y actividades deportivas y culturales que favorezcan la integración social).

Respecto del sistema prestador del servicio de salud, es importante desarrollar un programa integral que enfatice la prevención y promoción acompañado de la adecuada capacitación del personal del sector para trabajar junto a la comunidad. Además es necesario contar con un sistema institucional de atención en el que se articulen los distintos niveles de complejidad y que sea accesible para la población.

## EDUCACIÓN

El tema de la educación fue escasamente tratado en los Talleres, sin embargo las menciones que se hicieron apuntan a la necesidad de adecuar el sistema educativo a las necesidades de la población en términos de cantidad de instituciones, tipo de instituciones y contenidos curriculares y actividades que en ellas se desarrollan. Se reflexionó sobre la necesidad de implementar programas de apoyo escolar coordinados por ONG's como respuesta ante el problema de la deserción escolar; incluir contenidos referidos a la promoción de la salud y ecología; la construcción de salones de usos múltiples; la promoción de actividades deportivas en niños y adolescentes; la creación de escuelas terciarias y la enseñanza de oficios que permitan una salida laboral a los jóvenes.

Respecto de la cantidad de instituciones educativas, según el último informe de la Dirección Provincial de Estadística de la Provincia de Buenos Aires -DPE, 1996 y 2001-, el número total de establecimientos educativos del Partido de La Plata entre 1996-2000, muestra un incremento en el nivel superior. En el nivel EGB se observa un menor crecimiento y aquellos destinados a otros niveles de formación han disminuido. Por lo tanto, se destaca la falta de correspondencia entre el incremento de matrícula en el nivel EGB y la cantidad de establecimientos.

Los porcentajes de repitencia son más desfavorables en el nivel EGB que en el nivel de enseñanza media, y es mayor en los establecimientos públicos que en los privados.

Si se analizan los datos de la Encuesta Permanente de Hogares (mayo de 2002) del Gran La Plata, se puede señalar que casi la totalidad de niños de 6 a 13 años estaban escolarizados y que la deserción escolar se hallaba entre los niños de 14 a 18 años.

Si se considera al conjunto de la población mayor de 18 años podemos observar que entre aquellos que viven en hogares pobres casi la mitad no superó el nivel educativo primario, en tanto más de la mitad de los no pobres había completado o superado el nivel secundario.

## EJE ECONÓMICO PRODUCTIVO |

### PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN

Estos temas tuvieron su mayor desarrollo en los Talleres Locales. Los problemas y propuestas fueron tratados por los participantes en directa vinculación con la producción agrícola periurbana. Se hicieron escasas referencias a las actividades industriales, comerciales y de servicios.

Se señaló que la existencia de una estructura productiva compleja y diversificada en el Partido de La Plata representa un relevante factor de desarrollo, por lo cual debe ser fortalecida y ampliada.

Dentro de la producción primaria se destacó el cinturón hortícola, el más importante del país y principal abastecedor del Gran Buenos Aires. Abarca una superficie cultivada de más de 3.600 hectáreas y brinda trabajo a aproximadamente 10.000 personas, contando empleos directos e indirectos. El Partido tiene también otras actividades vinculadas con la producción primaria y derivados: tambo, apicultura, avicultura, floricultura, miel, artesanías regionales (quesos, dulces, chacinados, vino, mimbtería). Varias de estas producciones le otorgan un sello de identidad a distintas localidades del Partido.

El sector comercial se halla ampliamente desarrollado, contando con unos 12.000 locales minoristas. La industria está representada por 514 establecimientos, la mayoría de los cuales se ubican en el casco de La Plata (42%), Melchor Romero (18%) y Los Hornos (10,5%).

Existen problemas de accesibilidad y conectividad entre las localidades del Partido y de éstas con el Puerto, el Parque Industrial, el Mercado Regional, y con las rutas de salida de la producción (Ruta 6, Autopista La Plata-Buenos Aires, entre otras). Se requiere reactivar ramales del ferrocarril para abaratar los costos de comercialización de los productores.

*"En la expresión cotidiana de la identidad en el ámbito urbano, hay que considerar la construcción de significados diversos en y de la ciudad derivados de la desigual distribución del poder material y/o simbólico: situaciones sociales objetivas definen representaciones diversas y distintos modos de construir los significados sociales, distintas formas de interpretar espacios, símbolos y relaciones sociales, usos y consumos diversos por parte de los grupos sociales que conforman la ciudad. Con base en estos aspectos, es posible constatar cómo se delimitan, modelan y articulan las identidades en ese ámbito.*

*Las identidades sociales pueden rastrearse a través de sus diferencias: marcas significativas reflejadas en los gustos destinados a eventos, consumo de música, espectáculos, bares. Es notoria la separación de gustos que se materializa en los espacios de la ciudad.*

*Indagar sobre la identidad en el espacio urbano es preguntarse sobre los distintos conjuntos sociales y sus respectivos universos culturales, que actúan en y experimentan la ciudad."*

*Dra. Amalia Vigna  
Dra. Susana Ortale*

Otras medidas propuestas fueron el fomento de nuevos emprendimientos basados en formas asociativas de producción; líneas de créditos con operatorias accesibles a los pequeños productores; capacitación en técnicas de producción y gestión, ferias y exposiciones en distintas localidades del Partido.

### EMPLEO

El tema empleo debe ser analizado a nivel regional, ya que las ciudades de La Plata, Berisso y Ensenada conforman un mercado de trabajo común.

La privatización de empresas públicas y la reestructuración productiva de grandes plantas de capital privado provocaron profundas modificaciones en la situación laboral de la región, que en la última década perdió más de 9.000 puestos de trabajo. Los impactos más significativos se generaron en el polo portuario-industrial conformado por empresas petroquímicas, petrolera, siderúrgica y astilleros. También se vio afectado el sector administrativo y de servicios, particularmente en la ciudad de La Plata, dada su condición de Capital Provincial, sede de la Universidad Nacional e importante plaza financiera.

Para octubre de 2002, la tasa de desocupación se elevaba al 15,3%, lo que significaba que 49.000 personas, sobre un total de 318.000 que se hallaban económicamente activas, no tenían empleo. Esta situación se ve agravada en localidades que concentran altos índices de pobreza y población en riesgo social.

La estructura ocupacional muestra que el 71% de los ocupados trabajan en el sector servicios, mientras que sólo el 13% lo hace en el sector industrial y un 12% en el comercio. No hay datos actualizados sobre la cantidad de población empleada en actividades agropecuarias.

Las propuestas consideraron incrementar la producción primaria, particularmente las actividades agrícolas a cargo de PyMEs, para generar empleo. Con el mismo objetivo, se planteó la reactivación de obras públicas como los talleres ferroviarios, el mercado concentrador y la terminal ferroautomotor.

Además se planteó consolidar y fomentar formas asociativas de producción, planes de autoconstrucción, huertas comunitarias, ferias artesanales; asimismo la implementación de programas de capacitación sobre tecnologías de producción y gestión para PyMEs, aprovechando las múltiples posibilidades que brinda el Partido en cuanto al sistema educativo formal (en sus niveles secundario y terciario), la Universidad Nacional, las organizaciones no gubernamentales y los organismos del gobierno provincial.

### MODERNIZACIÓN DEL ESTADO

Este tema no fue tratado específicamente por los participantes de los talleres, pero se hicieron diversas referencias a la participación de la comunidad en la toma de decisiones y al control ciudadano de los actos de gobierno.

Con respecto a las Juntas Comunes se planteó la necesidad de readecuar y aumentar el presupuesto por localidad según población y superficie, la ampliación y descentralización de sus funciones (como la recaudación de impuestos), e incrementar la provisión de equipamiento.

Se señaló además, la importancia de la participación comunitaria en la elaboración de políticas municipales y en el control del presupuesto. En este sentido, se planteó la necesidad de recuperar la experiencia del Presupuesto Participativo.

Se enfatizó el nuevo rol del municipio como promotor del desarrollo local. En términos generales, una nueva modalidad de gestión debería basarse en gestión por resultados (cada funcionario debe dar cuenta de los compromisos que asume); control social de la gestión pública (control ciudadano); continuidad en las políticas de largo plazo y transparencia y calidad de gestión.

*"La formulación de un PLAN ESTRATÉGICO para garantizar el derecho de la comunidad a la salud, implica la necesidad de instrumentar una política sanitaria que integre los distintos niveles de gestión, valorando las diferentes dimensiones de la persona como ser integral, fortaleciendo la equidad en el acceso, el financiamiento solidario, la normatización y planificación de las acciones de los distintos subsectores y la evaluación del impacto de los diferentes programas."*

*"Se hace necesario privilegiar acciones de promoción y prevención de la salud para detectar factores de riesgo bien reconocidos epidemiológicamente. Simples campañas de prevención, de técnicas sencillas y de bajo costo, permitirían el diagnóstico precoz de patologías prevalentes, con disminución de las tasas de morbilidad y mortalidad de patologías que constituyen las primeras causas de muerte."*

*Dra. Adela Rodrigo*

## PROPUESTA DE OBJETIVOS | PARA LA PLATA

Tomando como base los antecedentes históricos y el Diagnóstico producido por los talleres locales y temáticos se conformó el objetivo central que encierra la definición de las líneas estratégicas propuestas que constituyen el marco para la siguiente etapa del Plan.

En el nuevo contexto de la realidad, La Plata como capital de la provincia de Bs. As. debe dar impulso a los procesos de transformación económica, social y urbana para situarse en el grupo de las regiones urbanas líderes, conformando un territorio más atractivo, competitivo, con mejor base económica que permita una mejor calidad de vida para sus habitantes.

Impulsar la transformación económica significa aportar un alto componente de innovación científica y tecnológica. La Plata debe convertirse en una vía de acceso y de participación para la generación de conocimientos, identificándose como territorio de innovación constante para transformarse en CIUDAD DEL CONOCIMIENTO al alcance de todos los ciudadanos.

En el terreno social, La Plata y su región deben impulsar **la participación, la calidad de vida, y la educación** como instrumentos esenciales para evitar la marginación y progresar en el logro de una mayor cohesión social. **El aumento de la tasa de empleo** debe constituir un objetivo fundamental del Plan.

Es posible entonces enunciar el **OBJETIVO CENTRAL DE CIUDAD**

**“La Plata, Capital de la Provincia de Buenos Aires nacida como prenda de paz abierta al mundo, debe constituirse en la gran Capital del Conocimiento, en el escenario de igualdad de oportunidades para todos sus habitantes, en la ciudad del Trabajo para toda la región de influencia, en una ciudad integrada, educadora, saludable, participativa, solidaria y ambientalmente sustentable, donde los valores humanos fundamentales constituyan su esencia y razón de ser”.**

A partir del objetivo central y su marco teórico surgen los siguientes lineamientos estratégicos:

## LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS |

**LAS ESTRATEGIAS** | El objetivo del Plan queda definido por sus líneas estratégicas, las que generan Programas y Proyectos que tienden a lograr el aprovechamiento óptimo de los recursos naturales, económicos y humanos para garantizar un mejor nivel de vida de sus ciudadanos presentes y futuros.

Las Estrategias proponen un conjunto de esfuerzos para orientar el porvenir sobre premisas tales como igualdad de oportunidades, sustentabilidad ambiental y crecimiento económico.

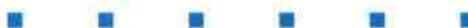
Las Ideas Fuerza desarrolladas en las “Bases Estratégicas para el desarrollo sustentable de La Plata”, integran estos lineamientos sumándose a las nuevas estrategias propuestas.

**LOS ESCENARIOS DESEABLES** | A partir de los elementos que constituyen el Diagnóstico se esboza el escenario deseable atendiendo a un horizonte temporal de entre 7 y 10 años.

Este escenario es la concreción de las opciones más positivas y la definición de las estrategias más adecuadas con la intención de lograr una ciudad sostenible y relevante en un marco global .

El análisis de los escenarios supone el ordenamiento de la información que se dispone y de las tendencias externas que lo condicionan.

De esta forma es más fácil detectar y corregir las contradicciones posibles al llevar a cabo el Plan.



### ESTRATEGIA

#### **LA PLATA , CIUDAD REGIÓN ABIERTA AL MUNDO**

**La ciudad de La Plata esta inserta en un territorio más amplio que la contiene, y que, junto con las ciudades de Berisso y Ensenada constituyen una misma región.**

**La integración de todas sus potencialidades será la base de su desarrollo futuro apoyado en un proyecto propio articulado con las mejores ideas del mundo contemporáneo.**

### ESCENARIO DESEABLE |

Se consolida la Región inmediata, incrementándose las sinergias entre los municipios y mejorándose la articulación entre los mismos.

Las infraestructuras de transporte se mejoran e interconectan (ampliación de la red vial y de accesos del puerto, adaptación de la red ferroviaria, electrificación)

Se mejoran las infraestructuras de comunicaciones (de accesibilidad externa) y de telecomunicaciones lo que da fluidez a la creación de economías de escala.

Se incorpora el puerto a la ciudad y se convierte en elemento dinamizador de grandes iniciativas.

La Plata es un municipio integrado participativo y solidario con proyección hacia la región, el resto del país y el mundo.

ESTRATEGIA

**LA PLATA CAPITAL, PUERTA DEL MERCOSUR**

La ciudad de La Plata nació junto con su puerto, actividad que le imprimió a la región un fuerte perfil exportador y de conexión con el mundo que debe ser recuperado definitivamente ya que es parte inescindible de su identidad regional.

Las ciudades puerta son aquellas que se caracterizan por ser nodos estratégicos de las redes transnacionales de comunicaciones.

Su puerto se constituye, a partir de la descentralización y conformación del Consorcio de Gestión como Institución mixta pública/ privada en, el puerto más importante de la región y motor indispensable en el desarrollo de ésta.

ESCENARIO DESEABLE |

El puerto se convierte en un instrumento esencial para el crecimiento regional.

La puesta en marcha de un modelo descentralizado de administración es exitoso, los municipios de La Plata, Ensenada, Berisso, con la activa participación de los usuarios y trabajadores así lo garantiza.

El puerto es el eje de la materialización de emprendimientos como las bajadas de la autopista La Plata- Bs As. y su vinculación con la estación portuaria y Zona Franca y la construcción de la Ruta 6 que une los Puertos de Zárate y de La Plata.

Se fortalecen la cooperación interjurisdiccional de La Plata, Berisso y Ensenada, para reforzar su proyección nacional e internacional como Región CapitalL.

| Se concretan las propuestas de desarrollo regional con la integración de partidos circundantes.

| La cultura e identidad rioplatense tiene protagonismo.

| Se potencian los factores de atracción de la Región (laborales, productivos, culturales, turísticos y de servicios especializados).

86

ESTRATEGIA

**LA PLATA, CAPITAL AMBIENTAL DEL SUR**

La ciudad de La Plata debe recuperar los rasgos que la hicieron trascender. Su vocación de ciudad equilibrada ambientalmente en sus inicios debe ser reivindicada y puesta en valor a partir de su nueva circunstancia.

Sin duda, las cuestiones críticas de contaminación (local y regional) y el mal manejo de los recursos naturales, higiene urbana y uso del suelo deben ser revertidos para lograr el objetivo descripto.

ESCENARIO DESEABLE |

Se mejora el atractivo, las condiciones y la situación de La Plata y su región por el buen manejo de los recursos naturales, higiene urbana y uso del suelo, con lo que se ha puesto en valor los atributos del modelo fundacional en busca de merecer un rol ejemplar en materia urbanística y ambiental.

| El transporte público al atender las necesidades de los usuarios minimizando el ingreso de automóviles particulares al microcentro.

| Los corredores prioritarios para el tránsito público y privado ha mejorado la integración de los barrios entre sí y con el centro.

| La implementación de un Plan de Desarrollo Sustentable atiende con éxito todas las cuestiones que hacen al buen manejo urbanístico y ambiental.

| El saneamiento realizado ha solucionado el tema de las inundaciones, canteras y contaminación de acuíferos.

| Al integrar circuitos naturales, culturales y productivos al turismo regional este ha experimentado un gran desarrollo.

| La descentralización municipal ha jerarquizado los centros comunales y fomenta la pertenencia a los barrios por el desarrollo del equipamiento e infraestructura de los servicios, lo que tiende a superar la marginalidad de sectores urbanos y sociales.

| La articulación regional hace posible la unidad de gestión territorial y ambiental integrada potenciando las acciones específicas para La Plata.

ESTRATEGIA

**LA PLATA, CAPITAL DEL CONOCIMIENTO**

La ciudad de La Plata cuenta con instituciones universitarias de gran prestigio. Siendo la creación de conocimientos el bien máspreciado en los países mejor desarrollados, la región y la Universidad deben formar parte de un mismo proyecto futuro.

Las últimas décadas han sido escenario de cambios radicales en las sociedades que denominamos industriales. La preparación de las personas está en el centro del desarrollo económico de toda sociedad. Se deben garantizar los derechos de los ciudadanos a acceder y participar en la sociedad del conocimiento con el fin de evitar una nueva vía de marginalidad social. La puesta en marcha de una acción coordinada posibilitará alcanzar y crear ambientes urbanos de calidad donde los recursos del conocimiento tengan valor.

ESCENARIO DESEABLE |

El patrimonio histórico recibe especial atención. El área central es restaurada y potenciada, así como el legado museístico y el patrimonio botánico .

La Universidad diversifica su oferta académica adecuada al tejido productivo local y su mercado laboral y crece la matrícula del tercer ciclo.

La articulación Universidad-Gobierno-Empresa-Sociedad permite el desarrollo de la Ciencia y Tecnología, dando mayor participación a la economía y fuerzas del trabajo para la utilización de esa potencialidad de cara al Mercosur.

Se mejora la calidad de la enseñanza al incrementarse las infraestructuras y los equipamientos.

Los estudios técnicos se valoran a raíz de la reformulación de los programas que ofrecen una mejor calidad y adecuación al sistema productivo local.

87

ESTRATEGIA

**LA PLATA CIUDAD EDUCADORA Y SALUDABLE**

La ciudad de La Plata cuenta con una infraestructura importante educativa y de salud. Los recursos humanos de ambas áreas se cuentan entre los mejores del país. Las políticas y programas, tanto nacionales como provinciales y municipales, deben ser articulados potenciándose para ayudar al desarrollo integral de la región.

Se impulsará la atención primaria de la salud como objetivo primero y principal. Esta estrategia logrará con bajos costos, una amplia cobertura e impacto, en la salud de la comunidad.

ESCENARIO DESEABLE |

La Plata es reconocida como ciudad que educa y forma ciudadanos para vivir en sociedad y actuar en consecuencia.

Las actuaciones públicas a favor de la cultura favorecen la educación y la participación en la vida de la ciudad. La familia, la escuela y los barrios ven potenciado su rol de formadores y contenedores de los individuos. Un nuevo concepto de salud integrador y abarcativo ayuda a potenciar las estructuras disponibles.

ESTRATEGIA

**LA PLATA, CIUDAD SOLIDARIA**

Como en otros lugares, las instituciones intermedias y ONGs han contribuido a la construcción de una ciudad más solidaria construyendo una verdadera red de contención social. Esta idea debe ser difundida en todos los ámbitos para lograr la incorporación de nuevos actores sociales y trabajar fuertemente en su profundización.

ESCENARIO DESEABLE |

Se ofrecen oportunidades y facilidades a los ciudadanos para poder acceder al empleo y a los beneficios sociales y culturales en el más amplio sentido. Se intensifica la convivencia entre ciudadanos al crearse mejores condiciones de inserción en la sociedad y se fomenta el cooperativismo y se impulsan mecanismos de capacitación. Desde los barrios surgen organizaciones comunitarias de ciudadanos que dan apoyo a las zonas más desfavorecidas. Las situaciones de catástrofe son asumidas por el conjunto de la ciudadanía.

ESTRATEGIA

**LA PLATA CIUDAD INTEGRADA**

**La ciudad de La Plata es más que su casco histórico. Nuevos barrios y localidades han transformado su perfil homogéneo. Es tarea futura volver a integrar la ciudad enriquecida por su fuerte expansión poblacional. En este sentido las acciones derivadas de un nuevo plan físico para la ciudad serán tan importantes como los programas que teniendo el objetivo de la integración se puedan desarrollar. La integración social y espacial conforman así una unidad indisoluble.**

ESCENARIO DESEABLE |

Se mejora la articulación de los barrios entre sí y con el casco configurando una estructura policéntrica integrada.

Los subcentros inician proyectos conjuntos que integran todos los servicios y mejoran la productividad.

Se potencian los ámbitos de participación para consensuar objetivos y políticas de desarrollo, redefiniendo el papel de la Juntas Comunales en su relación con los concejales y funcionarios.

ESTRATEGIA

**LA PLATA, ESCENARIO DE IGUALDAD DE OPORTUNIDADES PARA TODOS SUS HABITANTES**

**La ciudad de La Plata, símbolo de paz y desarrollo, debe luchar para que estos valores alcancen a cada uno de sus habitantes, presentes y futuros, sin exclusiones.**

**Las acciones a emprender deben estar planificadas con visión de futuro, respondiendo a ideas ambiciosas de mejora de la calidad de vida de la población.**

ESCENARIO DESEABLE |

Se mejora la conectividad y la accesibilidad para la población y la producción.

Se mejoran las condiciones de la infraestructura de servicios en todas las áreas.

Se amplían las coberturas y se optimizan los resultados en torno a los servicios de salud, educación, justicia, seguridad y vivienda.

Se fortalece la estructura productiva local que es la base para la generación y consolidación del empleo.

La familia se fortalece como componente del capital social desde su rol de formadora de los individuos.

ESTRATEGIA

**LA PLATA, ESPACIO DE CONSTRUCCIÓN DE LOS VALORES HUMANOS FUNDAMENTALES**

**Si La Plata nació como prenda de paz, desde este lugar emergen las ideas de justicia, tolerancia, respeto mutuo y convivencia, como valores a ser rescatados y valorados en su permanente construcción.**

ESCENARIO DESEABLE |

Se comienzan a articular los programas sociales, educativos y culturales que tienen como misión en las escuelas, colegios, universidades y ONG, el Estado y el resto de las instituciones, la formación de hombres y mujeres como constructores de un futuro promisorio para las nuevas generaciones.

ESTRATEGIA

**LA PLATA , MUNICIPIO PARTICIPATIVO Y DESCENTRALIZADO**

La ciudad de La Plata como capital de la Provincia debe ser ejemplo en la construcción de una nueva idea de Estado y en su modernización. La profundización de la participación ciudadana y la descentralización serán los pilares básicos de este nuevo paradigma.

ESCENARIO DESEABLE

La reestructuración de la organización de la Administración Provincial y Municipal con la incorporación de nuevas tecnologías (modernización de los equipamientos informáticos y generalización del uso de redes de información) favorece los canales de comunicación con el ciudadano y ofrece un servicio de calidad.

El Municipio logra una gestión dinámica y coordinada con las delegaciones locales integradas con la administración provincial. Se impulsan incentivos de promoción de las ONGs locales que enriquezcan los procesos participativos.

**La Plata  
Ciudad y Región abiertas al mundo**

**La Plata  
Capital Ambiental del Sur**

**La Plata  
Capital puerta del Mercosur**

**La Plata  
Capital del Conocimiento**

“La Plata nacida como prenda de paz y capital de la Provincia, abierta al mundo, debe constituirse en la gran Capital del Conocimiento, en el escenario de igualdad de oportunidades para todos sus habitantes, en la ciudad del Trabajo para toda la región de influencia, en una ciudad integrada, educadora, ambientalmente sustentable, saludable, participativa, solidaria y en donde los valores humanos fundamentales constituyan su esencia y razón de ser”.

**La Plata  
Ciudad educadora y saludable**

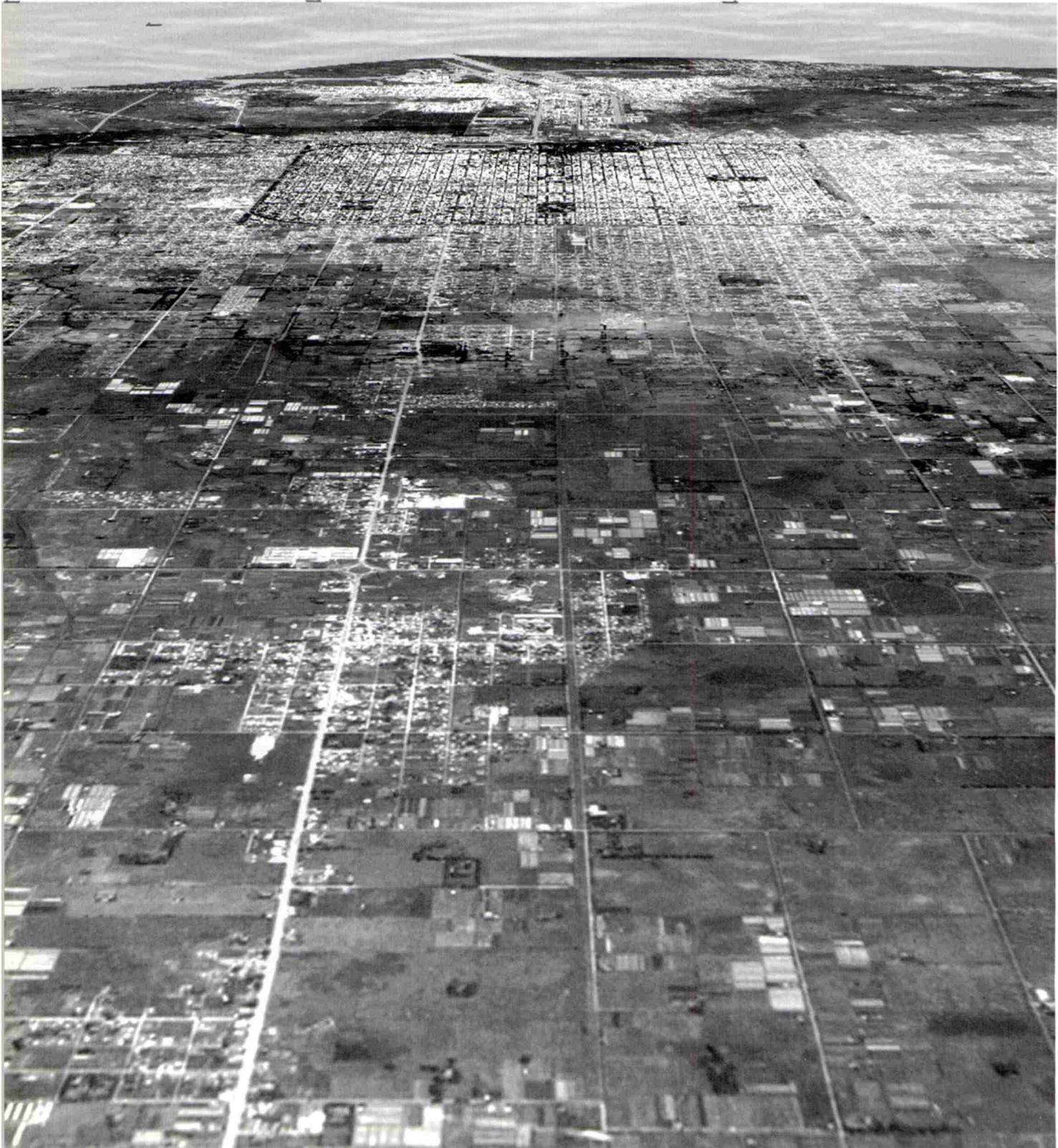
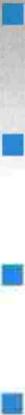
**La Plata  
Ciudad Solidaria**

**La Plata  
Ciudad integrada**

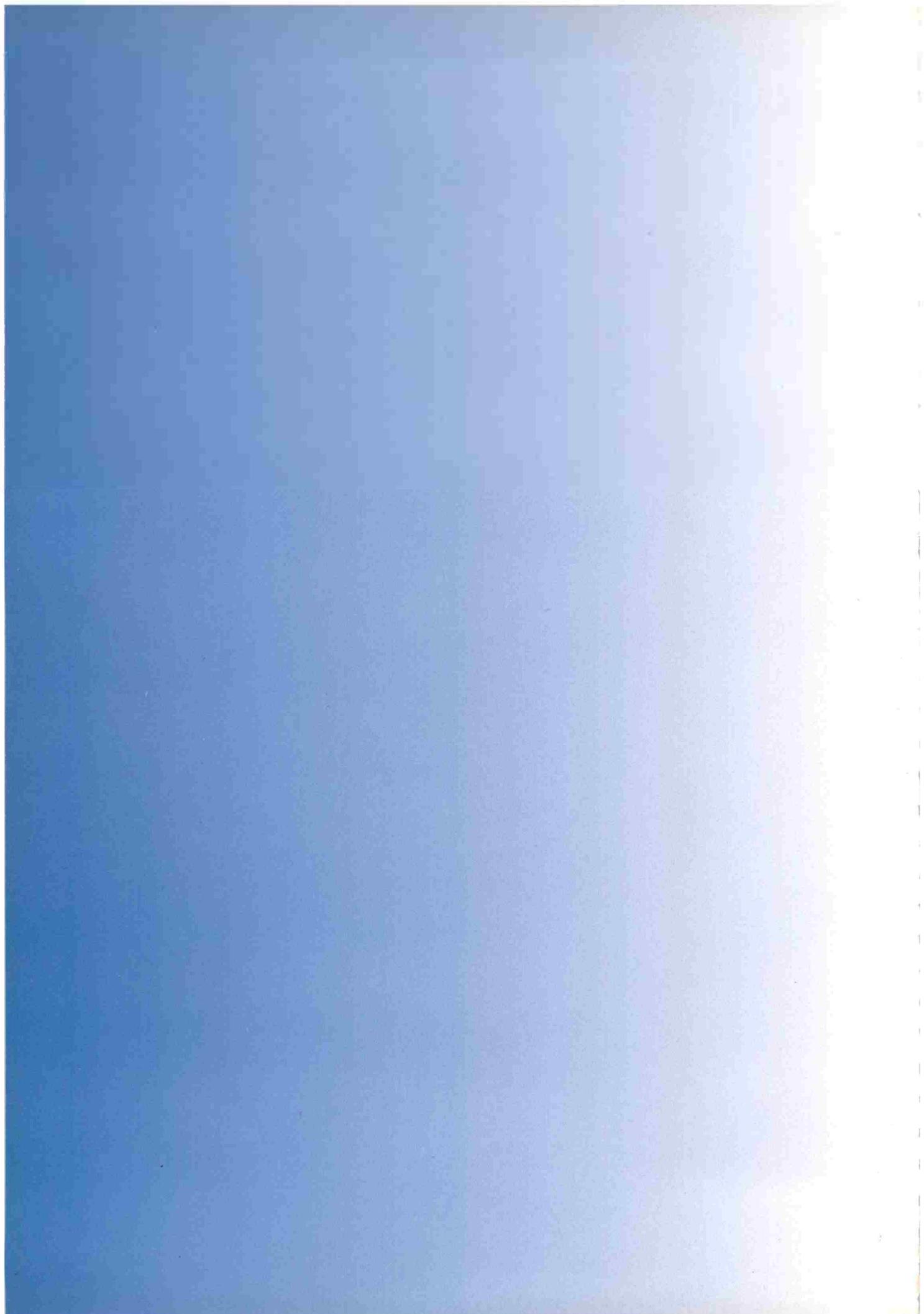
**La Plata  
Municipio participativo y descentralizado**

**La Plata  
Escenario de igualdad de oportunidades para todos sus habitantes**

**La Plata  
Espacio de construcción de los valores humanos fundamentales**







## AUTORIDADES de la **MUNICIPALIDAD DE LA PLATA**

Dr. Julio César Alak  
Intendente Municipal de La Plata

Dr. José Omar Grazziano  
Secretario de Gestión Pública

Dr. Oscar Alberto Martini  
Secretario de Gobierno

Dr. José Luis Mainetti  
Secretario de Salud y Medicina Social

Prof. Justo Manuel Arauz  
Secretario General

Dr. Juan Miguel Puleston  
Jefe de Gabinete

Arq. Ariel Iglesias  
Subsecretario de Planeamiento y Desarrollo Urbano

Cdor. Carlos Albarracín  
Subsecretario de Economía y Producción

Dr. Guido Miguel Carlotto  
Subsecretario de Desarrollo Social

Lic. Felipe Rodríguez Laguens  
Subsecretario de Planificación Estratégica

## AUTORIDADES de la **UNIVERSIDAD NACIONAL de LA PLATA**

Med. Vet. Alberto Dibbern  
Presidente

Dr. Rogelio Edgardo Simonato  
Vicepresidente

Abog. Guillermo Ricardo Tamarit  
Secretario General

a cargo/ Cra. Mercedes Beatriz Molteni  
Secretaria de Asuntos Académicos

Dra. Nelba Tacconi  
Secretaria de Ciencia y Técnica

Ing. Agr. Alejandro Echegaray  
Secretario de Relaciones Institucionales

Arq. Fernando Tauber  
Secretario de Extensión Universitaria

Ing. Daniel Castro  
Secretario de Obras, Planeamiento y Servicios

Cra. Mercedes Beatriz Molteni  
Prosecretaria General

## AUTORIDADES del **CONSEJO GENERAL**

Dr. Julio César Alak (Intendente) **PRESIDENTE**  
Monseñor Aguer (Arzobispo de La Plata)  
Cr. Hipólito Frangi (ex Intendente)  
Dr. Juan Carlos Alberti (ex Intendente)  
Ing. Luis Lima (ex Presidente UNLP)  
Ing. Raúl Pessacq (ex Presidente UNLP)  
Fed. de Inst. Cult. y Dep. La Plata  
Colegio de Ingenieros Distrito V  
Colegio de Sociólogos de la Provincia de Buenos Aires  
Cruz Roja La Plata  
Confederación General de Trabajo CGT  
Fundación Dardo Rocha  
Fundación Florencio Pérez  
Fundación CEPA  
Defensoría Ciudadana  
Federación de Empresarios de La Plata  
Banco Municipal de La Plata  
Ciudad de Berisso (representante municipal)  
Ciudad de Ensenada (representante municipal)  
Diputados Nacionales de la Ciudad y Región  
Senadores Nacionales de la Ciudad y Región  
Senadores Nacionales de la Ciudad y Región  
Jefe del Bloque PJ (HCD)  
Jefe del Bloque UCR (HCD)  
Jefe del Bloque de Acción por la Republica (HCD)  
Jefe del Bloque Partido del Progreso Social (HCD)  
Jefe del Bloque ARI (HCD)  
Junta Comunal Abasto  
Junta Comunal Etcheverry  
Junta Comunal Olmos  
Junta Comunal Romero  
Junta Comunal Arturo Seguí  
Junta Comunal El Peligro  
Junta Comunal Casco Norte  
Junta Comunal Villa Elisa  
Junta Comunal Hernández-Gorina  
Junta Comunal San Carlos  
Junta Comunal Tolosa  
Junta Comunal Ringuélet  
Junta Comunal San Lorenzo

## AUTORIDADES del **COMITÉ EJECUTIVO**

Dr. Alberto Dibbern (Presidente UNLP) **PRESIDENTE**  
Dr. Pablo Pinto (ex Intendente)  
Dr. Abel Román (ex Intendente)  
Dr. Angel Plastino (ex Presidente UNLP)  
Dr. Carlos Bonicatto (Dip. Provincial)  
Dr. Gustavo Galland (Dip. Nacional)  
Honorable Concejo Deliberante de MLP  
Fed. Inst. Cult. y Dep. La Plata  
Hospital Zonal Especializado Noel H. Sbarra  
Fed. Argentina de Apoyo Familiar  
Fundación Mainetti  
Universidad Católica La Plata  
Universidad Tecnológica Nacional Regional La Plata  
Col. de Abogados Depto. Judicial La Plata  
Col. de Arquitectos Distrito I  
Cámara Argentina de la Construcción  
Cámara de Industria y Comercio  
Banco Municipal La Plata  
Confederación General de Trabajo (CGT)  
Junta Comunal Casco Sur  
Junta Comunal Gonnet  
Junta Comunal City Bell  
Junta Comunal Villa Elvira  
Junta Comunal Los Hornos

## ÁREA de **COORDINACIÓN**

Arq. Ariel Iglesias | MLP  
Arq. Alberto Sbarra | UNLP  
Arq. Carlos Gómez Destrade | MLP

## EQUIPO TÉCNICO **UNLP**

Arq. María Beatriz Sánchez | UNLP | Coordinadora  
Arq. Susana Cricelli | FAU / UNLP  
Lic. María Josefa Suárez | UNLP  
Lic. Licia Pagnamento | UNLP  
Lic. Mirta Cabral | UNLP  
Dr. Ramiro Sarandon | UNLP  
Ing. Anibal Barbero | UNLP  
Dra. Amalia Eguía | FAHCE / UNLP  
Dra. Susana Ortale | FAHCE / UNLP  
Dra. Adela Rodrigo | UNLP  
Lic. José Sbatella | UNLP  
Arq. Nora Ponce | FAU / UNLP

## MUNICIPALIDAD de La PLATA | **MLP**

Dirección de Planeamiento  
Secretaría de Gobierno  
Secretaría de Cultura  
Consejo Municipal 3º Edad  
IMPE (Instituto Municipal de la Producción y el Empleo)  
Dirección de Microempresas IMPE  
Dirección de Cultura  
Dirección Casco Urbano  
Área Preservación  
Mercociudades  
Consejo Deliberante  
Secretaría de Salud  
Secretaría Medio Ambiente  
Paseo del Bosque  
Dirección de Deportes  
Unidad Ejecutora de regulación y controlador de la Comunicación y Publicidad  
Dirección Operativa de Entidades

## JUNTAS COMUNALES

Centro Comunal Los Hornos  
Centro Comunal City Bell  
Centro Vecinal Unidos de Olmos  
Junta Comunal Casco Urbano Sur  
Coop. Centro Comunal Tolosa  
Administración Comunal Olmos  
Comisión Vecinal Gonnet Bell  
Junta Comunal Ringuélet

## UNIVERSIDAD NACIONAL DE LA PLATA | **UNLP**

Facultad Cs. Sociales y Jurídicas (UNLP)  
Facultad de Arquitectura y Urbanismo (UNLP)  
Facultad de Bellas Artes (UNLP)  
IDEMAB (FAU UNLP)  
Centro de Graduados de Medicina (UNLP)  
Facultad de Ciencias Agrarias y Forestales (UNLP)  
Taller de Teatro  
Mundo Nuevo  
Escuela de Turismo  
Facultad de Medicina  
Facultad de Astronomía y Geofísica  
Facultad de Ciencias Naturales y Museo  
Facultad de Agronomía

## UNIVERSIDAD NOTARIAL ARGENTINA

## UNIVERSIDAD CATÓLICA ARGENTINA | **UCALP**

Facultad Arquitectura (Universidad Católica de La Plata)

## ASOCIACIONES

Asociación Pugliese  
Asociación María Montessori  
Asociación Turismo y Ambiente  
Asociación Rumbo  
Asociación Civil Ser Humano  
Asociación Amigos Museo Almafuerte  
Asociación Emilia Romagna del Gran La Plata  
Asociación Amigos Parque Saavedra  
Asociación Argentina para la Música Coral "AMÉRICA CANTAT"  
Asociación Bancaria  
Asociación Ital. de S.M. "Unión y Fraternidad"  
APYMECO (Asociación PyMEs de la Construcción)  
Asociación Apoyar  
Asociación de Socorro Mutuo  
APACAD

## COLEGIOS PROFESIONALES

Colegio de Ingenieros (Distrito V)  
Consejo Profesional de Agrimensura  
Colegio de Farmacéuticos de La Plata  
Colegio de Arquitectos (Distrito I)  
Colegio de Martilleros y Corredores Públicos  
Colegio de Abogados de La Plata  
Colegio de Sociólogos de la Pcia. de BS. AS  
Colegio de Técnicos  
Colegio de Psicólogos

## FEDERACIONES

Federación de Instituciones Culturales y Deportivas  
Federación Argentina de Apoyo Familiar (Ana Mon)  
Federación de Clínicas y Sanatorios Privados BS. AS. Dist. 1

## CÁMARAS

CAC (Cámara Argentina de la Construcción)  
Cámara de Comercio e Industria de La Plata  
Cámara de Diputados Prov. de BS. AS

## CENTROS

Centro Cultural Génesis  
Centro de Estudiantes y Residentes Bolivianos  
CEP (Centro de Estudios y Proyectos)  
CIPBA (Centro de Ingenieros)  
Centro Cultural "BIVONGESI"  
Centro de Estudios Nueva Mayoría  
Centro de Estudios y Part. Almafuerte  
Centro Cultural La Palanca

## CLUBES

Max Nordau  
Rotary Club Meridiano V  
Rotary Club Los Hornos  
Club Atenas  
Club Social y Deportivo "La Esperanza"

## COMISIONES

CIC (Comisión de Investigaciones Científicas)  
Comisión Bicameral de Apoyo a la candidatura de La Plata a Patrimonio Cultural  
COAP (Comisión de Ornamentación y Artes Plásticas)  
Comisión Vecinal Gonnet Bell

## FUNDACIONES

Fundación CEPA  
Fundación Dardo Rocha  
Fundación Integración  
Fundación "Pro Humanae Vitae"  
INNOVATEC (Fundación para la Innovación Tecnológica)  
Fundación Mainetti  
Fundación Principios  
Fundación Rafael Hernández

## FOROS

Foro Permanente de Desarrollo Regional  
Foro Multisectorial  
Foro Vecinal  
Foro Bonaerense de Ciencias Técnicas y Productivas

## INSTITUTOS

IPAC (Instituto Platense Asist. para Ciegos y Disminuidos Visuales)  
Instituto de Cultura Itálica (Escuela Italiana)  
IPAC (Instituto Provincial de Acción Cooperativa)  
IMA (Instituto de Medio Ambiente)  
Instituto de Planificación Física y Protección Ambiental  
Dirección Social Instituto de la Vivienda  
Instituto de Geomorfología de Suelos  
Instituto Superior de Psicología Social  
IDANI (Instituto de Ayuda al Niño Irregular)  
FCNYM  
La Plaza y Los Niños  
Consejo Escolar  
Dirección Nacional de Migraciones  
CGT  
Mesa Redonda Panamericana  
FEDIM (Comité de Multi-impedidos)  
Transportes 9 de Julio S A  
Amigos Parque Vucetich  
Hogar Maternal nº1 Sociedad Protectora de Niños  
ICAP  
Jardín de La Plata  
Foro Bonaerense de Ciencia Técnica y Producción  
Cruz Roja  
Megapuerto La Plata S A  
Caja de Prev. Social para Agrs. Arq. Ing. Técnicos de la Prov. de BS. AS  
Círculo de Periodistas de la Prov. de BS. AS  
Iglesia Siriana Ortodoxa  
Grupo Hábitat  
UADI (Unión Argentina de Ingenieros)  
Sanatorio Argentino La Plata  
Hogar de Niños "Silvio Mirasso"  
Patronato del Enfermo de LEPRO  
Palabra. Pensamiento y Acción de Arturo Seguí  
Hospital de Niños La Plata  
Colectividad Polaca de Berisso  
INDEP  
CCEMQ Programa Vida  
Plan del Paisaje  
Biblioteca Euforión  
Taller de Fotografía  
Consejo Ciencias Naturales  
Profesores de Educación Física sin Fronteras  
Hospital Noel Sbarra (ex Casa Cuna)  
Proyecto Aeropuerto  
Red Solidaria  
CIVEBA  
IPDER  
CESPE

## PARTICIPANTES

Abadie Elsa E  
Abbatista, Rosa E.  
Acuña, Marcelo E.  
Afiuso, Olga  
Agnone, Héctor E  
Aguirre, Alcides  
Alba, Alberto  
Albarells, Olga Amalia  
Alconada, Margarita  
Alegre, Angela  
Aleman, Alicia Beatriz  
Aleman, Andrés Alberto  
Aldigheri, Graciela  
Alonso, Edgardo  
Alonso Reyes, M. V  
Alonso, Raúl José  
Alonso, María del Carmen  
Altamirano, Osvaldo  
Alvarez, Justo Manuel  
Amato, Liliana I  
Ambrosi, Julio C  
Americo, Raúl  
Amce, Ana María  
Amorati, Carla  
Amuretti, Jorge  
Andreucci, Carlos Alberto  
Ance, Ana M  
Antonini, Alberto  
Antonucci Roggero, Alberto M.  
Aprea, Carlos  
Aquino, Alberto  
Arámburu, Ricardo M  
Armenta, Angela  
Arnavarreta, María José  
Ariste, Luis M  
Arteaga, José Matías  
Arteca, Daniel Alejandro  
Asborn, Isolina E. López de  
Arreseygor, Miguel Angel  
Aubert, Carlos J.  
Avigliano, Angel F  
Baldi, Hugo  
Ballesio, León María A  
Brambilla, Guillermo  
Bandeira, Carlos  
Barbato, Sergio  
Barletta, Leonardo  
Barletta, Ricardo Horacio  
Barros Schelotto, Carolina  
Bartolomé Zanetta, Reynaldo  
Bascur Paterniti, José M.  
Basterretche, Jorge Eduardo  
Beinhorn, Horacio R  
Belinza, Silvia  
Belo, Adela B.  
Bello, José A.  
Benaglia, M. Estela  
Benito, Carlos A.  
Benitez Mendoza, Roberto A  
Biaggi, Carlos  
Bidondo, Blanca N.  
Bigano, Juan J  
Blasi, Adriana M  
Bonessi, Zunilda  
Borzi, Andrés  
Bosisi, Lidia  
Bozzano, Horacio  
Bracco, Eduardo  
Bracco, María I  
Bralo, Alfredo C.  
Bruno, Mirta  
Büchele, Luis T.  
Busatto, Hida  
Busetto, Osvaldo R  
Bustos, Blanca I.  
Cabarron, Alicia  
Cabral, Mirta  
Cacera, Elda  
Caffaso, Fernando Jorge  
Caifre, Ester  
Camacho, Miguel A  
Cámara, Alberto J  
Canciano, Rogelio C  
Capparelli, Enrique  
Carles, Mónica  
Caro, Julio E  
Cappelli, Mariana Leticia  
Carassale, Perla Puricelli  
Carranza, Alberto L  
Carrasquet, Jorge  
Carrazán, Paula E.  
Casey, Javier E  
Castagnasso, Flavio D.  
Castagnet, Jolie  
Castaño, Susana  
Castilla, Augusto Manuel  
Cataldi, Mariano  
Cattáneo, Isabel L.  
Cedoya, Juan P.  
Cejas, María E  
Celis, Liliana E  
Cendoya, Juan Pedro  
Cendoya, Iván  
Censola, Laura A  
Chacón, Carlos  
Cheli, Antonio  
Ciancaglini, Leticia  
Ciarroechi de Maciel, Josefa M  
Cielli, Ana M.  
Cifre, Ester Magdalena  
Coccaro, José María  
Conles, Liliana  
Constantinides, Bibiana  
Constantinides, María Susana  
Cordero, Jesús  
Cork, Guillermo  
Cormick, Arturo  
Coronel, Ana D.  
Coronel, Olga  
Corra, Enrique Camilo  
Corral, Gladis  
Correa, Roberto Gabino  
Cotliar, Sonia  
Cotonel, Gonzalo D  
Creimer, Ingrid  
Cremaschi, Gustavo  
Crespo, Stella Maris  
Crespo, Sonia  
Crispiani, Jorge O  
Cuello, Natalia  
Cuervo, Ana  
Curien, Alicia A  
Curima, Alberto H  
Curima, Manuel  
Curtit, Guillermo  
Dal Bo, Elena  
D' Alessandro, Horacio C  
D' Biassi, Carlos  
Delachaux, Arabela  
Della Croce, Mariana  
De Luca, Carlos  
Denegri, Roberto  
Denegri, Ricardo  
Denis, Augusto  
De Rosa, Jorge H  
Desolan, Graciela  
De Urzaza, Miguel Angel  
Di Camilo, Adriana  
Digregorio, José M.  
Di Lucca, Franco  
Doctera, Walter R  
Dominguez, María C  
Dorado, Adriana  
Ducis, Silvia  
Duglio, Carlos A  
Durán, Gloria  
Eguilegos, Beatriz I  
Elizalde, María Eugenia  
Elorga, Silvana  
Encina, Rita B  
EQUIZA, Domingo  
Erasun, Gustavo  
Escalada, Héctor Hugo  
Esteves, Cecilia  
Estorchetti, Elsa  
Etuláin, Juan Carlos  
Eufemia, María R  
Fabeiro, María Pilar  
Fajre Festa, Claudio Américo  
Falocco, Eduardo F  
Favaretto, Renso  
Fedu, Juan Carlos  
Fernández Lajus, Eduardo  
Ferrario, Marcos  
Feo, Maximiliano  
Fernández, Antonio T.  
Fernández Blanco, Luis Alberto  
Fernández, Roberto  
Fernández, Vilma Estela  
Ferrari, Miguel Tomas  
Ferraro, Marcos  
Ferreira, Juan E  
Ferretti, Antonia E.  
Ferreira, Dora I  
Ferreira, Manuel A  
Fevero, Esteban Rafael  
Figlia, Carola  
Fila, Enrique  
Filiberto, Walter D.  
Filograsso, Nelly  
Fiorucci, Teresa Ferrari de  
Foglia, Carola  
Fontan, María Laura  
Fontan, Nidia N. Miotti de  
Formigo, Marcelo Carlos  
Fortino, Roque C.  
Foulkes, Carolina  
Fracassi, Mario A  
Frediani, Julieta C  
Fucks, Enrique  
Fuente, Rodrigo  
Gadea, Cristina Beatriz  
Galeazzi, Laura  
Gallardo, Gustavo  
Gallardo, Fernanda  
Galli, Irma E. Sanz de  
Gamboia Saravi, Gaspar Enrique  
Gandolfo, Fabián  
Garay, Susana  
Garacho, Cesar Mario  
García, Fernando  
García, Miguel A  
García, María Cristina  
Garibaldi, Gabriela F  
Garralde, Ricardo H  
Gaspar, Graciela  
Gaviot, Virginia  
Gerlotti, Eivira  
Gezzi, Leticia  
Ghio, Mario G  
Giacobbe, Nora  
Gianello, Roxana  
Gil Soria, Ricardo  
Giménez, Jorge E  
Giordano Echevoyen, Gabriel  
Giordano, Ricardo  
Giorno, Nicolás  
Gómez, Fernando  
Gómez, Karina B.  
Gómez, María S  
Gómez, Omar H.  
González, Carlos R.  
González, Elvio D  
González, José M.  
González, Nelida M.  
Goyeneche, Gustavo E.  
Granado, Miguel A  
Grimau, Daniel Rey  
Guerrero Borges, Verónica  
Gulayin, Gustavo Leonardo  
Gutiérrez Ayesta, Verónica  
Habiague, Esteban  
Haxhi, Miguel  
Hemmingsen, Enrique Hernán  
Hernández, Luis María  
Herrera, Claudio  
Ibarra, María  
Infante, José Luis  
Iomha, Raul  
Iopolo, Matías S  
Izeth, Rubén D  
Jaen, Ricardo  
Jilliat, Fanny  
Jimelintzky, Ricardo H  
Jiménez, Alfredo R.  
Jáuregui, Jose María  
Jauretgui, Ignacio  
Jauretgui, Tomas  
Kawamura, Fujio  
Kenneth Oppen, Oscar  
Kneipp, Marcelo  
Lacana, Jose Julián  
Lahorcade, María Amelia  
Lahitte, Héctor  
Lamata, Eduardo  
Lagomarsino, Magdalena  
Lallera, Ariel

Lamberti, Marta  
Lampolla, María L  
Langoni, Liliana E  
Lentini Rocca, María Carmen  
Launivi, José  
Lavecchia, Eduardo José  
Lavore, Alberto R.  
Lechner, Marta  
Ledesma, Marta N  
Le Moal, Luis A  
Licardi, Martha E  
Lima, Dario  
Lise, Leandro  
Llanos, Miguel A  
Llompert, Miguel O.  
Loggiocco, Hugo  
Lombardi, Jorge  
Lopez, Emilce  
Lopez, Jorge  
Lopez, Isabel  
Lourteigt, Luis  
Lozano, Oscar J  
Luchetti, Adriana  
Luchina de Brusilovski, Isabel  
Luisoni, Patricia  
Lugones, Daniel  
Maciel, María Guillermina  
Mainetti, José Luis  
Malatesta, M. Gabriela  
Maltaglioti, José A  
Manrique, Claudia M  
Marechin  
Marina, Haydee Emilia  
Marinelli, Nestor H  
Marquez dos Santos, Carlos  
Marsico, Hugo Daniel  
Marsico, Carlos  
Martin, Ana Estela  
Martín, Juan Carlos  
Martin, Pablo A  
Martinez, Roberto F  
Martinez, Sergio  
Martinez, Silvina  
Martinoi, María Erica  
Matheu, Edgardo  
Matheu, Walter  
Matoff, Solange  
Mazzolati, Luis A  
Medina, María  
Meinaudo, María C  
Melillo, Gustavo  
Mendoza, Maximiliano  
Menescardi, Juan Carlos  
Merida, Alicia  
Merlo, Angel Hugo  
Merlo, Pencles A  
Metz, Jorge  
Meza, Romina  
Minervini, Osvaldo  
Miño, Esperanza  
Moglia, Enrique  
Molina Ferrer, Omar Luis  
Molinari, Raul Edgardo  
Mooney, Horacio José  
Moreira, Omar  
Moretti, Nicolas  
Moring, Guillermo E.  
Moroni, Leandro  
Moscardi, Silvia  
Mota, Oscar A.  
Mouzo, María Justa  
Mugetti, Rolando  
Muñoz, Rosa Z  
Murace, Remo  
Murdoch, Debra  
Murguiondo, Jorge  
Muscio, Diego  
Nadeo, Julio Roberto  
Nahon, Carlos  
Navarrete, Isabel  
Nascimbene, Marcelo E  
Navone, Graciela  
Nicolini, María  
Nieves, Raquel  
Noceti, M. Belén  
Novelino, Anibal H.  
Oliva, Marcela N  
Oliveira Mattos, Claudia  
Opel, Rubén  
Orbaiceta, José Hernán

Orlandi, Fabiana  
Ortale, Horacio Raúl  
Ortale, Alberto G  
Ortiz, Azucena B  
Ortiz, Patricia C  
Ortín, María Mercedes  
Osacar, Graciela  
Osuva, Estalislada  
Pace, Julio  
Padin, Luis  
Pagani, María Laura  
Pagani, Cristina  
Paganini, José M.  
Palatino, Francisco J  
Palma, María  
Palmeri, Paola C  
Palmitano, Antonio Silvio  
Palópolo, Alicia S.  
Paoli, Rubén J.  
Parcel, María R  
Parizzi, Elvira I  
Parlosky, Cecilia  
Paterniti, Teresa M  
Patrño, Luis  
Pavoni, Rosa  
Pawlowicz, Pablo  
Paz, Norma  
Paz, Silvana Sandra  
Pecciola, Elisa  
Pees, Omar H  
Pellegrini, Esteban  
Pellicena, Gerardo  
Petro, Gustavo  
Perez, Jorge Hugo  
Perez, J. Mariano  
Peri, Jorge A  
Pessacq, Raul A  
Petragiani, Cristina N  
Petro, Gustavo  
Piacente, Hugo J.  
Piaggio, Graciela R  
Picciola, Elisa  
Piacenti, Hugo  
Pisano, Antonio Francisco  
Pisaro, Marilina  
Polvora, Ruben  
Porcel, María Rosa  
Poteca, Horacio  
Priori, Jorge E  
Princi, Gustavo J  
Provenzano, Roberto José  
Pucheta, Irma B.  
Pulichino, Marcelo Daniel  
Pussó, Daniel A  
Rae, María Marta  
Raggio, Hugo  
Rajoy, Perla Elizabeth  
Rajoy, Sixto Ireneo  
Ramirez Gronda, Graciela  
Raverta, Elisabet Georgina  
Razzari, María Teresa  
Redigonda, Antonio  
Reyes, Eyra Holgado de  
Resa, Sergio D  
Rivera, Virginia  
Rivero, Fernando  
Rios, Licia  
Rios, Oscar  
Rios Vargas, Orlando Hernan  
Roagna, Carlos  
Robledo, Gladis E  
Rocca, Rodolfo  
Rodriguez, Marcela  
Rodriguez, Paula  
Rodriguez, Beatriz Yolanda  
Rodriguez, Leonor  
Rodoni, Silvia  
Rojido, Rosario  
Roldan, Jorge  
Rolli, Nora P  
Roman, Abel  
Romano, Luis E.  
Romano, Santiago R  
Romero, Anibal F.  
Romero, Luis A  
Romero, Ramón C  
Romero, Federico  
Roncoroni, Matilde  
Rother, Cintia  
Ruarte, Héctor D

Rucci, Guillermo Ignacio  
Sabadella, Nora  
Saez, Hernán  
Saire, Oscar  
Salgaro, María M  
Salguero, Mabel  
Salessi, Mercedes  
Salvatierra, Raul  
Sampallo, María Lydia  
Sampedro, Héctor  
Sánchez, José A  
Sánchez, Graciela  
Sánchez, Nevio  
Santa Cruz, María Mercedes  
Santillán, Carlos A.  
Santo, María del C.  
Santos, Antonio  
Sarubo, Patricia  
Sautos, Juan J  
Sbarra, Ines  
Scenna, Luis M  
Scotti, Edgardo  
Scrochi, Sergio S  
Segura, Mariana  
Seibane, Cecilia  
Senistena, Justo  
Serrano, Ana  
Sessa, Emilio Tomas  
Sevia, César  
Scotti, Edgardo  
Sidotie, Guido  
Sgroi, Alejandra  
Silva, Ariel  
Sirabo, Dalmiro  
Sorgentini, Ana S  
Sorrarain, Manuel  
Sorrarain, Ubaldo Antonio  
Sosa, Natalia  
Spadone, María Antonia  
Spagnoli, María  
Sperandio de Solari, Graciela  
Srehnisky, Victor  
Soteho, Lidia A  
Storino, Ruben Alberto  
Strak, Ruben  
Streizick, Perla  
Sturzenegger, Alejandra  
Sturzenegger, Iris Zorzi de  
Suárez Cores, Daniel A  
Suarez, Nancy Villabona de  
Suarez, Elba  
Suleiman Ghreir, R P  
Taborcia, Juan Antonio  
Tagliaferro, Marcelo H  
Tangorra, Mariana  
Tassano, Carlos  
Tauss, Liliana  
Tegiacchi, Juan  
Tejedor, Ramón F  
Telechea, Carlos  
Terzaghi, Cristina  
Tiburzi, Nancy  
Tipping, Diego  
Tiscornia, María M  
Tobia, Ana  
Toledo, Luis U.  
Trebino, Edgardo  
Tula, Diego A.  
Udaeta, Cecilia de  
Ullua, Emma  
Unzaga Dominguez, Guillermo  
Urrutia, Nadia Guadalupe  
Urrutia, M. Esther Ciarrochi de  
Vago Arditi Rocha, M. Carolina  
Vallejos, Liliana B  
Vampa, Victoria  
Varde, Dario  
Vasquez Acuña, Enrique  
Vasquez, Verónica  
Vaya, Walter  
Vazquez, Verónica  
Vega, Eduardo  
Vegetti, Susana  
Ventafria, Juan  
Verdi, Ivana  
Vergera, Percy  
Vesga, Hugo Oscar  
Victorino, Elsa  
Vidal, Ines  
Vigliocco, Miguel

Vilches, Sergio  
Villanueva, Nancy  
Villata, Fanny  
Villanueva, Jorge  
Villar, Ana María  
Viñes, Marcelo  
Vitalone, Cristina  
Volff, Susana O  
Vucetich, María Guillermina  
Weber, Hector  
Yuraulivker, Rosa  
Yustin Demarchi, Saúl Agustín  
Zanetta, Reynaldo Bartolomé  
Zanetto, Hugo M  
Zocco, Ana M  
Zotelo, Neiva  
Zuhaga, Adriana

Diseño y diagramación  
DCV. María Mercedes Vigier  
Dirección de Cultura | MLP  
Imagen de tapa  
Sr. Mariano Segura | FAU.UNLP  
Corrección de textos  
Sr. Osvaldo Ballina  
Dirección de Cultura | MLP

*Dada la extensa nómina de participantes  
y empresas involucrados en el Proyecto  
del Plan Estratégico, la presente mención  
a todos ellos -aunque pretende ser  
tan abarcativa como exhaustiva-,  
podría contener errores u omisiones  
de carácter involuntario.  
En virtud de ello, dejamos expresa  
constancia de nuestra buena voluntad  
y agradecimiento a quienes, directa  
o indirectamente, participaron con su  
esfuerzo y colaboración, sin excepciones.*

**Oficina del Plan Estratégico.**

Municipalidad de La Plata.

Pasaje Dardo Rocha. Calle 50 entre 6 y 7, 1° piso.

(1900) La Plata. Prov. Bs. As.

Tel. (0221) 4274979

[planestrategicolaplata@netverk.com.ar](mailto:planestrategicolaplata@netverk.com.ar)

**Subsecretaría de Planeamiento y Desarrollo Urbano.**

Municipalidad de La Plata.

Palacio Municipal. Calle 12 entre 51 y 53.

(1900) La Plata. Prov. Bs. As.

Tel. (0221) 4291032 - Fax (0221) 4291031

[aiglesias@laplata.gov.ar](mailto:aiglesias@laplata.gov.ar)

## BIBLIOGRAFÍA

- 1.- Tauber, F. (1992). Partido de La Plata. Reflexiones y datos para una estrategia de desarrollo.
- 2.- Tauber, F. (1993) Chascomús. Reflexiones y datos para una estrategia de desarrollo.
- 3.- Tauber, F. (1993) Producto Bruto Interno. Reflexiones y datos para una estrategia de desarrollo. Ed.: Foro Intermunicipal de Promoción del Empleo.
- 4.- Tauber, F. (1994) Desarrollo de experiencias en la escala municipal. Pautas para una estrategia de desarrollo I. Revista: El Empresario PYME; no. 59.
- 5.- Tauber, F. (1994) La necesidad de definir un rol para el territorio. Pautas para una estrategia de desarrollo II. Revista: El Empresario PYME; no. 60.
- 6.- Tauber, F. (1995) Cañuelas. Reflexiones y datos para una estrategia de desarrollo.
- 7.- Tauber, F. (1995) Pautas para una estrategia de desarrollo. Revista: Management para municipios; no. 1.
- 8.- Tauber, F. (1996) Estrategias de desarrollo en relación con el municipio. Revista: Management para municipios; no. 2.
- 9.- Tauber, F. (1996) Saladillo. Reflexiones y datos para una estrategia de desarrollo. Ed.: Editorial: Municipalidad de Saladillo; Universidad Nacional de La Plata. ISBN: 987-96041-0-5.
- 10.- Tauber, F. (1997) Junín. Reflexiones y datos para una estrategia de desarrollo. Ed.: Editorial: Municipalidad de Junín; Universidad Nacional de La Plata. ISBN: 987-96393-0-8.
- 11.- Tauber, F. (1997). Prefacio en el "Curso de alta gerencia pública, provincial y municipal". Pertenece al libro: Curso de alta gerencia pública, provincial y municipal.
- 12.- Tauber, F. (1997). Región capital: tiempo de cimientos. Revista: Turismo y Ambiente; año 3, no. 6.
- 13.- Tauber, F. (1998) Ideas para una agenda de política municipal. Revista: Cuadernos IFAM; no. 3. ISSN: 0329-6113.
- 14.- Tauber, F. (1998). El papel de la Universidad Nacional de La Plata. Pertenece al libro: Seminario sobre políticas de desarrollo local y microempresa. Editorial: DECA Equipo Pueblo.
- 15.- Tauber, F. (1998). Prólogo. Desarrollo regional. Experiencias nacionales y latinoamericanas. Pertenece al libro: Desarrollo regional. Experiencias nacionales y latinoamericanas. Editorial: Comisión de Asuntos Regionales y del Interior de la Honorable Cámara de Diputados de la Provincia de Buenos Aires.
- 16.- Tauber, F. (1999). Autonomía, descentralización y regionalización: un desafío institucional para el municipio. Revista: Contactar, la revista de los municipios; no. 2. ISSN: 1514-6456.
- 17.- Tauber, F. (1999). Comentarios sobre el paradigma Neuquén 2020. Evento: Coloquio Internacional Periferia y Desarrollo Sustentable "Neuquén 2020: una experiencia para el debate" (Neuquén, 17 al 18 de noviembre de 1999).
- 18.- Tauber, F. (1999). El rol del municipio y las estrategias del desarrollo local.
- 19.- Tauber, F. (2004). Planeación institucional: planeamiento estratégico y continuo.

- 20.- Tauber, F. (2009). Plan de ordenamiento urbano y territorial: proyectos viales y de saneamiento y estrategias de desarrollo local para el partido de Suipacha
- 21.- Tauber, F. 2007. La ciudad como proyecto colectivo: la planificación estratégica participativa.
- 22.- Tauber, F.; Delucchi, D. (1993). Caracterización del sector comercial en el casco urbano de la ciudad de La Plata.
- 23.- Tauber, F.; Delucchi, D. (1999). El proceso del desarrollo local y el valor de la información.
- 24.- Tauber, F.; Bognani, L.; Delucchi, D. (1995) La Plata: propuestas para un futuro de progreso.
- 25.- Tauber, F.; Bognanni, L.; Delucchi, D. (1992). Partido de La Plata, estructura barrial: barrio de La Cumbre, Centro Comunal de San Carlos.
- 26.- Tauber, F.; Delucchi, D. (2007). Construcción metodológica para el plan estratégico participativo del CODENOBA.
- 27.- Tauber, F.; Delucchi, D.; Bognanni, L. (1997). La mortalidad infantil en el partido de La Plata. Editorial: Fundación de la Facultad de Ingeniería. ISBN: 381-8383-9277
- 28.- Tauber, F.; Delucchi, D.; Bognanni, L. (1998) Laprida. Reflexiones y datos para una estrategia de desarrollo. Ed.: Editorial: Municipalidad de Laprida; Universidad Nacional de La Plata. ISBN: 987-97010-0-3.
- 29.- Tauber, F.; Delucchi, D.; Bognanni, L. (1998) Villa Gesell. Reflexiones y datos para una estrategia de desarrollo. Ed.: Editorial: Municipalidad de Villa Gesell; Universidad Nacional de La Plata. ISBN: 987-97160-0-0.
- 30.- Tauber, F.; Delucchi, D.; Bognanni, L.; Martino, H. (1999). Sistema Integral de Información Geográfica Municipal: Municipalidad de Tres Arroyos
- 31.- Tauber, F.; Delucchi, D.; Camarda, D.; Sánchez, M.; Tosi, I. (1999) Rojas. Reflexiones y datos para una estrategia de desarrollo.
- 32.- Tauber, F.; Delucchi, D.; Delfino, M.; Marcel, M.; Izzo, C. (1998) Plan Estratégico Suipacha.
- 33.- Tauber, F.; Delucchi, D.; Longo, J. (2002) Procesos de innovación en la gestión local: información, tecnologías de gestión, participación comunitaria y readecuación organizacional: el caso de Tres Arroyos.
- 34.- Tauber, F.; Delucchi, D.; Longo, J. (2004). Plan Estratégico General Madariaga.
- 35.- Tauber, F.; Delucchi, D.; Longo, J. (2004). Plan Estratégico Rural de General Lavalle
- 36.- Tauber, F.; Delucchi, D.; Longo, J.; Bognanni, L. (2000). Bragado: Reflexiones y datos para una estrategia de desarrollo.
- 37.- Tauber, F.; Delucchi, D.; Longo, J.; Bognanni, L. (2001). Suipacha: Reflexiones y datos para una estrategia de desarrollo.
- 38.- Tauber, F.; Delucchi, D.; Longo, J.; Bognanni, L.; Martino, H. (1999) Benito Juárez. Reflexiones y datos para una estrategia de desarrollo.
- 39.- Tauber, F.; Delucchi, D.; Longo, J.; Bognanni, L.; Martino, H.; Pintos, P. (2001). Coronel Dorrego. Reflexiones y datos para una estrategia de desarrollo.
- 40.- Tauber, F.; Delucchi, D.; Longo, J.; Bognanni, L.; Martino, H.; Pintos, P. (2002). Rauch: Reflexiones y datos para una estrategia de desarrollo.
- 41.- Tauber, F.; Delucchi, D.; Longo, J.; Bognanni, L.; Pintos, P.; Martino, H.; Lértora, L.; Di Tomasso, W.; Domancich, N.; Rojas Fajardo, G.; Pérez Balari, A.; Varela,

- R.; Lagos, S. (1999) Tres Arroyos. Reflexiones y datos para una estrategia de desarrollo.
- 42.- Tauber, F.; Delucchi, D.; Longo, J.; Martino, H.; Pintos, P. (2006). Municipalidad de Lincoln Planes estratégicos.
  - 43.- Tauber, F.; Delucchi, D.; Longo, J.; Pintos, P.; Primerano, P., García, S. (2004). Plan Estratégico Brandsen.
  - 44.- Tauber, F.; Delucchi, D.; Martino, H. (2002). Plan Estratégico Lincoln: Rearticulación territorial urbano-rural para el desarrollo local.
  - 45.- Tauber, F.; Delucchi, D.; Martino, H. (2003). Plan Estratégico Chivilcoy. Informe de avance: mesas de concertación.
  - 46.- Tauber, F.; Delucchi, D.; Martino, H. (2003). Plan Estratégico Rauch.
  - 47.- Tauber, F.; Delucchi, D.; Martino, H. (2006). Estudio sociolaboral del partido de Bolívar provincia de Buenos Aires.
  - 48.- Tauber, F.; Delucchi, D.; Martino, H.; Bognanni, L. (2000). Chacabuco: Reflexiones y datos para una estrategia de desarrollo.
  - 49.- Tauber, F.; Delucchi, D.; Martino, H.; Longo, J.; Bognanni, L.; Nigoul, P.; Di Tommaso, W.; Martino, H.; Lagos, S.; Pintos, P.; Pérez Ballari, A.; Domancich, N.; Rojas Fajardo, G.; Moreno, M.; Pereyra, A.; Rossi, M.; Montes, P.; Dietz, S. (2001). San Cayetano: Reflexiones y datos para una estrategia de desarrollo.
  - 50.- Tauber, F.; Delucchi, D.; Martino, H.; Longo, J.; Bognanni, L.; Pintos, P. (2000). San Cayetano: Reflexiones y datos para una estrategia de desarrollo.
  - 51.- Tauber, F.; Delucchi, D.; Martino, H.; Pintos, P. (2001). Mercedes: Reflexiones y datos para una estrategia de desarrollo.
  - 52.- Tauber, F.; Delucchi, D.; Martino, H.; Pintos, P. (2006). La planificación estratégica participativa
  - 53.- Tauber, F.; Delucchi, D.; Martino, H.; Pintos, P. (2006).Municipalidad de Brandsen. Planes estratégicos
  - 54.- Tauber, F.; Delucchi, D.; Martino, H.; Pintos, P. (2006).Municipalidad de Rauch. Planes estratégicos.
  - 55.- Tauber, F.; Delucchi, D.; Martino, H.; Pintos, P. (2006).Municipalidad de Tres Arroyos. Planes estratégicos.
  - 56.- Tauber, F.; Delucchi, D.; Martino, H.; Pintos, P. (2006).Municipalidad de Chivilcoy. Planes estratégicos.
  - 57.- Tauber, F.; Delucchi, D.; Martino, H.; Pintos, P. (2006).Municipalidad de San Pedro. Planes estratégicos.
  - 58.- Tauber, F.; Delucchi, D.; Martino, H.; Pintos, P. (2006).Municipalidad de Suipacha. Planes estratégicos.
  - 59.- Tauber, F.; Delucchi, D.; Martino, H.; Pintos, P.; Longo, J. (2002). Planificación estratégica en tiempos de crisis: la necesidad de la permanente readecuación metodológica.
  - 60.- Tauber, F.; Delucchi, D.; Martino, H.; Pintos, P.; Longo, J. (2002). La construcción de una región a partir de un proceso de planificación participativa: Región Tuyú Mar y Campo, una experiencia inédita de planificación estratégica participativa.
  - 61.- Tauber, F.; Delucchi, D.; Martino, H.; Pintos, P.; Longo, J.; Sánchez, B.; Frediani, J.; Tosi, I. (2002). Plan Estratégico de Coronel Dorrego.
  - 62.- Tauber, F.; Delucchi, D.; Martino, H.; Pintos, P.; Sánchez, B.; Tosi, I. (2002). Plan Estratégico de Cañuelas.

- 63.- Tauber, F.; Delucchi, D.; Martino, H.; Pintos, P.; Tosi, I. (2003). Propuesta para el Plan Estratégico para el desarrollo de la ciudad de Mar del Plata y el partido de General Pueyrredón.
- 64.- Tauber, F.; Delucchi, D.; Martino, H.; Sánchez, M. (2005). Plan Estratégico General Belgrano.
- 65.- Tauber, F.; Delucchi, D.; Martino, H.; Sánchez, M.; Frediani, J.; Tosi, I. (2005). Plan Estratégico Ramallo.
- 66.- Tauber, F.; Delucchi, D.; Martino, H.; Sánchez, M.; Frediani, J.; Tosi, I. (2009). Plan Estratégico Zárate.
- 67.- Tauber, F.; Delucchi, D.; Martino, H.; Sánchez, M.; Frediani, J.; Tosi, I. (2009). Plan Estratégico Aluminé.
- 68.- Tauber, F.; Delucchi, D.; Martino, H.; Sánchez, M.; Gregori, M. (2006). Plan Estratégico General Acha.
- 69.- Tauber, F.; Delucchi, D.; Pintos, P.; Lafosse, S.; Lagos, S. (2003). Plan Estratégico Dolores.
- 70.- Tauber, F.; Delucchi, D.; Sánchez, M.; Martino, H.; Frediani, J. (2000). Los planes estratégicos y los planes de financiamiento.
- 71.- Tauber, F.; Delucchi, D.; Martino, H.; Bognanni, L. (2005). Sistema Integral de Información Geográfica Municipal: Municipalidad de General La Madrid
- Tauber, F.; Hanlon, M.; Zoppi, R. (1984) Intervención urbana en La Plata. Revista: Revista de la SCA; no. 128. Evento: I Biental de Arquitectura y Planeamiento (CABA, 20 de septiembre de 1983).
- 72.- Tauber, F.; Karol, J.; Echegaray, A.; Fulco, C. (2006). Evaluación de la gestión del Programa de Mejoramiento de Barrios (PROMEBA).
- 73.- Tauber, F.; Martino, H.; Bognani, L.; Bognani, A.; Rossi, M.; Moreno, J.; Caviglioni, J.; Lafosse, L. (2005). Plan Estratégico Carlos Casares.
- 74.- Tauber, F.; Martino, H.; Sánchez Arrabal, M. (2011). Plan Estratégico PECH Chacabuco.
- 75.- Tauber, F.; Revista Imagina. (2002). EXPO-1º Encuentro Universidad-Comunidad. Revista: Imagina; año 1, no. 3
- 76.- Tauber, F.; Saccone, E.; Echave, M.; Delucchi, D. (1993) Situación ocupacional. Reflexiones y datos para una estrategia de desarrollo. Ed.: Foro Intermunicipal de Promoción del Empleo.
- 77.- Tauber, F.; Salas, J.; Medici, M.; Heguiabehere, R. (1994). Chascomús: una estrategia de desarrollo. Evento: III Biental Argentina de Urbanismo (Luján, 8 al 12 de noviembre de 1994).
- 78.- Tauber, F.; Sánchez Arrabal, M. (2006). Los planes estratégicos y el gobierno local.
- 79.- Tauber, F.; Silva, N.; Martino, H.; Sánchez Arrabal, M.; Delucchi, D.; Frediani, J.; Sfich, V.; Ulacia, A. (2011). Plan Estratégico Tres Lomas.
- 80.- Tauber, F.; Vitalone, C.; González, M.; Delgado, O.; Longo, J.; Miró, E.; Resa, S.; Saraví Cisneros, R.; Stangatti, L.; Zanesi, A.; Narbaitz, Ca.; Panuncio, M.; Conti, A. (1998). Región Capital de la provincia de Buenos Aires, estudio exploratorio de sus ventajas comparativas
- 81.- Tauber, F.; Delucchi, D.; Martino, H.; Ortúzar, M.; Lafosse, L. (2005). La planificación estratégica participativa en la escala regional: la experiencia de la Dirección de Asuntos Municipales de la Universidad Nacional de La Plata

- 82.- Tauber, F; Delucchi, D.; Martino, H.; Sánchez Arrabal, M.; Frediani, J. (2007). Estudio para la regionalización de la provincia de Buenos Aires.
- 83.- Tauber, F; Delucchi, D.; Martino, H.; Sánchez Arrabal, M.; Frediani, J.; Carnevale, J. (2007). Construcción de una metodología participativa para el plan estratégico Zárate.
- 84.- Tauber, F; Delucchi, D.; Sánchez Arrabal, M.; Frediani, J. (2004). La gestión del patrimonio natural y cultural del partido de Gral. Belgrano como estrategia de desarrollo municipal.
- 85.- Tauber, F; Delucchi, D.; Sánchez Arrabal, M.; Frediani, J. (2007). Diseño de una estrategia de desarrollo regional
- 86.- Tauber, F; Martino, H. (2006). Proyecto Parque Industrial de Ensenada (PIE).
- 87.- Tauber, F; Martino, H.; Sánchez Arrabal, M., Resa, S.; Ameri, H.; Gubia, A. (2010). Plan Estratégico Realicó.
- 88.- Tauber, F; Sánchez Arrabal, M. (1998). El Observatorio de Calidad de Vida de la Región Capital.
- 89.- Tauber, F; Sánchez Arrabal, M. (1999). El medio ambiente en relación con el desarrollo, la economía, el derecho y la política. Subtema: Sociedad y medio ambiente. Evento: II Jornadas Académicas del Centro Universitario Regional Junín (UBA-UNLP) (Junín, 1999).
- 90.- Tauber, F; Sánchez Arrabal, M. (1999). Programa Observatorio Calidad de Vida Universidad y Región.
- 91.- Tauber, F; Secretaría de Extensión Universitaria. (1999). Extensión. Número 1. Revista: Extensión; no. 1.